

# Elias Bordoli

## GOVERNANCE & OPERATIONAL LEADERSHIP

 elias.bordoli@outlook.com



 linkedin.com/in/eliasbordoli

 Italy

### Risultati Chiave

- Governance Multi-Stakeholder:** Coordinati 17 soci istituzionali (Regione, Province, Fondazioni) raggiungendo consenso su investimenti €1.2M in contesto a forte complessità decisionale.
- Turnaround Finanziario:** Ridotti costi strutturali del 14% (€487K savings annui) in contesto regolamentato, raggiungendo break-even senza compromettere qualità servizi.
- Sviluppo Territoriale:** Crescita ricavi +28% (€2.1M→€2.7M) e posizionamento istituzionale via sviluppo eventi (+20% partecipazione, +15% sponsorizzazioni) e 4 accordi quadro con enti territoriali (€600K/triennio).
- Crisis Management:** Preservati €300K liquidità azionisti in liquidazione societaria, negoziando chiusura mutuo bancario a saldo zero.

### Profilo

Executive leader con 10+ anni di esperienza nella governance e gestione operativa di enti pubblico-privati e fondazioni. Specializzato nel bilanciare vincoli istituzionali con sostenibilità economica: gestione P&L €7M+, coordinamento stakeholder multi-livello (Regione, Province, Comuni, Fondazioni), sviluppo territoriale tramite eventi e partnership strategiche. Track record nel trasformare governance complesse in vantaggio competitivo, ottenendo risultati misurabili pur operando in contesti fortemente regolamentati.

### Competenze Chiave

#### Governance & Stakeholders:

- Governance Multi-Stakeholder
- Relazioni Istituzionali
- Coordinamento Soci Pubblici/Privati
- Trasparenza e Reporting Direzionale

#### Sviluppo & Sostenibilità:

- Business Development B2G
- Contrattualistica Enti Pubblici
- Event Management Territoriale
- Partnership Pubblico-Private

#### Gestione & Controllo:

- P&L Management (€7M+)
- Crisis & Turnaround Management
- Ottimizzazione Costi & Processi
- KPI Dashboard & Controllo Gestione

### Esperienze Professionali

#### Presidente Esecutivo con deleghe operative

Fondazione Minoprio | Budget €7M+ | 100+ Dipendenti | Governance pubblico-privata 

2021 – Present  
Como, Italia

- Coordinato processo decisionale tra 17 soci istituzionali con obiettivi diversi (Regione Lombardia, Fondazione Cariplo, 3 Province, enti locali), ottenendo consenso unanime su piano strategico triennale e investimenti €1.2M.
- Negoziati 4 accordi quadro pluriennali con enti territoriali per €600K/triennio, strutturando relazioni di lungo periodo con amministrazioni comunali e provinciali.
- Sviluppato programma eventi istituzionali (15+ annuali, 3.000+ partecipanti totali) che ha rafforzato posizionamento territoriale e generato +15% sponsorizzazioni private, +20% partecipazione. Gestione logistica multi-sede e coordinamento partnership pubblico-privata.
- Eseguito piano di risanamento che ha portato ricavi da €2.1M a €2.7M (+28% in 3 anni) e quota di mercato +30%, eliminando deficit strutturale ricorrente.
- Ridotti costi HR del 14% (€487K savings annui) tramite riorganizzazione con scivoli pensionistici, preservando qualità servizi e compliance normativa.
- Implementato sistema controllo gestione con KPI dashboard per CDA, migliorando efficienza revisione bilancio del 40% e garantendo trasparenza decisionale verso tutti gli stakeholder istituzionali.

## Amministratore Unico

Mac srl | Fatturato €500K | PMI 

2023 – Present

Como, Italia

- Crescita strategica: ricavi +22% e portafoglio clienti +20% tramite sviluppo partnership commerciali e ottimizzazione commerciale B2B.
- Efficienza operativa: riduzione costi -10% (€50K savings annuali) e accelerazione time-to-market progetti -25% via digitalizzazione processi e rinegoziazione fornitori.
- ROI digitale: incrementato del 15% tramite campagne data-driven e ottimizzazione conversion funnel.

## Presidente Esecutivo con deleghe operative - Gestione Crisi

Essenze srl | Incarico di liquidazione Societaria

2022 – 2025

Como, Italia

- Preservati €300K liquidità per azionisti tramite negoziazione bancaria complessa: chiusura mutuo a saldo zero nonostante gap tra debito e disponibilità liquide.
- Gestita vendita selettiva asset per massimizzare realizzo in procedura controllata. Liquidazione conclusa 31/12/2025.

## Marketing, Account Management & Event Coordination

IAL Lombardia | 14 sedi | 3.000+ studenti | Organizzazione multi-sede 

2017 – 2022

Como, Italia

- Gestito portfolio B2B €1M (50+ clienti corporate) con crescita ricavi +25% tramite contratti pluriennali e approccio consulenziale.
- Coordinati 12+ eventi orientamento annuali su territorio regionale, incrementando partecipazione media del 25% tramite strategie integrate e ottimizzazione logistica multi-sede.
- Migliorato conversione lead-to-customer del 40% implementando automazione marketing e CRM; aumentato engagement digitale +116% e traffico web +40%.

## Project Manager Assistant

Anteas | Budget €200K+ | Settore non-profit 

2016 – 2017

Como, Italia

- Coordinamento progetti UE e Fondazione Cariplo con 100% compliance KPI e zero non-conformità in audit.
- Gestione team internazionale (4 partner europei) e reporting verso enti finanziatori.

## Formazione & Certificazioni

---

### Master I lvl in Management Aziendale

Il Sole 24 Ore Business School & Univ. Mercatorum | Completamento Q2 2026

Como, Italia

### Laurea in Giurisprudenza

Università degli Studi dell'Insubria 

### Executive Education:

- Strategic Leadership & Management (University of Illinois)
- Organizational Leadership (Northwestern University)
- Financial Markets (Yale University)
- Corporate Finance Fundamentals (IESE Business School)
- Digital Transformation (UVA Darden/BCG)

## Lingue

---

**Italiano:** Native | **Inglese:** C1 | **Francese:** B1

## Dichiarazione

---

Autorizzo il trattamento dei dati personali ai sensi del D.Lgs. 2018/101 e del GDPR (Regolamento UE 2016/679)



Elias Bordoli