

## FONDAZIONE MINOPRIO

Codice Fiscale: 01235680137

Partita Iva: 01235680137

Numero REA: CO-233440

Registro Persone Giuridiche Prefettura di Como n. 14/259

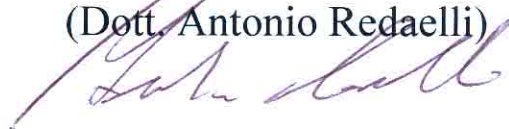
Bilancio di Esercizio al 31 Dicembre 2013

Predisposto secondo la Direttiva CEE

D.L. 9 aprile 1991 n. 127

Approvato dal Consiglio di Amministrazione  
nella seduta del 10 aprile 2014

Il Presidente  
(Dott. Antonio Redaelli)



# **INDICE**

<b>RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI.....</b>	<b>pag.</b>	<b>I</b>
<b>RELAZIONE AL BILANCIO CONSUNTIVO 2013.....</b>	<b>pag.</b>	<b>1</b>
<b>INTRODUZIONE DEL PRESIDENTE.....</b>	<b>pag.</b>	<b>1</b>
<b>ANDAMENTO DELLA GESTIONE NELL'ANNO 2013.....</b>	<b>pag.</b>	<b>3</b>
- CENTRO DI FORMAZIONE.....	pag.	3
- CENTRO MIRT.....	pag.	13
- CENTRO AGRICOLO.....	pag.	18
- ORGANIZZAZIONE E GESTIONE DEL PERSONALE.....	pag.	22
- GESTIONE DEL PATRIMONIO E DEGLI IMPIANTI.....	pag.	25
- IMMAGINE E COMUNICAZIONE.....	pag.	27
- COMMENTO AI DATI ECONOMICI DEL BILANCIO CONSUNTIVO.....	pag.	33
<b>BILANCIO DI ESERCIZIO 2013.....</b>	<b>pag.</b>	<b>36</b>
<b>STATO PATRIMONIALE ATTIVO.....</b>	<b>pag.</b>	<b>36</b>
<b>STATO PATRIMONIALE PASSIVO.....</b>	<b>pag.</b>	<b>40</b>
<b>CONTI D'ORDINE.....</b>	<b>pag.</b>	<b>42</b>
<b>CONTO ECONOMICO.....</b>	<b>pag.</b>	<b>43</b>
<b>NOTA INTEGRATIVA.....</b>	<b>pag.</b>	<b>47</b>

**Fondazione Minoprio**  
**Sede in Vertemate con Minoprio, Viale Raimondi n. 54**  
**Fondo Patrimoniale Euro 2.333.575.=**  
**Iscritta nel Registro delle Imprese di COMO al N. 01235680137**

**RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI LEGALI DEI CONTI**  
**SUL BILANCIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2013**

Signori Consiglieri,

**Parte prima**

**Relazione ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. N. 39 del 27 gennaio 2010**

Abbiamo svolto la revisione legale del bilancio d'esercizio della vostra Fondazione chiuso al 31.12.2013. La responsabilità della redazione del bilancio compete all'organo amministrativo. E' nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione legale dei conti.

Il nostro esame è stato condotto secondo i principi usualmente adottati per la revisione contabile, in modo coerente con la dimensione della Fondazione e con il suo assetto organizzativo. In conformità ai predetti principi, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile.

Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dall'Organo Amministrativo. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

Si precisa che nel corso del 2013 è stata effettuata una ricognizione delle procedure di contabilizzazione degli stati avanzamento dei lavori dei progetti didattici e di ricerca di durata pluriennale svolti dalla Vostra Fondazione e finanziati con fondi pubblici. In particolare è stato adottato il metodo di valutazione indicato dal principio contabile OIC n. 23, precisamente il criterio della percentuale di completamento, mediante il metodo del costo sostenuto. L'adozione del nuovo metodo non permette il confronto omogeneo dei valori in questione rispetto al 31 dicembre 2012.

A nostro giudizio, il soprammenzionato bilancio d'esercizio chiuso al 31.12.2013 è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della vostra Fondazione per l'esercizio chiuso al 31.12.2013, in conformità alle norme che disciplinano il bilancio d'esercizio.





La responsabilità della relazione sulla gestione in conformità a quanto previsto dalle norme di Legge compete all'Organo Amministrativo. E' di nostra competenza l'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio, come richiesto dall'art. 14, comma 2, lettera e) del D.Lgs 27 Gennaio 2010 n. 39. A tal fine, abbiamo svolto le procedure indicate dal principio di revisione n. PR 001 emanato dal Consiglio nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandato dalla Consob. A nostro giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio al 31.12.2013.

## Parte seconda

### Relazione ai sensi dell'art. 2429 del Codice Civile

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31.12.2013 la nostra attività è stata ispirata alle Norme di Comportamento del Collegio Sindacale raccomandate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili.

In particolare:

- abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dell'atto costitutivo e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione;
- abbiamo partecipato alle adunanze del Consiglio di Amministrazione, svoltesi nel rispetto delle norme statutarie, legislative e regolamentari che ne disciplinano il funzionamento e per le quali possiamo ragionevolmente assicurare che le azioni deliberate sono conformi alla legge ed allo statuto sociale e non sono manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale;
- mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle rispettive funzioni e dall'esame della documentazione trasmessaci, abbiamo valutato e vigilato sull'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Nel corso dell'esercizio, nel rispetto delle previsioni statutarie, siamo stati periodicamente informati dall'organo amministrativo sull'andamento della gestione sociale e sulla sua prevedibile evoluzione.

Il Collegio dei revisori legali dei conti non ha riscontrato operazioni atipiche e/o inusuali.

Per l'attestazione che il bilancio d'esercizio al 31.12.2013 rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della vostra Fondazione rimandiamo alla prima parte della nostra relazione.

L'Organo Amministrativo, nella redazione del bilancio, non ha derogato alle norme di cui agli artt. 2423 e seguenti del Codice Civile.

Il Bilancio, per cifre globali, evidenzia le seguenti risultanze:



## Stato Patrimoniale

ATTIVITA'	Euro	7.154.874
PASSIVITA'	Euro	5.317.238
PATRIMONIO NETTO	Euro	1.837.636

## Conto Economico

VALORE DELLA PRODUZIONE	Euro	6.955.738
COSTI DELLA PRODUZIONE	Euro	-7.004.521
PROVENTI E ONERI FINANZIARI	Euro	88.054
RETTIFICHE VALORI DI ATTIVITA' FINANZIARIE	Euro	0
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	Euro	-54.400
IMPOSTE SUL REDDITO	Euro	-58.711
RISULTATO NETTO D'ESERCIZIO	Euro	-73.840

Le voci dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico corrispondono ai saldi finali della contabilità, che è stata tenuta in modo regolare e sempre aggiornata, come abbiamo potuto constatare in occasione delle nostre periodiche ispezioni; per la sua redazione sono state rispettate, nel quadro di corrette e prudenti norme contabili, le disposizioni civilistiche e fiscali.

I criteri di valutazione applicati nella formazione del Bilancio si uniformano al disposto dell'art. 2426 del Codice Civile e sono altresì conformi ai principi contabili di generale accettazione.

Nella redazione del presente bilancio non si è ravvisata la necessità di deroghe alle norme di Legge, come consentite in casi eccezionali dall'art. 2423 quarto comma del Codice Civile.

In relazione all'andamento sociale dell'esercizio 2013, i Revisori legali dei conti ritengono, in particolare, utile ed opportuno segnalare quanto segue:

- anche per l'anno 2013 si constata che i costi della produzione (al lordo degli ammortamenti) superano il relativo valore della produzione, in particolare si riscontra un aumento dei costi per il personale rispetto all'esercizio precedente. Il Collegio dei revisori legali dei conti invita l'organo amministrativo ad operare per far sì che l'attività tipica giunga di per sé all'equilibrio economico, non potendo prevedere nel medio termine la permanenza di proventi finanziari nell'attuale misura;

-abbiamo tempestivamente scambiato informazioni con l'Organismo di Vigilanza ai sensi del Decreto Legislativo 231/2001: non sono emersi dati o informazioni degne di segnalazione.

In conclusione dopo avere esaminato il progetto di bilancio al 31 Dicembre 2013 e la Relazione sulla Gestione dell'Organo Amministrativo, sulla base degli elementi di giudizio acquisiti, possiamo esprimere all'unanimità parere favorevole all'approvazione del Bilancio così come presentato.

Vertemate con Minoprio, 10 Aprile 2014

IL COLLEGIO DEI REVISORI LEGALI DEI CONTI  
Emilio Bordoli Presidente  
Mario Romano Negri Revisore  
Sergio Tiziano Pini Revisore

## **RELAZIONE AL BILANCIO CONSUNTIVO 2013**

L'anno 2013 è stato caratterizzato da una serie di cambiamenti con forti ripercussioni sulla governance della Fondazione Minoprio.

L'improvvisa scomparsa del Presidente Franco Ezio Pallavicini che per 15 anni è stato alla guida dell'Ente ha caratterizzato gli eventi successivi.

Il Consiglio di Amministrazione, insediato da un anno soltanto e ridotto a 5 membri rispetto ai 9 precedenti in seguito alla promulgazione della L. 122/2010, è stato guidato dal Vicepresidente Prof. Mario Colombo sino alle sue dimissioni avvenute nel corso dell'anno e all'insediamento del Consigliere Anziano Antonio Redaelli quale Presidente pro tempore dell'ente.

Le competenze gestionali dell'Ente, affidate, a seguito delle recenti modifiche statutarie, al Direttore Generale, hanno consentito di continuare le normali attività dell'ente senza interruzioni.

Durante il 2013 la Fondazione Minoprio è stata oggetto di ispezione da parte del Servizio Audit della Regione Lombardia, in merito alle procedure di acquisizione beni e servizi dal quale si è potuto constatare che la Fondazione Minoprio Istituto Tecnico Superiore per le nuove tecnologie è considerato un organismo di diritto pubblico e pertanto soggetta alla L. 163 del codice appalti e, pur rimanendo giuridicamente un Ente di Diritto Privato, per quanto concerne l'acquisizione di beni e servizi, ha dovuto equipararsi agli enti pubblici.



E' stato pertanto predisposto un nuovo regolamento per la disciplina degli acquisti in conformità con quanto previsto dalla normativa da adottarsi con l'esercizio 2014.

Tramite l'introduzione di nuove normative e la piena partecipazione della Fondazione Minoprio all'interno del sistema Regionale sono stati adottati dei nuovi criteri di contabilizzazione dei "Lavori in conto su ordinazione" relativi ai progetti didattici e di ricerca di durata pluriennale svolti all'interno della Fondazione.

Non è stato un anno facile, così come purtroppo riteniamo saranno gli anni a venire, causa i problemi riguardanti la finanza pubblica e la mancanza di liquidità che appesantisce la gestione.

Si chiude quindi il conto consuntivo con un risultato di Euro 7.037.374,42 derivante dalla voce dei ricavi, a fronte di Euro 7.111.214,42 derivante dalla voce dei costi con una perdita tecnica di amministrazione pari a Euro 73.840,00 che non va a minare nella sostanza la bontà dell'attività dell'Ente e la tenuta dell'impianto economico finanziario della Fondazione.

Per quanto attiene al settore della Formazione del Centro Mirt e del Centro Agricolo vi sono capitoli specifici che illustrano nel dettaglio i risultati ottenuti nell'anno appena trascorso.

# **ANDAMENTO DELLA GESTIONE NELL'ANNO 2013**

## **1. CENTRO FORMAZIONE**

Il 2013 si è caratterizzato per la sospensione di alcune tipologie di corsi causa la riduzione di finanziamenti pubblici e della crisi economica che ha comportato una riduzione delle iscrizioni di carattere privato.

Infatti si è avuto una contrazione della partecipazione del corsista privato con sospensione del Corso post diploma per Tecnico in Agricoltura biologica.

Non si sono inoltre avviati i percorsi in Apprendistato finanziati dalla Provincia di Como e i servizi destinati agli inserimenti lavorativi o alle riqualificazioni dei disoccupati.

La classe Prima dell'Istituto agrario ha accolto una scarsa iscrizione e per tale ragione il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di calmierare le rette scolastiche dell'Istituto per il prossimo triennio.

Complessivamente ad una riduzione di allievi pari a circa il 10% si è affiancata una maggiore erogazione di ore per il 2013 rispetto al 2012 anche per l'introduzione dell'ITS che ha certamente aumentato le risorse finanziarie interne.

Si è considerato di apportare un aumento Istat alle rette convittuali e semiconvittuali della formazione professionale per creare un allineamento tra gli studenti di questi corsi e gli studenti dell'Istituto che ricevono il medesimo servizio educativo, attualmente in essere mediante il contratto con la Cooperativa educante Rembrandt e per i pasti con la Società Sodexho.

Il programma annuale delle attività si è arricchito degli eventi e manifestazioni organizzate per la celebrazione del Cinquantesimo di fondazione della Scuola.

### **1.1 CORSI DI ISTRUZIONE E FORMAZIONE PROFESSIONALE**

#### **1.1.1 Formazione professionale regionale**

Con una azione preliminare di selezione a Bando gli studenti provenienti dalle Scuole Medie si sono iscritti al nuovo triennio 2013-2016 per la Qualifica di Operatore agricolo finanziato da Regione Lombardia mediante lo strumento



Dote. Altra selezione sui risultati scolastici di profitto e di profilo motivazionale del precedente percorso formativo coinvolge gli studenti che inoltrano richiesta per il IV° anno –Corso per Tecnico Agricolo e per gli studenti interessati al Corso preparatorio del V° anno della istruzione e formazione professionale in convezione con l'Istituto Vilfredo Pareto di Milano che ci ospita per gli esami di Stato.

Il numero di iscritti si è potenziato del 7% passato da 181 nel 2012 a 195 nel 2013.

Il corso triennale per “Operatore agricolo “Personalizzato” la cui utenza proveniente dalla scuola media è portatore di handicap iniziato nel 2012 prosegue e chiuderà il ciclo triennale nel 2016. Non si è rinnovata nel 2013 una classe prima avendo ridimensionato le docenze di supporto allo studente in difficoltà scolastica.

### **1.1.2 L'Istituto Tecnico agrario –scuola paritaria**

Si è avviato il IV° anno del primo ciclo del nuovo Istituto. In costante monitoraggio la progettazione didattica dell'area tecnico-professionale mediante il Comitato Tecnico Scientifico (lo stesso Comitato che per Statuto vigila la programmazione dell'Istituto Tecnico Superiore).

Si attende che le discipline di studio in Produzioni animali, Produzioni vegetali e Biotecnologie agrarie possano produrre stimoli nuovi nell'ambito agroalimentare come nuove fonti di prossimi inserimenti lavorativi per i giovani in uscita dalla scuola.

A maggio 2013 in quanto vincitori nel 2012 della Gara nazionale per il migliore studente della Qualifica Professionale abbiamo organizzato in sede mediante la sponsorizzazione della Camera di Commercio di Lecco la Gara del 2013 che ha ospitato 17 Scuole agrarie con l'Istituto Professionale agrario di Pinerolo vincitore.

Sta terminando nell'anno 2013-14 il V° anno dell'IPAA “Giordano dell'Amore”.

Purtroppo sottoposti all'alternanza degli interessi dei giovani alla agricoltura e probabilmente anche per la crisi economica abbiamo assistito ad una



contrazione del numero di iscritti pari al 10% passando da 106 iscritti nel 2012 a 95 nel 2013.

### **1.1.3 Le attività straordinarie dell'anno**

Dal 9 al 13 Gennaio si è tenuto un Master per fioristi aperto anche ad alcuni studenti sui temi di confronto di due culture, ossia l'arte floreale europea con particolare indirizzo nord europeo alla presenza dell'artista Runi Kristoffersen e quella orientale- giapponese con l'artista Yoshimi Nakayama. Grande successo la domenica con la dimostrazione al pubblico di capolavori floreali di ogni genere, dalla composizione a tavola al bouquet, dagli allestimenti a parete alle mantelle da donna. Fondazione Minoprio sta lavorando in appoggio alla neo organizzazione Florcert Italia con l'Associazione Piante e Fiori di Italia, per il riconoscimento della figura "fiorista" apportando già in via sperimentale implementazioni didattiche utili alla costruzione di una scuola per fiorista riconosciuta come già avviene in tutti i paesi d'Europa.

Nei giorni 25-26 Febbraio si sono tenute due giornate Interreg a sintesi dei lavori svolti dagli studenti delle classi IV e V sia della formazione professionale sia dell'Istituto agrario nell'ambito del progetto Hub School –Le scuole italiane e svizzere valorizzano il patrimonio e diffondono l'ICT fra le nuove generazioni. Il programma ha ospitato un centinaio di studenti provenienti da diverse località. Il progetto ha permesso di integrare una parte finanziaria al nuovo allestimento del sito web della Fondazione Minoprio e ha prodotto un filmato delle attività seminariali.

Il 7 marzo la collaborazione dell'ex allievo imprenditore Graziano Salvi ha presentato e dimostrato in hangar le possibili elaborazioni di verde verticale sia da interno con l'allestimento di quadri vegetali sia da esterno con la costruzione di moduli fioriti per terrazzi e balconi.

Il 16 aprile l'intervento tecnico di Fabrizio Salto della Green Service Italia rivolto a tutti i corsi per aggiornare i giovani sulle nuove tendenze in agronomia con l'uso proficuo del suolo e per conoscere la costruzione e manutenzione in particolare dei campi sportivi.

Numerosi gli incontri dimostrativi con le imprese del settore meccanico agrario.

La partecipazione degli studenti del IV anno della Formazione professionale ad un Concorso inerente la storia della azienda Same ha consentito di far vincere la Scuola un premio.

Un programma didattico di progettazione dei giardini, estimo e di giardinaggio ha condotto gli allievi e docenti della Formazione professionale e dell'Istituto agrario alla realizzazione della nuova aiuola sponsorizzata dalla Fondazione Cariplo e dalla Associazione ex allievi denominata "La semina del tempo" a segno dei 50 anni di vita dell'ente.

Per la manifestazione ormai consolidata di Orticolario a Cernobbio dal 4 al 6 ottobre un gruppo di studenti da settembre ha operato a fianco di Federico Ratti per l'allestimento di un filare di viti in vaso provenienti dalla Sicilia coltivate nel vivaio di Minoprio e a fianco dell'ex allievo esperto Emilio Trabella per lo studio di piante esotiche allestite nel padiglione centrale di Villa Erba ed oggetto di visite guidate.

Continua l'opera della Scuola di promuovere agli studenti le certificazioni in lingua inglese mediante la delega a Società accreditata dalla Università di Cambridge. Nel 2013 l'Agenzia Nazionale ci ha assegnato 4 Mobilità finanziate per 4 studenti, 2 con lo svolgimento di uno stage presso un Istituto agrario in Germania a Weihestephan e 2 presso la Scuola per fioristi AOC de Groene Well in Olanda.

## **1.2 FORMAZIONE SUPERIORE**

### **1.2.1 ITS**

Si è concluso il primo biennio dell'Istituto Tecnico Superiore. Tra le novità le modalità normate delle prove d'esame e la organizzazione della Commissione esaminatrice la cui selezione è a carico del Ministero della Istruzione e Regione Lombardia. Promossi il 10 Ottobre tutti 17 studenti che hanno illustrato come tesi finale il proprio project work.

C'è ancora molto lavoro da svolgere con le singole imprese di settore e per tale ragione con la condivisione del Comitato Tecnico Scientifico si è considerato di investire in un tutor interno con formazione agronomica



dedicato ai rapporti stretti con le imprese e alla individuazione di un progetto personale dello studente utile al suo prossimo inserimento lavorativo.

Il 70% degli studenti esaminati è assunto o collabora in imprese del settore una allieva mediante la formula Working holiday lavora in Australia.

Le uscite in altre Scuole agrarie e l'organizzazione di tre Open day hanno visto una maggiore partecipazione anno da parte di giovani provenienti da Regioni diverse. Infatti per la prima volta ad ottobre abbiamo selezionato con test un gruppo di 27 candidati.

A settembre su indicazioni della Regione Lombardia-Direzione Generale Istruzione si è redatto un progetto per un nuovo percorso ITS in ambito agroalimentare. Con un partenariato allargato che coinvolge in rete gli enti della formazione Galdus, Capach –Politecnico del Commercio e l'Istituto Professionale agrario V.Pareto di Milano il progetto è stato approvato e gli enti faranno parte dell'allargamento del Consiglio di indirizzo e del Comitato Tecnico Scientifico dell'ITS di Minoprio. Il nuovo corso che prenderà avvio nel 2014 dopo una forte azione di comunicazione e promozione del programma didattico prevede il compimento di una nuova figura definita Tecnico Superiore per il controllo, la valorizzazione, la commercializzazione e il marketing delle produzioni agroalimentari (indirizzo estero). Le filiere di studio (carni e derivati, latte e latticini, olio, vino e bevande, insaccati, verdura e frutta, pesce, etc) sono oggetto di riflessione per la costituzione di nuovi partenariati con le organizzazioni e le imprese di riferimento delle medesime e di stimolo per la stesura di progetti da destinarsi ai temi di "Nutrire il Pianeta" di Expo 2015 e successiva epoca che prevede lo sviluppo del settore agroalimentare anche in Italia sia per la contingente crisi economica sia per i nuovi indirizzi nazionali sulla agricoltura sostenibile e l'alimentazione umana.

### **1.2.2 Master universitario**

Nel 2013 si è conclusa la IX edizione del Master Progettazione e Conservazione del giardino e del Paesaggio, organizzato dal Politecnico di Milano presso la sede della Fondazione Minoprio.



15 iscritti provenienti da regioni diverse hanno affrontato un percorso di 12 mesi che li ha portati a progettare nuovi interventi nell'ambito pubblico e privato e ad operare per la salvaguardia dei beni culturali legati al paesaggio a diverse scale, dal giardino al parco urbano, dal recupero di componenti del paesaggio agrario al restauro di giardini di interesse storico. Interessante l'erogazione di 2 borse di studio da parte della famiglia dell'ex allievo Antonio Cipriani.

### **1.3 FORMAZIONE EXTRAOBBLIGO E SERVIZI AL LAVORO**

#### **1.3.1 Formazione Continua**

Numerosi i corsi anche se è cambiata la modalità di finanziamento, infatti con la diminuzione delle Doti regionali i corsi sono stati infatti svolti anche con regime di autofinanziamento. Gli indirizzi corsuali indicatori dei bisogni formativi che arrivano dall'esterno sono stati relativi alla formazione di Operatore Forestale e Operatore Forestale Responsabile, all'utilizzo funi su Albero- Tree Climbing, Informatica, tecniche di manutenzione del verde e Agricoltura Sociale.

#### **1.3.2 Formazione permanente**

Nel 2013, perdurando la mancanza di finanziamenti alla formazione permanente per disoccupati si sono comunque erogati 7 moduli autofinanziati dei corsi per giardiniere e manutentore del verde.. Avviati nel 2013 e che si concluderanno al 31 marzo 2014 2 corsi finanziati dal Piano Disabili della provincia di Como.

#### **1.3.3 Formazione di Specializzazione**

Si sono conclusi 2 corsi Post diploma e 1 post qualifica. In particolare si sono confermati i positivi risultati formativi e anche occupazionali, tenuto conto della situazione generale, dello storico "Tecnico dei Giardini" arrivato alla 20° edizione.

### **1.3.4 Sportello lavoro informa**

Le statistiche evidenziano non solo una netta diminuzione di richieste di personale da parte del mondo imprenditoriale, ma soprattutto una drastica riduzione di richieste di collaborazione anche per brevi periodi (contratti stagionali o altre forme contrattuali).

I dati relativi al 2013 sono i seguenti:

- 54 (82 nel 2012) sono state le richieste di personale per una collaborazione, assunzione o tirocinio da parte delle aziende
- 145 (130 nel 2012) sono stati gli utenti (alunni, ex alunni o persone in carico per i servizi al lavoro) che si sono rivolti al nostro servizio, esclusi gli alunni del CFP e dell'Istituto Superiore.
- 18 (53 nel 2012) sono state le persone collocate, a diverso titolo, nel mondo del lavoro.

## **1.4. PROGETTI**

### **1.4.1 Progetto Fondazione Cariplo**

Si è concluso progetto "Per un distretto agricolo culturale milanese" cofinanziato Fondazione Cariplo con capofila il comune di Milano e partner Polimi, Distretto Agricolo Milanese, Comunità Nuova e altre associazioni milanesi, nel workshop "Agricoltura sostenibile e sociale: le Agricolture in città" che ha presentato uno spaccato delle diverse e vivaci realtà tradizionali e innovative dell'agricoltura del territorio urbano e perurbano milanese che hanno ospitato i tirocini di persone in svantaggio sociale. Si è inoltre erogato un corso di Operatore Agricolo Base rivolto a 8 giovani in carico al Tribunale dei Minori.

### **1.4.2 Progetto San Fermo della Battaglia**

Il Comune di San Fermo ha richiesto un progetto di massima per la riqualificazione di una area verde collinare confinante con il distretto scolastico comunale. Gli allievi del percorso personalizzato hanno svolto le prime fasi di manutenzione del verde in attesa della approvazione del progetto di ripristino della stessa area.

### **1.4.3 Programmi europei**

#### **1.4.3.1 Comenius**

Il progetto "Green School Green Life" Il progetto con capofila una scuola spagnola nel 2012 nell'ambito del Programma Comenius e denominato , "Green School Green Life" ha permesso agli studenti dell'Istituto Agrario di acquisire abilità nella progettazione e nella manualità di recupero di prodotti derivanti da precedenti lavorazioni industriali o artigianali per la creazione di opere artistiche o per lo studio di percorsi di vita sociale con sostenibilità economica sui temi per esempio dei rifiuti. Differenti gruppi di studenti hanno frequentato gli altri partner in Spagna e Germania.

#### **1.4.3.2 Minoprio e Lullier**

Dopo il gemellaggio sancito il 17 novembre 2012 con l'avvio delle celebrazioni del Cinquantesimo in Svizzera si sono rinnovati gli scambi di visita tra le due scuole. A seguito dello stage di una studentessa dell'ITS svolto nei mesi di maggio 2013, il 5 Dicembre abbiamo ospitato una delegazione dirigenziale della Scuola di Lullier ed organizzato per l'ospitalità di due studenti nel 2014 a Minoprio. Condizioni economiche ed organizzative sono state condivise.



## 1.5 RIEPILOGO PROGETTI ATTIVATI NELL'ANNO 2013

TIPOLOGIA FORMATIVA	TIPOLOGIA UTENZA	MONTE ORE	N° ALLIEVI	DISPOSITIVO FINANZIAMENTO
<b>CORSI DI ISTRUZIONE E FORMAZIONE</b>				
leFP Operatore Agricolo (I – II – III anno) 6 classi	Giovani in diritto e dovere	6060	149	Dote Regione Lombardia
leFP Operatore agricolo (II-III) 2 classi	Giovani in diritto e dovere con certificazione disabilità	1980	20	Dote Regione Lombardia
leFP Tecnico Agricolo (IV anno) 1 classe	Qualificati triennio Operatore agricolo	990	26	Dote Regione Lombardia
leFP corso preparatorio Agrotecnico (V anno) 1 classe	Diplomati Tecnico agricolo del IV anno	990	12	Dote Regione Lombardia Ufficio scolastico Regionale
<b>CORSI DI ISTRUZIONE</b>				
Perito Agrario (I-II-III) Agrotecnico ( IV -V) totale 5 classi	Giovani in obbligo scolastico	6850	95	Autofinanziamento Fondazione Minoprio
<b>CORSI DI FORMAZIONE SUPERIORE</b>				
Tecnico delle produzioni ITS I° semestre	Diplomati	1000	17	MIUR Regione Lombardia
Tecnico delle produzioni ITS II° semestre	Diplomati	1000	23	MIUR Regione Lombardia
Master	Laureati	800	15	Autofinanziamento Fondazione Minoprio Politecnico di Milano
<b>CORSI DI FORMAZIONE CONTINUA E PERMANENTE SERVIZI AL LAVORO</b>				
Formazione continua	Occupati	534-	197	autofinanziamento
Formazione continua	Occupati	44-	16	PSR
Formazione continua	Cassa integrati	128	29	Dote riqualificazione Regione Lombardia
Formazione continua	Occupati	8	4	Dote unica Regione Lombardia
Formazione Permanente	Disoccupati	490	79	autofinanziato
Formazione specialistica	Diplomati e qualificati	1700	39	Autofinanziati
Tirocini	Disoccupati inoccupati		72	Attività dello sportello
Tirocini	Disabili		6	Piano disabili Provincia di Como

<b>PROGETTI DI RICERCA</b>				
Interreg	Studenti	-	50	Regione Lombardia
Per un distretto agricolo milanese	Svantaggiati	180	8	Comune di Milano Fondazione Cariplo
TOTALE 2013		22754	857	
TOTALE ANNO 2012		20624	987	
TOTALE ANNO 2011		18276	1313	
TOTALE ANNO 2010		19520	1702	
TOTALE ANNO 2009		18060	1521	

## **2. CENTRO MIRT**

Nel 2013 il Centro Mirt ha svolto all'interno della Fondazione Minoprio attività di ricerca e studio e servizi specialistici agli operatori, Enti e Amministrazioni nei settori della produzione orto-floro-vivaistica e della tutela del patrimonio verde ambientale.

Il Centro ha occupato tredici laureati in materie agrarie, una laureata in Scienze Naturali, una laureata in Architettura ed una laureata in Biotecnologie vegetali alimentari e agroambientali, coadiuvati da un borsista nonché da altri collaboratori operanti nell'ambito dei supporti operativi a Regione Lombardia.

L'attività, oltre che sui progetti di ricerca, si è sviluppata con azioni specifiche riguardanti:

- ◆ servizi e attività a supporto della Regione Lombardia;
- ◆ Centro Regionale per la Tutela della Flora Autoctona (C.F.A.);
- ◆ Centro BioLomb per l'agricoltura sostenibile e la lotta biologica;
- ◆ Centro di Saggio;
- ◆ studi ambientali e progetti in collaborazione con Istituzioni locali;
- ◆ progetto Qualiviva;
- ◆ azioni di informazione e divulgazione per il settore agricolo;
- ◆ progetti Twinning e di cooperazione internazionale.

### **2.1. RICERCA E SPERIMENTAZIONE IN AMBITO NAZIONALE E INTERNAZIONALE**

I progetti di ricerca proseguiti e avviati nel corso del 2013 in qualità di capofila o partner da parte della Fondazione Minoprio sono stati i seguenti:

- ◆ “Metodologie produttive e gestionali per migliorare la qualità del verde ornamentale” (METAVERDE) (bando Ricerca D.G. Agricoltura);
- ◆ Ricerca su *Anoplophora chinensis* (Tarlo Asiatico) nell'ambito del “Piano di lotta per il triennio 2011-2014 contro l'organismo nocivo *Anoplophora spp* sul territorio della Regione Lombardia” (finanziamento regionale);
- ◆ “Rete Colture Orticole” (finanziamento regionale);



- ◆ “Mitigazione dei problemi ambientali urbani con specie vegetali adatte ai tetti verdi e alle aree verdi: indagini agronomiche e progetti pilota con la cittadinanza” (MITIGA) (bando Fondazione Varesotto ONLUS).
- ◆ “Valorizzazione economico-ambientale della sansa di olivo e dei residui di potatura degli olivi per la produzione di energia rinnovabile e biochar” (SANCHAR) (Misura 124 PSR);
- ◆ “Produzione ottimizzata di piante lombarde autoctone certificate ad uso naturalistico e ornamentale” (POA) (Fondazione Cariplo);
- ◆ Life “Constructing two demonstration green roofs to illustrate the potential of meeting environmental and energy targets”.

## **2.2. SERVIZI A SUPPORTO DELLA REGIONE LOMBARDIA**

La Fondazione Minoprio ha fornito nel corso del 2013 supporto tecnico alla Regione Lombardia nei seguenti settori:

### **Fitopatologia:**

- ◆ Supporto diagnostico alle attività del servizio fitosanitario.
- ◆ Attuazione delle attività affidate a Fondazione Minoprio dalla d.g.r. n. IX / 2209 del 14.09.2011 “Piano di lotta per il triennio 2011-2013 contro l'organismo nocivo *Anoplophora spp* sul territorio della Regione Lombardia”.

### **Ricerca, formazione e divulgazione per il settore agricolo:**

- ◆ Attività di formazione, comunicazione e divulgazione delle iniziative per il settore agroalimentare regionale.

### **Monitoraggio degli interventi ambientali:**

- ◆ Monitoraggio degli interventi di fitodepurazione, fasce tampone boscate, coltivazioni a ciclo breve e biomasse in Regione Lombardia – Azioni conoscitive nell'ambito della Chimica Verde / Biorefining e nelle valutazioni di impatto.
- ◆ Sperimentazione applicativa sulla propagazione e coltivazione di *Arundo donax* L. quale biomassa no-food ad elevata resa e a basso impatto ambientale per produrre biogas: prove su cloni selezionati prove agronomiche, produzione di biogas, multifunzionalità.

### **2.3. CENTRO FLORA AUTOCTONA (CFA)**

Nel corso del 2013 l'attività si è concentrata oltre che sui progetti di ricerca in corso anche sullo studio dei possibili impieghi ornamentali e di copertura verde delle specie erbacee autoctone lombarde.

Nell'ambito del CFA sono stati attuati i tre progetti di ricerca precedentemente descritti: MITIGA, POA e Life.

### **2.4. CENTRO LOMBARDO PER L'AGRICOLTURA SOSTENIBILE E LA LOTTA BIOLOGICA *BioLomb***

Il Centro *BioLomb* (Centro Lombardo per l'Agricoltura Sostenibile e la Lotta Biologica), sostenuto dalla Fondazione Cariplo, ha implementato gli studi su *Anoplophora chinensis* e *Diabrotica virgifera virgifera*, insetto fitofago del mais, e ha fornito supporto all'attività di monitoraggio sulla presenza e diffusione di insetti e patologie di nuova introduzione in Lombardia.

### **2.5. CENTRO DI SAGGIO**

Il Centro di Saggio della Fondazione Minoprio ha svolto nel corso del 2013 ventiquattro prove sperimentali con nuovi principi attivi di prodotti fitosanitari su diverse colture agricole e ornamentali tipiche del Nord Italia, in collaborazione con le principali società internazionali produttrici di fitofarmaci.

### **2.6. STUDI AMBIENTALI E PROGETTI IN COLLABORAZIONE CON ISTITUZIONI LOCALI**

Nel 2013 il Centro Mirt ha proseguito o avviato nuovi studi ed attività di collaborazione con enti pubblici e privati, tra i quali:

- ◆ Progetto “Serre della Provincia di Como: percorsi di conoscenza del patrimonio esistente e di innovazione nell'educazione ambientale ed alimentare in prospettiva di EXPO 2015” (Camera di Commercio di Como);
- ◆ Borsa di studio e sperimentazione nel settore dell'orto-floro-frutticoltura, del vivaismo, della tutela del verde ambientale (Camera di Commercio di Como);
- ◆ Collaborazione con l'ASL di Como per il monitoraggio pollini e messa on-



line dei calendari pollinici per la cittadinanza;

- ◆ Studi di fattibilità per la riqualificazione e nuova progettazione di aree verdi (Comune di Castellanza);
- ◆ Censimenti botanici e indagini sullo stato fitosanitario di specie arboree ed arbustive (Comuni di Brunate, Limido Comasco, Rovellasca, Vertemate con Minoprio);
- ◆ Piani di valorizzazione di giardini storici pubblici e privati (La Cervara a Santa Margherita Ligure, collaborazioni con Grandi Giardini Italiani e Rete Regis);
- ◆ Supporto ad aziende private per consulenze agricole e sviluppo di prodotti e sistemi (Gli Specialisti del Verde Italia, Cosmocel Messico).

## **2.7. PROGETTO QUALIVIVA**

Il progetto, finanziato dal Ministero delle Politiche Agricole Alimentari e Forestali e in fase conclusiva, si è composto di diverse azioni che vedono la partecipazione di Fondazione Minoprio con un team di lavoro multidisciplinare comprendente Università degli Studi di Firenze, Associazione Italiana di Architettura del paesaggio (AIAPP) e Scuola Agraria del Parco di Monza, per la stesura di Schede tecniche di specie adatte all'impiego in ambito urbano e periurbano, la redazione di un Disciplinare di incarico per la progettazione, realizzazione, cura e gestione del verde pubblico e di un Capitolato di Appalto Armonizzato a livello nazionale.

## **2.8. AZIONI DI INFORMAZIONE E DIVULGAZIONE PER IL SETTORE AGRICOLO**

Nel 2013 sono stati prodotti numerosi articoli tecnico-scientifici, 3 numeri della rivista telematica Minoprio@Informa, newsletter a cadenza mensile o bimestrale, aggiornamento del sito internet con i risultati delle attività di ricerca. Il personale del Centro Mirt ha partecipato inoltre a convegni in Italia e all'estero.

I libri stampati sono stati i seguenti:

- ◆ Piantare alberi in città
- ◆ Bromeliacee



I convegni e gli incontri tecnici organizzati dal Centro Mirt nel 2013 sono stati i seguenti:

- ◆ 1° Simposio Mediterraneo sul Biochar. Vertemate con Minoprio, 17-18 gennaio 2013.
- ◆ Distretti agricoli promotori di innovazione: il caso Lombardia. Milano, 19 febbraio 2013.
- ◆ Non solo pollinosi. Pollini e alimenti: la sindrome orale allergica. Vertemate con Minoprio, 21 marzo 2013.
- ◆ Risultati della sperimentazione sulla Diabrotica del mais in Piemonte e Lombardia. Vertemate con Minoprio, 25 marzo 2013.
- ◆ Incontro tecnico e visita alle prove di confronto varietale patata. Vertemate con Minoprio, 28 agosto 2013.
- ◆ Colture idroponiche per le produzioni agricole specializzate. Milano, 3 ottobre 2013.
- ◆ L'Orto-Giardino: aspetti decorativi e produttivi per un incontro tra città e agricoltura. Vertemate con Minoprio, 7 novembre 2013.
- ◆ Piantare alberi in città: esperienze nazionali e internazionali. Vertemate con Minoprio, 5 dicembre 2013.

## **2.9. PROGETTI TWINNING**

Nel 2013 la Fondazione Minoprio ha concluso o proseguito i seguenti progetti twinning:

- ◆ in Croazia (biennale, insieme ad un partner svedese), sulle sostanze chimiche e il rischio industriale;
- ◆ in Turchia (biennale, insieme ad un partner francese) sulla gestione dei rifiuti di cave e miniere;
- ◆ in Giordania (biennale, insieme ad un partner polacco) sul potenziamento delle capacità del Ministero dell'Agricoltura in materia di controlli fitosanitari.

Nuovi progetti avviati nel corso dell'anno sono stati:

- ◆ in Turchia (biennale e in partnership con l'Office International de l'Eau francese) sulle acque balneabili;

- ♦ in Turchia (semestrale, insieme a esperti dell'Ispettorato Generale Veterinario Polacco) sulla gestione dei sottoprodotti di origine animale.

Fondazione Minoprio ha organizzato nel mese di maggio 2013 un corso di formazione finanziato dall'Executive Agency for Health and Consumers della Commissione Europea per esperti nell'ambito della Protezione delle Piante.

E' stato infine avviato un progetto in Repubblica Democratica del Congo finanziato sul bando di cooperazione internazionale Regione Lombardia – Fondazione Cariplo dal titolo "Kinshasa CAtering SOcial BUiness" (KICASOBU), con l'obiettivo di contribuire alla riduzione della povertà e alla sicurezza alimentare nei comuni della periferia e della cintura verde di Kinshasa.

### **3. CENTRO AGRICOLO**

#### **3.1 SITUAZIONE GENERALE**

L'Unità Operativa Centro Agricolo, ha continuato per tutto il 2013 il lavoro di riorganizzazione intrapresa da alcuni anni.

Questa impostazione ha riguardato:

- la gestione del personale con una riqualificazione e un ampliamento delle competenze,
- la ristrutturazione delle aree,
- la riqualificazione e ammodernamento delle strutture produttive,
- l'adeguamento dei locali adibiti a magazzini e uffici,
- l'ammodernamento delle strutture serricole e la produzione mirata alle reali esigenze di formazione, ricerca applicata, ecoturismo, location e commercializzazione.

Il Centro Agricolo è distribuito tra:

- Tenuta Inferiore con le aree "Colture Protette" e "Verde Ornamentale".

Vi si trovano: il parco botanico, le strutture serricole con i tunnel e gli ombrari, i vivai ornamentali in vaso e piena terra e l'orto in pieno campo e in coltura protetta.

Le attività riguardano in prevalenza:



la floricoltura e l'orticoltura fuori suolo; la produzione e coltivazione di piante da interno a fiore e verdi, produzione di piante annuali da giardino e balcone, produzione di piante da orto;

il giardinaggio, il mantenimento del parco e delle serre di collezione; gli allestimenti, le location e l'arte floreale; la produzione e coltivazione di piante da esterno, arboree e arbustive; la realizzazione dell'orto in pieno campo.

- Tenuta Superiore con le aree "Produzioni Agro Alimentari" e "Meccanizzazione e Sicurezza".

Vi si trovano il frutteto, il noceto da legno, le collezioni delle siepi ornamentali, le colture cerealicole, le collezioni dei tappezzanti, l'orto in pieno campo e sotto tunnel, la produzione di semi di flora autoctona.

Le attività riguardano in prevalenza:

la cura e manutenzione delle coltivazioni orto-frutticole, la produzione di frutta e verdura, la tutela e l'ampliamento delle collezioni frutticole;

la gestione delle macchine agricole e delle attrezzature in uso, dell'officina meccanica e della riparazione in loco delle macchine, della riparazione esterna delle macchine, delle prove in collaborazione con ditte esterne, la formazione interna del personale e degli studenti ed infine la gestione della sicurezza nell'ambito aziendale.

Un'area trasversale è lo "Spaccio Aziendale". Costituisce il canale per la vendita delle produzioni realizzate nelle tre aree. In questi anni, si è migliorata la struttura rendendola più idonea all'accoglienza dei clienti e la logistica.

Per l'anno 2013 si è proseguito con la ristrutturazione dell'area vendita con una riqualificazione della zona a lettorini adibita a esposizione e vendita di piante da esterno e ampliamento delle coltivazioni di specie da interno ed esterno. La scelta delle coltivazioni legata soprattutto alla domanda degli utenti delle mostre di primavera e autunno, alle scolaresche in visita durante il periodo scolastico, ai gruppi di adulti e pensionati ha permesso di incrementare le vendite.

Nel Centro Agricolo è stato inoltre attuato:



### Tenuta Inferiore

- la razionalizzazione del vivaio ornamentale con la coltivazione delle piante arboree e arbustive in vaso e in pieno campo;
- l'ampliamento delle superfici destinate alla produzione di zucche eduli e ornamentali;
- l'ampliamento delle coltivazioni di cereali;
- la coltivazione della patata Bianca di Como e la realizzazione di una collezione di patate coltivate in Italia;
- la realizzazione di nuove aiuole con arbusti e alberi nel parco vecchio;
- l'arricchimento delle collezioni di rose e erbacee perenni;
- proseguimento nella realizzazione di una collezione di bulbose a fioritura primaverile;
- la realizzazione di 2 aiuole della zona dei giardinetti tematici;

### Tenuta Superiore

- l'ampliamento delle collezioni di specie frutticole (mirtilli, lamponi, more);
- l'ampliamento dell'orto sotto tunnel
- l'ampliamento delle coltivazioni di zucche ornamentali
- l'ampliamento della coltivazione di cereali, mais per gli allestimenti, l'arte floreale e l'ecoturismo.

## **3.2 FINALITÀ OPERATIVE**

Il Centro Agricolo s'inserisce nell'organizzazione della Fondazione Minoprio come servizio didattico-formativo, come supporto alla sperimentazione e alla divulgazione delle innovazioni tecniche, come supporto alle location e alla realizzazione di allestimenti ed eventi, alle attività legate ai percorsi agro-ambientali per le scuole in visita alla Fondazione e direttamente nelle loro sedi, come unità di produzioni agro alimentari e ornamentali da destinarsi alla vendita diretta.

### Livello didattico-formativo

Con le sue strutture ha offerto agli utenti dei diversi corsi 2013 un'ampia possibilità di conoscenza pratica e applicativa nei settori della floricoltura, del

giardinaggio, dell'arte floreale, del vivaismo ornamentale e frutticolo, dell'orticoltura e frutticoltura, della meccanizzazione, al fine di permettere un inserimento nel mondo del lavoro con un consistente bagaglio di esperienza.

La manutenzione del parco e delle collezioni vegetali in esterno, delle serre di collezione e la realizzazione dell'orto ha costituito inoltre il presupposto per l'apertura del parco botanico e delle strutture agricole al pubblico e alle scuole di ogni ordine e grado durante tutto l'anno; ciò ha consentito di attuare un'estesa azione di promozione del verde e di educazione ambientale e alimentare che, passato ha coinvolto 20.000 adulti, 25.000 studenti (dalla scuola materna all'università) con una ulteriore crescita prevista per il prossimo anno.

#### Livello tecnico-divulgativo

Le capacità e le conoscenze tecniche del personale dei diversi settori di cui è composto il Centro Agricolo hanno costituito la base, oltre che per le docenze nei corsi di vario livello, anche per le attività di supporto al settore operativo quali l'assistenza tecnica, la realizzazione di pubblicazioni monotematiche e di articoli su giornali e riviste, la partecipazione a convegni esterni e interni, l'organizzazione di corsi di aggiornamento per operatori del settore.

#### Livello sperimentale

Le strutture e le competenze del Centro Agricolo sono state anche nel 2013 utilizzate per progetti di sperimentazione da parte del Mirt e del Centro di saggio con azioni nel campo della floricoltura, della frutticoltura maggiore e minore. Tale operatività è stata completata attraverso i contatti con gli operatori e la diffusione dei risultati mediante convegni, incontri e articoli su riviste del settore.

A queste attività principali si sono affiancate altre attività connesse con il legame istituzionale che il Centro ha con la Regione Lombardia, come la partecipazione a esposizioni, mostre e convegni organizzati dalla regione stessa.



### **3.3 SITUAZIONE STRUTTURE E ATTREZZATURE**

Negli ultimi anni il Centro Agricolo si è dotato di nuove strutture e attrezzature (serre, tunnel, macchine agricole, impianti di fertirrigazione innovativi) che rendono più moderno e funzionale la didattica e le esercitazioni svolte dagli studenti dei diversi corsi e che permettono di svolgere più adeguatamente le attività connesse con gli aspetti sperimentali, divulgativi e produttivi.

Nel processo di rinnovamento delle macchine agricole è in corso la sostituzione dei mezzi meccanici superati con altri a norma (carro raccolta, trattore landini 80 cv, trinci sermenti).

Per quanto riguarda l'irrigazione: nella Tenuta Inferiore si sono potenziate le zone dedicate alle aiuole e prati con nuovi impianti di distribuzione; nella Tenuta Superiore al fine di garantire l'acqua d'irrigazione per la frutticoltura, orticoltura e ricerca si sono attuate opere di imbrigliamento e canalizzazione delle acque piovane e ampliamenti delle linee di adduzione e distribuzione dell'impianto d'irrigazione a goccia.

## **4. ORGANIZZAZIONE E GESTIONE DEL PERSONALE**

L'anno 2013 è stato caratterizzato da un leggero incremento del numero del personale dipendente a causa della regolarizzazione di due figure presenti in Fondazione con contratto atipico e l'assunzione di una figura con contratto a termine nell'ambito del servizio Fitosanitario della Regione Lombardia.

L'assetto organizzativo nel suo complesso è stato mantenuto e tutto il personale è inquadrato nell'ambito di una delle quattro unità organizzative esistenti e precisamente Centro Formazione, Centro Agricolo, Amministrazione e Affari Generali e Mirt (Minoprio Ricerca e Trasferimento).

Ad ogni unità è preposto un quadro con una precisa individuazione del responsabile e della dipendenza gerarchica.

Più complessa, data la complessità e l'interdipendenza delle attività, è la mappa delle dipendenze funzionali che anche temporalmente varia in funzione di specifici progetti o attività. In effetti il passaggio concettuale su cui insistere, sia



da un punto di vista organizzativo, ma anche formativo del personale, è il superamento di una operatività per reparto, passando ad una logica operativa per progetto. Ciò implica un approccio basato sullo sviluppo di una capacità di pianificazione e gestione, unitamente al coordinamento delle varie funzioni e professionalità implicate nelle attività.

Si può, sotto l'aspetto organizzativo, considerare le unità Centro Formazione e Mirt e Centro Agricolo come specificatamente rivolte alla produzione dei servizi che costituiscono le principali linee di attività della Fondazione e cioè la formazione, la ricerca e la produzione agricola ad indispensabile supporto per lo svolgimento delle attività e la gestione della struttura.

L'unità organizzativa "Amministrazione e Affari Generali" assume una funzione trasversale ed in essa sono attualmente presenti, oltre alle funzioni amministrative e segretariali, anche le attività dell'Ufficio Tecnico e Relazioni esterne, al fine di favorire una maggior interdipendenza, evitando una rigida attribuzione di funzioni a singole persone che può condizionare la capacità di risposta alle esigenze contingenti.

L'organico presente a fine anno è evidenziato nell'allegata tabella che oltre all'indicazione per specifiche funzioni, consente il raffronto con gli anni precedenti.

Da evidenziare altresì che all'interno del complessivo organico 13 dipendenti fruiscono di rapporto part-time, mentre 19 rapporti sono a tempo determinato.

Da un punto di vista contrattualistico, come indicato nella tabella, sono tre le tipologie contrattuali applicate in relazione alle diverse attività svolte: la generalità del personale è inquadrato con il contratto commercio, mentre il contratto scuola ANINSEI viene applicato ai docenti con specifico incarico ed il contratto agricoltori agli operai addetti alle attività aziendali.

Ulteriormente sono in essere 5 contratti a progetto e 1 borsa di studio presso l'Ente.

## TABELLA DELL'ORGANICO RILEVATO AL 31 DICEMBRE DELL'ANNO 2013

FUNZIONI	2011	2012	2013
DIRETTORE (4)	1	1	1
QUADRI (1)	4	4	4
DOCENTI TECNICI (1)	12	11	11
COORDINAMENTO/ TUTORAGGIO SOSTEGNO DIDATTICO (1)	10	11	11
SERVIZI TECNICI ED AUSILIARI (1)	4	4	5
DOCENTI (2)	10	16	16
AFFARI GENERALI E AMMINISTRAZIONE (1)	10	11	11
RICERCATORI (1)	13	14	16
LAVORATORI AGRICOLI (3)	7	5	6
<b>TOTALE</b>	<b>71</b>	<b>77</b>	<b>81</b>

- (1) Contratto commercio
- (2) Contratto ANINSEI Scuola non statale laica
- (3) Contratto operai agricoli
- (4) Funzione svolta tramite personale a contratto

## **5. GESTIONE DEL PATRIMONIO E DEGLI IMPIANTI**

E' proseguita nel 2013 l'opera di adeguamento funzionale e di messa a norma di immobili, impianti e strutture, finalizzata alla valorizzazione del patrimonio, in conformità agli indirizzi del documento di programmazione pluriennale 2004-2008 aggiornato sulla base delle indicazioni e delle ulteriori risorse regionali messe a disposizione.

Con DGR n. 18930 dell'8.10.2004 la Regione Lombardia ha approvato infatti il Programma Pluriennale di Interventi per la valorizzazione e riqualificazione del Complesso Immobiliare di proprietà regionale di Vertemate con Minoprio, recependo un documento predisposto dalla Fondazione Minoprio sulle prospettive generali e sulle finalità complessive dell'azione, determinando gli investimenti necessari per il raggiungimento degli obiettivi individuati nel periodo.

In attuazione del piano interventi la Fondazione Minoprio ha assicurato, come previsto dal comodato d'uso in essere, la gestione delle diverse fasi sino al controllo sull'esecuzione delle opere.

I vari lotti funzionali previsti, previa approvazione dei progetti esecutivi da parte del Consiglio di Amministrazione della Fondazione, acquisizione delle autorizzazioni e validazione degli stessi, sono state oggetto di gare per l'aggiudicazione e l'esecuzione dei lavori.

In realtà tale programma rappresenta solo l'ultima fase dell'insieme di interventi effettuati sulla struttura e che a partire dal 1999 hanno interessato i diversi edifici e la messa a norma dei diversi impianti. Indicativamente si possono citare i più significativi interventi con i relativi anni di realizzazione:

- ◆ Messa a norma impianti elettrici edifici Fondazione (1999)
- ◆ Rifacimento I e II lotto serre (1999-2000)
- ◆ Realizzazione nuovi laboratori per servizio fitosanitario, M.A.C. e Fondazione Minoprio (2001-2002)
- ◆ Realizzazione impianto idrico antincendio (2003)
- ◆ Adeguamento funzionale convitto provvisorio (2003)
- ◆ Impermeabilizzazione tetti scuola e hangar (2003)
- ◆ Ristrutturazione e ampliamento convitto (2003-2005)



- ◆ Rifacimento recinzione tenuta inferiore (2006-2007).

Nell'ambito del piano pluriennale interventi 2004-2007 sono stati affrontati gli interventi relativi a:

- ◆ Edificio scolastico I lotto realizzazione aule da ex convitto femminile
- ◆ Edificio scolastico II lotto sostituzione serramenti
- ◆ Villa Raimondi I lotto ristrutturazione sala congressi
- ◆ Edificio scolastico III lotto ristrutturazione aule laboratori e impianti
- ◆ Messa in sicurezza strutture (rimozione amianto – dismissione serbatoi)
- ◆ Villa Raimondi II lotto ristrutturazione funzionale e risanamento conservativo.

Complessivamente l'insieme degli interventi effettuali relativamente a strutture, impianti ed attrezzature finanziate con risorse regionali e proprie ha comportato un investimento complessivo di oltre 20 milioni di Euro.

Tali opere sono state interamente completate, incluso l'intervento di ristrutturazione di Villa Raimondi che ha comportato una riassegnazione dei lavori dopo la rescissione contrattuale con la ditta appaltatrice a causa dell'abbandono del cantiere a cui è seguita una procedura fallimentare.

Tale vicenda ha comportato la necessità di un'oculata gestione dei passi amministrativi e, sia pur con un'inevitabile dilatazione dei tempi previsti, si è riusciti a pervenire all'ultimazione dell'opera. A completamento di questo intervento, si è realizzato il parcheggio e la verniciatura della cancellata.

L'avvio degli ulteriori interventi, finanziati con altre risorse messe a disposizione ad integrazione del piano regionale e già individuati con progetti preliminari, è stato condizionato dalla risoluzione delle problematiche connesse all'adozione da parte del Comune di Vertemate con Minoprio di un nuovo PGT.

Si è potuto infatti dar corso alle sole opere per cui non necessitavano concessioni, quali l'asfaltatura della strada principale della tenuta superiore con realizzazione del piazzale, e rifacimento della recinzione.

Per i due rilevanti interventi previsti, relativi all'ingresso scolastico ed al sopralzo hangar la situazione è la seguente: sono stati avviati i lavori per l'ingresso scolastico, per i quali si prevede il completamento nel 1° semestre del 2014; per i lavori di "sopralzo" dell'edificio hangar, è stata esperita la gara di procedura negoziata e nei primi mesi del 2014 si procederà all'aggiudicazione ed all'inizio

dei lavori; per quanto concerne la Tenuta Superiore sono stati eseguiti i seguenti interventi:

- ◆ Fornitura e posa in opera di serramenti blindati in ferro
- ◆ Sostituzione serramenti esterni, tapparelle avvolgibili e portoncini esterni ingresso frutteto e località Costitt;
- ◆ Lavori di manutenzione ordinaria tetti edifici ingresso frutteto e località Costitt con smaltimento lastre in amianto ed installazione "linee vita" sulle coperture;
- ◆ Lavori di manutenzione straordinaria facciate esterne edifici Ingresso frutteto, località Costitt e Cassinée;
- ◆ Lavori di adeguamento e protezione del ciglio stradale in località Costitt;
- ◆ Lavori di adeguamento degli impianti di smaltimento delle acque reflue domestiche di tutti gli edifici della Tenuta Superiore.

## **6. IMMAGINE E COMUNICAZIONE**

È proseguita nel 2013 la politica di sostegno dell'immagine della Fondazione Minoprio come ente fortemente orientato oltre che al versante formativo e agli operatori del settore, anche verso il grande pubblico per promuovere e divulgare la cultura del verde.

A un'azione di tipo istituzionale sono state affiancate iniziative specifiche mirate a promuovere i diversi settori e le singole attività della Fondazione.

### **6.1. Comunicazione di Immagine**

Giovedì 26 settembre si è svolta la giornata conclusiva delle celebrazioni per il Cinquantesimo Anniversario della Scuola di Minoprio. La giornata è stata intitolata "L'AGRICOLTURA LOMBARDA FA SCUOLA". E' stata una giornata ricca di eventi, una vera festa dell'agricoltura, per celebrare un'istituzione che ha fatto del verde la sua missione formativa, di ricerca e divulgativa.



### **Fiori&Colori di primavera, Frutti&Colori d'autunno.**

In primavera e in autunno nel 2013 sono state organizzate le tradizionali manifestazioni "Fiori&Colori" (24 marzo – 28 aprile, domeniche e festivi) e "Frutti&Colori" (6 – 27 ottobre, solo le domeniche) corredate da diversi eventi. Le giornate di apertura festiva del parco, anche a causa di condizioni meteorologiche molto sfavorevoli, hanno registrato un calo di presenze, rendendo necessario un ripensamento della loro stessa strutturazione.

Nell'ambito della manifestazione autunnale una giornata è stata dedicata alla terza edizione di "Minoprio Sposi", una rassegna completamente dedicata all'organizzazione del giorno più bello, con la proposta dei diversi servizi necessari e, in particolare, del parco e delle sue strutture come location e degli allestimenti floreali realizzati dai tecnici della Fondazione con l'ausilio degli studenti della Scuola.

## **6.2. Iniziative di educazione alimentare e ambientale**

### **Visite guidate e laboratori didattici.**

Nel corso dell'anno sono stati oltre 20.000 gli studenti che hanno conosciuto Minoprio attraverso visite didattiche; molte le classi che hanno partecipato grazie alle collaborazioni con le Amministrazioni Provinciali di Milano, Monza e Brianza, Como e Lecco. Hanno visto un notevole sviluppo i diversi percorsi proposti che hanno permesso di dilatare nel tempo le visite non limitandole alle sole stagioni primaverile e autunnale. Numerosi gli interventi richiesti dalle scuole, presso gli istituti stessi.

Una convenzione con la Camera di Commercio di Como ha permesso a diverse scuole comasche di partecipare a un progetto su orto e fiori eduli. Il progetto è stato promosso dalla Fondazione Minoprio in collaborazione con Fiskars, Compo e Plastecnic.

Negli anni abbiamo potuto notare che la forza dei diversi percorsi proposti sta nelle attività pratiche a essi collegati, che spesso vengono realizzati anche fuori sede. Ecco alcuni dei laboratori ludico didattici:

Laboratori di educazione alimentare con tema "la frutta e gli ortaggi".

Laboratorio di manipolazione di essenze aromatiche.



Laboratorio di semina e rinvaso di piante da orto.  
Laboratorio sulla stagionalità delle colture orticole e frutticole.  
Degustazione guidata di mele.  
Laboratorio di educazione alimentare con tema “il miele”.  
Laboratori di educazione ambientale.  
Laboratorio “Il ciclo delle piante”.  
Laboratorio di realizzazione di un ecosistema.  
Laboratorio di realizzazione delle zucche di Halloween.  
Laboratorio di disegno dal vivo.  
Laboratori creativi.

### **6.3. CONVEGNISTICA E LOCATION**

Per favorire l'utilizzo della struttura come location per eventi si sono intensificati i rapporti con società di catering e con wedding planner. Numerosi gli eventi privati ospitati, anche grazie alla possibilità di organizzare eventi estivi e invernali in Villa, eventi autunnali e invernali nella “Serra dei fiori” e nella “Serra delle piante verdi”.

Le serre di collezione (Giardino Mediterraneo e Serra Tropicale) sono state utilizzate come singolare scenario per servizi di moda. Diverse società hanno utilizzato le varie strutture della Fondazione, tra cui il Salone Congressi, per meeting e rinfreschi.

Nel complesso si sono svolti una sessantina di eventi che hanno visto la partecipazione di circa 10.000 persone.

### **6.4. MOSTRE E FIERE DI SETTORE**

#### **Partecipazione a mostre e fiere di settore.**

Nel 2013 la Fondazione Minoprio ha cercato di presenziare in modo molto mirato a fiere e manifestazioni:

*Agrinatura*, Lariofiere (Erba – CO), 25-28 aprile.

Ecologia e cultura del territorio.

*Demogarden*, Parco giardino Sigurtà, Valeggio sul Mincio, 21-23 settembre.

L'evento italiano riservato al mondo della motocoltura e del giardinaggio, dove i professionisti provano sul campo le novità del mercato delle aziende leader a livello internazionale.

*Flormart*, Padova Fiere, 11-13 settembre.

Salone Internazionale del Florovivaismo e Giardinaggio.

*Orticolario*, Villa Erba, Cernobbio, 4-6 ottobre.

Per un giardinaggio evoluto.

*Job&Orienta*, Fiera di Verona, 21-23 novembre.

Orientamento, scuola, formazione, lavoro.

*Young, Orienta il tuo futuro*, Lariofiere (Erba – CO), 28-30 novembre. Salone dell'orientamento scolastico.

## **6.5. COLLABORAZIONI**

### **Convenzioni**

La Fondazione ha rinnovato la sua adesione all'iniziativa della Provincia di Milano "*Pink card servizi, la carta gratuita dedicata alle donne*". Si tratta di una carta personale creata per facilitare le donne nella vita di tutti i giorni, nella gestione del tempo e delle risorse economiche con sconti e agevolazioni per la famiglia, il lavoro, la salute, il benessere e il tempo libero. La Fondazione rilascia il biglietto ridotto a chi mostra la Pink card in occasione delle manifestazioni floreali di primavera e autunno.

Le stesse agevolazioni sono concesse anche:

- ai soci Touring
- ai soci WWF
- ai titolari di Carta Verde, ossia agli abbonati delle riviste *Vita in Campagna* e *Informatore Agrario*
- ai lettori della rivista *Acer*

e dal 2013:

- ai titolari della Carta Vantaggi di Iper
- ai partecipanti all'iniziativa "Vivienexenia"
- agli aderenti del centro ricreativo aziendale della Compo.

### **Collaborazione con Rete ReGis e Grandi Giardini Italiani.**

Dal 2008 la Fondazione Minoprio fa parte della Rete dei Giardini Storici insieme a diverse istituzioni pubbliche e private, proprietari e gestori di parchi e giardini storici aperti al pubblico. Si tratta di una Rete d'informazione, confronto, scambio di esperienze e collaborazione tra soggetti pubblici che condividono situazioni simili di proprietà o gestione (intesa come conservazione e valorizzazione) di giardini e parchi storici aperti al pubblico, a partire dal territorio del Nord-Milano e Brianza, ma con l'intenzione di ampliare l'area coinvolta fino ai limiti territoriali della Regione Lombardia.

Il parco della Fondazione Minoprio dal 2009 fa parte del network Grandi Giardini Italiani; grazie al network si sono sviluppate relazioni importanti per la formazione degli allievi della scuola e GGI ha dato notevole visibilità a tutte le nostre iniziative.

### **Aziende**

La Fondazione ha attivato, o consolidato, collaborazioni con alcune delle aziende più prestigiose del settore, ma non solo: Bahco, Bayer Garden, Carnini Irrigazione, Cassa Rurale ed Artigiana di Cantù, Compo, Coren, Fiskars, John Deere, Il Gigante, IntesaSanPaolo, Pellenc, Plastecnic, Everris, Sodexo, Stihl e Tenax che hanno contribuito, attraverso sponsorizzazioni economiche e tecniche, alla realizzazione di manifestazioni e progetti e hanno offerto la propria competenza tecnica per l'organizzazione di lezioni tematiche tenute agli allievi dei diversi corsi.

### **6.6. RAPPORTI CON I MEDIA**

Anche nel 2013 la Fondazione Minoprio ha condotto un'attenta azione divulgativa attraverso l'efficace mezzo della comunicazione televisiva e radiofonica, oltre a quello più specifico delle pubblicazioni editoriali. È proseguita nel frattempo la copertura pubblicitaria (stampa, affissioni, radio e televisione) di corsi e manifestazioni.



È continuata l'importante collaborazione con la rivista **Il mio giardino**, attraverso la stesura da parte dei tecnici della Fondazione, di articoli di carattere didattico o divulgativo e con **L'Informatore Agrario** e **Vita in Campagna**.

È proseguita la collaborazione con **Acer**, che dedica uno spazio fisso alle iniziative della Fondazione Minoprio e, inoltre, pubblica articoli dei suoi ricercatori, tecnici e architetti e con **Il Floricoltore**, che costantemente ospita diverse pagine in cui pubblica notizie riguardanti corsi ed eventi.

Si è consolidato l'importante rapporto di collaborazione con il **Corriere di Como**: ogni settimana viene pubblicato un articolo tecnico fornito dagli esperti di Fondazione, nell'ambito della rubrica "Dal mondo verde" e ampio spazio viene dato a tutte le iniziative realizzate.

Il TGR Lombardia di Rai3 e diverse altre televisioni regionali e locali hanno mandato in onda servizi relativi ai corsi, alle mostre floreali e ai convegni organizzati dalla Fondazione Minoprio.

Molte anche le radio che hanno seguito questi eventi.

La stampa nazionale e locale, in particolar modo i quotidiani e le riviste di settore (Gardenia, Clamer Informa, Pollice Verde, Green Up,...) di arredamento, di architettura e i femminili hanno seguito con grandissima attenzione le diverse iniziative realizzate, in modo particolare il Cinquantesimo Anniversario della Scuola di Minoprio.

#### **6.7. PUBBLICAZIONI PERIODICHE**

**Newsletter telematica Minoprio Informa on line, sito [www.fondazioneminoprio.it](http://www.fondazioneminoprio.it), rivista telematica Minoprio@Informa, Facebook, You tube.**

È proseguito nel 2013 il servizio di informazione tramite supporti telematici. La newsletter telematica ha informato con periodicità mensile su: tematiche legislativo-normative, socio-economiche, statistiche e tecnico-scientifiche inerenti il settore florovivaistico, appuntamenti e manifestazioni interessanti, varie novità significative o curiose per gli operatori del settore, corsi di prossimo avvio per le professioni verdi e per l'aggiornamento degli addetti ai lavori.

Si presenta inoltre ricco di proposte e informazioni il sito Internet della Fondazione. Tale strumento costituisce un canale insostituibile per la diffusione su larga scala dell'offerta formativa e dei servizi che la Fondazione offre, come pure il fatto di essere presenti su Facebook con informazioni brevi ma puntuali e su You Tube con video di consigli e applicazioni pratiche.

Nel 2013 inoltre sono stati realizzati 3 numeri della rivista Minoprio@Informa con articoli e approfondimenti relativi a tematiche interessanti per il settore florovivaistico e novità significative per gli operatori.

Da settembre 2013 è iniziato l'uso del QR-CODE nella cartellinatura delle piante del parco.

## **7. COMMENTO AI DATI ECONOMICI DEL BILANCIO CONSUNTIVO**

Il consuntivo 2013 per quanto concerne lo Stato Patrimoniale evidenzia un attivo pari a Euro 7.154.874,00 con un decremento rispetto all'anno precedente in relazione alla minor consistenza di liquidità per l'utilizzo delle anticipazioni regionali per i lavori e a causa dell' aumento dei costi del personale dovuto alla legge Fornero.

Le immobilizzazioni materiali e immateriali ammontano a Euro 764.030,00 mentre le immobilizzazioni finanziarie raggiungono Euro 2.334.294,00 investite in titoli, allo scopo di assicurare una tutela e resa ottimale delle disponibilità finanziarie presenti.

Si deve in effetti evidenziare come tale entità complessivamente investita è disponibile a fronte di un patrimonio netto, costituente il fondo di dotazione dell'ente di Euro 1.837.676,00 e da Euro 1.276.837,00 del Fondo Trattamento di Fine Rapporto, oltre che per la rimanenza da anticipazioni regionali erogate a fronte degli interventi in essere sul patrimonio. Con la corresponsione dei pagamenti relativi all'esecuzione dei lavori programmati, è ovvio, pertanto, attendersi una progressiva contrazione dell'importo investibile in titoli, come già registrato nel presente bilancio.

L'attivo circolante è costituito da crediti per Euro 3.963.596, rappresentati in prevalenza dagli importi dovuti da crediti verso clienti, allievi e per progetti



regionali conclusi.

Altra voce dell'attivo è costituita dalla liquidità di banca e cassa di Euro 5.026,00, notevolmente diminuita rispetto all'anno precedente sia per la chiusura di parte degli interventi sul patrimonio regionale, sia per l'aumento dei costi di gestione, principalmente quelli del personale.

Ulteriore importo è dovuto ai crediti in essere nei confronti degli allievi per rette scolastiche regolate da scadenze predefinite.

Con riferimento allo stato patrimoniale passivo si evidenzia che il patrimonio netto dell'Ente, raggiunge l'importo di Euro 1.837.636.

Il fondo relativo al TFR regolarmente alimentato con le competenze annuali maturate, ammonta a Euro 1.276.837,00.

I debiti verso finanziatori, relativi ad anticipi accordati per interventi sul patrimonio regionale ammontano a Euro 643.032,00, mentre risultano in linea con riferimento ai valori dell'anno precedente i debiti verso fornitori che assommano a Euro 1.037.445,00, ascrivibili agli importi dovuti ad imprese per lavori in corso sugli immobili nonché ai costi di gestione in corso di pagamento.

Da segnalare altresì l'iscrizione tra la voce acconti la somma di Euro 822.726 per anticipi da Enti su progetti in corso.

I ratei e risconti passivi, in decremento rispetto ai valori dell'anno precedente, ammontano a Euro 536.935,00 per i ricavi di competenza 2014, mentre per il risconto sul contributo regionale per gli investimenti su arredi e attrezzature si attesta a € 490.175,00.

Per quanto concerne il conto economico l'esercizio si è chiuso con una perdita di Euro 73.840.

A partire dall'anno in corso si è ritenuto adottare un nuovo criterio di contabilizzazione dei "lavori in corso su ordinazione", utilizzando il Principio contabile OIC n. 23 ed applicando tale principio sui progetti didattici e di ricerca, di durata ultrannuale, svolti dalla Fondazione Minoprio.

Pertanto in sede di redazione di bilancio si è dovuto ricostruire il valore delle rimanenze finali dei lavori in corso su ordinazione al 31 dicembre 2013, determinando lo stato avanzamento dei lavori stessi, utilizzando la percentuale di completamento.



Per tali progetti sono stati conteggiati stati di avanzamento per un totale di Euro 1.316.789.

Il valore della produzione, segna un leggero decremento pari al 1,20% rispetto al 2012, attestandosi a Euro 6.955.738 come pure per i costi che assommano a Euro 7.004.521,00.

I ricavi relativi alla produzione per attività didattiche ammontanti a Euro 2.260.373,00 e stati avanzamento lavori per Euro 1.066.329,00.

I ricavi del Centro Agricolo sono stabili sui valori dell'anno precedente, mentre i ricavi MIRT ammontano ad Euro 883.304,00 in diminuzione rispetto al 2012. Il centro Mirt conteggia stati avanzamento lavori per un importo pari ad Euro 250.460.

Relativamente ai costi di produzione, i complessivi costi del personale risultano in crescita del 9,50%.

I costi per i servizi ed acquisti, nella voce compensi professionali risultano allineati con quelli del 2012.

Fra i servizi vari i costi relativi al riscaldamento e all'energia elettrica, risultano sostanzialmente allineate agli importi dell'anno precedente, mentre sono diminuiti i costi relativi alle manutenzioni ordinarie e ai viaggi e trasferte.

La differenza fra valore della produzione e costi si attesta, in analogia con il 2012 su un valore negativo (- 48.783). Per quanto riguarda i proventi finanziari derivanti dagli interessi maturati sugli investimenti, questi ammontano ad Euro 96.482,00.

In sede di stesura di bilancio si è provveduto a rettificare un ricavo erroneamente imputato nel 2012 relativo ad un progetto di ricerca oggetto di Stato avanzamento lavori per un valore di Euro 54.400.

Da segnalare altresì il peso relativo alle imposte ammontanti a Euro 58.711,00 sebbene con un decremento rispetto al 2012.

Il bilancio d'esercizio si chiude con una perdita di Euro 73.840,00.

## BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31/12/2013

### STATO PATRIMONIALE: ATTIVO

	€	€
	ESERCIZIO 2013	ESERCIZIO 2012
<b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI DOVUTI</b>		
I) PARTE GIÀ RICHIAMATA		
II) PARTE NON RICHIAMATA		
<b>TOTALE CRED. VERSO SOCI PER VERS. DOVUTI</b>		
 <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>		
I) <i>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</i>		
1) Costi di impianto e di ampliamento		
2) Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità		
3) Diritti di brevetto industriale e utilizzo opere dell'ingegno		
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili		
5) Avviamento		
6) Immobilizzazioni in corso e acconti		
7) Altre immobilizzazioni immateriali	242.452	176.181
<b>TOTALE :</b>	242.452	176.181
 II) <i>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</i>		
1) Terreni e fabbricati		
2) Impianti e macchinario	182.632	236.462
3) Attrezzature industriali e commerciali	193.039	171.803
4) Altri beni	145.907	197.306
5) Immobilizzazioni in corso e acconti		
<b>TOTALE:</b>	521.578	605.571

### III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

#### 1) PARTECIPAZIONI IN:

a) Imprese controllate	53.387	53.387
b) Imprese collegate		
c) Imprese controllanti		
d) Altre imprese	2.347	2.097
	<u>55.734</u>	<u>55.484</u>

#### 2) CREDITI

a) Verso imprese controllate		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi	76.990	54.605
b) Verso imprese collegate		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
c) Verso controllanti		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
d) Verso altri		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi	1.570	1.570
	<u>78.560</u>	<u>56.175</u>

#### 3) ALTRI TITOLI

2.200.000	2.320.000
<u>2.200.000</u>	<u>2.320.000</u>

#### 4) AZIONI PROPRIE ( CON IND. DEL VALORE NOM. COMPLESSIVO)

<b>TOTALE:</b>	2.334.294	2.431.659
----------------	-----------	-----------

#### **TOTALE IMMOBILIZZAZIONI**

3.098.324	3.213.411
-----------	-----------



**C) ATTIVO CIRCOLANTE****I) RIMANENZE**

1) Materie prime, sussidiarie e di consumo	19.182	23.385
2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati		
3) Lavori in corso su ordinazione	1.316.789	
4) Prodotti finiti e merci	31.666	20.371
5) Acconti (a fornitori per materie/prod.)		

<b>TOTALE:</b>	<u>1.367.637</u>	<u>43.756</u>
----------------	------------------	---------------

**II) CREDITI**

1) Verso clienti		
- entro 12 mesi	1.163.995	1.135.177
- oltre 12 mesi		

<u>1.163.995</u>	<u>1.135.177</u>
------------------	------------------

2) Verso imprese controllate		
- entro 12 mesi	31.948	17.545
- oltre 12 mesi		

<u>31.948</u>	<u>17.545</u>
---------------	---------------

3) Verso imprese collegate		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		

4) Verso controllanti		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		

4bis) Crediti Tributarî		
- entro 12 mesi	126.104	109.122
- oltre 12 mesi	79.357	100.384

<u>205.461</u>	<u>209.506</u>
----------------	----------------

4ter) Imposte Anticipate		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		-

<u>-</u>
----------

5) Verso altri		
- entro 12 mesi	1.189.529	1.759.358
- oltre 12 mesi		

<u>1.189.529</u>	<u>1.759.358</u>
------------------	------------------

<b>TOTALE:</b>	<u>2.590.933</u>	<u>3.121.586</u>
----------------	------------------	------------------

III) *ATTIVITÀ FINANZIARIE*  
*CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI*

- 1) Partecipazioni in imprese controllate
- 2) Partecipazioni in in imprese collegate
- 3) Partecipazione in imprese controllanti
- 4) Altre partecipazioni
- 5) Azioni proprie con ind. anche del valore nominale compl.
- 6) Altri titoli

**TOTALE:** \_\_\_\_\_

IV) *DISPONIBILITÀ LIQUIDE*

- |                               |       |           |
|-------------------------------|-------|-----------|
| 1) Depositi bancari e postali | 2.317 | 1.345.728 |
| 2) Assegni                    |       |           |
| 3) Denaro e valori in cassa   | 2.709 | 3.670     |

**TOTALE:** \_\_\_\_\_

<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>	3.963.596	4.514.740
---------------------------------	-----------	-----------

D) *RATEI E RISCONTI*

- |                        |        |        |
|------------------------|--------|--------|
| - Disaggio su prestiti |        |        |
| - Vari                 | 92.954 | 84.640 |

<b>TOTALE RATEI E RISCONTI</b>	92.954	84.640
--------------------------------	--------	--------

<b>TOTALE STATO PATRIMONIALE ATTIVO</b>	7.154.874	7.812.791
---	-----------	-----------

## STATO PATRIMONIALE: PASSIVO

<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>			
I) <i>CAPITALE</i>		2.333.575	2.333.575
II) <i>RISERVE DA SOVRAPPREZZO DELLE AZIONI</i>			
III) <i>RISERVE DI RIVALUTAZIONE</i>			
IV) <i>RISERVA LEGALE</i>			
V) <i>RISERVA PER AZIONI PROPRIE IN PORTAFOGLIO</i>			
VI) <i>RISERVE STATUTARIE</i>			
VII) <i>ALTRE RISERVE</i>			
1) Riserva straordinaria			
2) Versamenti in conto capitale			
3) Riserva contributi in conto capitale art. 55 T.U.			
4) Riserva per ammortamenti anticipati art. 67 T.U.			
5) Fondi riserve in sospensione di imposta			
6) Riserve da conferimenti agevolati (L.576/1975)			
7) Riserve di cui all'art. 15 D.L. 429/1982			
8) Fondi accantonamento plusvalenze (art. 2. L. 168/1982)			
9) Riserve per oneri pluriennali capitalizzati			
VIII) <i>UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO</i>	-	422.099	472.931
IX) <i>PERDITA DELL'ESERCIZIO</i>	-	73.840	50.832
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>		1.837.636	1.911.476
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>			
1) Fondi di trattamento di quiescenza e obblighi simili			
2) Fondi per imposte			
3) Altri			-
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI</b>			-
<b>C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO LAVORO</b>			
<b>SUBORDINATO</b>		1.276.837	1.225.045



<b>D) DEBITI</b>			
1) Obbligazioni:			
- entro 12 mesi			
- oltre 12 mesi			
2) Obbligazioni convertibili:			
- entro 12 mesi			
- oltre 12 mesi			
3) Debiti verso banche:			
- entro 12 mesi			
- oltre 12 mesi			
4) Debiti verso altri finanziatori:			
- entro 12 mesi			
- oltre 12 mesi		643.032	874.104
		643.032	874.104
5) Acconti (da clienti):			
- entro 12 mesi			
- oltre 12 mesi		822.726	
		822.726	
6) Debiti verso fornitori:			
- entro 12 mesi		1.037.445	1.137.400
- oltre 12 mesi			
		1.037.445	1.137.400
7) Debiti rappresentati da titoli di credito:			
- entro 12 mesi			
- oltre 12 mesi			
8) Debiti verso imprese controllate:			
- entro 12 mesi			5.629
- oltre 12 mesi			
			5.629
9) Debiti verso imprese collegate:			
- entro 12 mesi			
- oltre 12 mesi			
10) Debiti verso controllanti:			
- entro 12 mesi			
- oltre 12 mesi			

11) Debiti tributari:		
- entro 12 mesi	109.260	91.510
- oltre 12 mesi		
	109.260	91.510
12) Debiti verso Istituti previdenziali:		
- entro 12 mesi	123.801	127.162
- oltre 12 mesi		
	123.801	127.162
13) Altri debiti:		
- entro 12 mesi	277.027	339.521
- oltre 12 mesi		
	277.027	339.521
<b>TOTALE DEBITI</b>	<b>3.013.291</b>	<b>2.575.326</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>		
1) Aggio su prestiti		
2) Altri ratei e risconti	1.027.110	2.100.944
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI</b>	<b>1.027.110</b>	<b>2.100.944</b>
<b>TOTALE STATO PATRIMONIALE - PASSIVO</b>	<b>7.154.874</b>	<b>7.812.791</b>
<b>CONTI D'ORDINE</b>		
1) SISTEMA IMPROPRIO DEI BENI ALTRUI PRESSO DI NOI		
2) SISTEMA IMPROPRIO DEGLI IMPEGNI E DEI RISCHI	35.033	8.641
3) RACCORDO TRA NORME CIVILI E FISCALI		
<b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>	<b>35.033</b>	<b>8.641</b>

---

**CONTO ECONOMICO**

---

**A) VALORE DELLA PRODUZIONE (attività ordinaria)**

1) RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	3.309.386	4.909.825
2) VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI PRODOTTI IN CORSO DI LAVORAZIONE, SEMILAVORATI E FINITI	11.295 -	5.319
3) VARIAZIONE DEI LAVORI IN CORSO SU ORDINAZIONE	1.316.789	
4) INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI		
5) ALTRI RICAVI E PROVENTI	2.318.268	2.134.579

---

**TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE**

---

6.955.738	7.039.085
-----------	-----------

---

**B) COSTI DELLA PRODUZIONE (attività ordinaria)**

6) PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI	285.979	242.455
7) PER SERVIZI		
- servizi per acquisti	2.386.597	2.319.230
- servizi industriali		
- servizi commerciali	776.830	1.170.920
- servizi amministrativi	106.959	130.230
- servizi vari	115.271	102.995
	<hr/> 3.385.657	<hr/> 3.723.375
8) PER GODIMENTO DI BENI TERZI	3.367	
9) PER IL PERSONALE		
- salari e stipendi	2.180.568	1.972.848
- oneri sociali	698.212	641.721
- trattamento di fine rapporto	120.942	129.609
- trattamento di quiescenza e simili		
- altri costi	31.250	
	<hr/> 3.030.972	<hr/> 2.744.178



10) AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI		
a) ammort. immobilizz. immateriali	61.460	86.341
b) ammort. immobilizz. Materiali	178.240	209.073
c) altre svalut. immobilizz. (mat./immat.)		
d) svalutaz. attivo circolante:	5.682	15.340
	245.382	310.754
11) VARIAZIONI DELLE RIMANENZE DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E MERCI	4.203	639
12) ACCANTONAMENTO PER RISCHI		
13) ALTRI ACCANTONAMENTI		
14) ONERI DIVERSI DI GESTIONE	48.961	64.513
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>7.004.521</b>	<b>7.085.914</b>

TOTALE DIFFERENZA TRA

VALORI E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-	48.783 -	46.829
---------------------------------------	---	----------	--------

#### C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI

15) PROVENTI DA PARTECIPAZIONI IN:

- A) imprese controllate
- B) imprese collegate
- C) altre imprese

16) ALTRI PROVENTI FINANZIARI

- A) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni
  - da imprese controllate
  - da imprese collegate
  - da imprese controllanti
  - da altri

B) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	95.148	102.173
C) da titoli iscritti nell'attivo circolante		
D) proventi diversi dai precedenti		
- da imprese controllate	1.060	1.175
- da imprese collegate		
- da imprese controllanti		
- da altri	274	2.297
	96.482	105.645
17) INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI		
- debiti verso imprese controllate		
- debiti verso imprese collegate		
- debiti verso imprese controllanti		
- debiti verso banche	630	457
- debiti per obbligazioni		
- altri debiti		
- oneri finanziari diversi	7.798	4.906
	8.428	5.363
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>88.054</b>	<b>100.282</b>

## 18) RIVALUTAZIONI

A) di partecipazione

B) di immobilizz. finanz. non partecip.

C) di titoli iscr. att. circ. non partecip.

19) SVALUTAZIONI:

- A) di partecipazione
- B) di immobilizz. finanz. non partecip.
- C) di titoli iscr. att. circ. non partecip.


---

**RETTIFICHE DI VAL. DI ATTIVITÀ FINANZIARIE**

---

**E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI**

20) PROVENTI 62.112

21) ONERI

- A) minusv. alienazioni immobilizzazioni
- B) imposte relative a esercizi precedenti
- C) varie

54.400	

---

<b>TOTALI PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	54.400	62.112
---	--------	--------

---

TOT. RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-	15.129	115.565
------------------------------------	---	--------	---------

22) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO		58.711	64.733
--	--	--------	--------

22a ) IMPOSTE DIFFERITE

<b>23) PERDITA D'ESERCIZIO</b>	-	73.840	50.832
--------------------------------	---	--------	--------

IL PRESENTE VERBALE È REALE E CORRISPONDE ALLE SCRITTURE CONTABILI



# **Nota integrativa ordinaria ex Art. 2427 C.C. al bilancio chiuso il 31 dicembre 2013**

## **PREMESSA**

Il bilancio chiuso al 31.12.2013 che viene sottoposto all'esame e alla approvazione evidenza, dopo aver accantonato €. 58.711,00 per imposte correnti e €. 239.700,00 di ammortamenti ordinari, una perdita di €. 73.840,00:=-

## **CRITERI DI FORMAZIONE**

Il presente bilancio, così come il precedente è stato redatto in base ai principi e criteri contabili di cui agli artt. 2423 e seguenti del codice civile così come modificati dal D.Lgs. 17.01.2003 n.6, in linea con quelli predisposti dai Principi Contabili Nazionali e con l'accordo del Collegio Sindacale, nei casi previsti dalla legge, ed è costituito dalla Stato Patrimoniale, preparato secondo lo schema di cui agli art. 2424 e 2424 bis C.C, dal conto economico secondo lo schema di cui agli art. 2425 e 2425bis C.C e dalla presente nota integrativa.

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati casi eccezionali di incompatibilità fra alcune delle disposizioni civilistiche sulla redazione del bilancio e la necessità della rappresentazione veritiera e corretta; non si è reso necessario il ricorso alle deroghe di cui all'art. 2423 C.C comma4:

La nota integrativa ha la funzione di fornire l'illustrazione, l'analisi ed in taluni casi un'integrazione dei dati di bilancio e contiene le informazioni richieste dall'art. 2427 C.C, da altre disposizioni del D. Lgs n. 127/91 o da altre leggi precedenti.

Inoltre vengono fornite tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta, anche se non richieste da specifiche disposizione di legge.

Le voci del bilancio dell'esercizio 2013 sono comparabili ed omogenee rispetto a quelle dell'esercizio 2012, salvo ove espressamente specificato nella presente nota integrativa

---

### **Sez. 1 - CRITERI DI VALUTAZIONE APPLICATI Art. 2427 C.1 N. 1**

---

I più significativi criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio al 31 dicembre 2013 in osservanza dell'art. 2426 C.C. sono i seguenti:

#### **IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**

Sono iscritte al costo originario di acquisto, inclusivo degli oneri accessori ed ammortizzate sistematicamente per il periodo della loro prevista utilità futura.

## IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Sono iscritte al costo originario di acquisto o produzione; nel costo son compresi gli oneri accessori.

## IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Le immobilizzazioni finanziarie costituite da partecipazioni sociali sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione eventualmente rettificata per effetto di riduzioni.

## RIMANENZE

I criteri adottati per la valutazione delle rimanenze si possono così riassumere:

Le materie prime e di consumo sono state valutate con il metodo LIFO la cui adozione è prevista al punto 10 dell'art. 2426 C.C. come modificato dal D. Lgs. Nr. 127/91;

Da bilancio 2013, su suggerimento del Collegio Sindacale, si è provveduto a valutare sulla base dei corrispettivi contrattuali maturati "con ragionevole certezza" le commesse sviluppate per conto terzi su ordinazione, in corrispondenza dello stato di avanzamento lavori raggiunto. Il criterio adottato è stato quello della percentuale di completamento determinando l'ammontare dei ricavi previsti dalla commessa, rilevando il totale dei costi come da preventivo e determinare i costi annuali sostenuti.

## LOCAZIONE FINANZIARIA

Le operazione di locazione finanziaria sono rappresentate in bilancio secondo il metodo patrimoniale, contabilizzando a conto economico i canoni corrispondenti secondo il principio di competenza

## CREDITI

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzo.

## ATTIVITA' FINANZIARIE

I titoli sono iscritti al loro valore nominale

## RATEI E RISCO

Sono iscritti e valorizzati secondo il criterio della effettiva competenza temporale dell'esercizio trattandosi di quote di proventi e costi, comuni ai due o più esercizi l'entità dei quali varia in ragione del tempo

## DEBITI

I debiti sono iscritti al loro valore nominale

## IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO

Sono iscritte in base alla stima del reddito imponibile in conformità alle disposizioni in vigore, tenendo conto dei crediti di imposta spettanti

Si precisa inoltre



- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività;
- i proventi e gli oneri sono stati considerati secondo il principio della competenza;
- i rischi e le perdite di competenza dell'esercizio sono stati considerati anche se conosciuti dopo la chiusura di questo;
- gli utili sono stati inclusi soltanto se realizzati alla data di chiusura dell'esercizio secondo il principio della competenza;
- per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente.
- non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge;
- la società non si è avvalsa della possibilità di raggruppare le voci precedute dai numeri arabi;
- gli elementi dell'attivo e del passivo che ricadono sotto più voci dello schema di stato patrimoniale sono stati evidenziati.

La presente nota integrativa costituisce parte integrante del bilancio ai sensi dell'articolo 2423, comma 1, del codice civile.



## Sez. 2 - B I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

	DIRITTO DI BREVETTO INDUSTRI- UTILIZZO OPERE DELL'INGEGNO		ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI
COSTO ORIGINARIO		€	794.593
PRECEDENTE RIVALUTAZIONE			
AMMORTAMENTI STORICI		€	618.412
SVALUTAZIONI STORICHE			
VALORE ALL'INIZIO ESERCIZIO		€	176.181
ACQUISIZIONI DELL'ESERCIZIO		€	127.731
SPOSTAMENTI DI VOCI			
ALIENAZIONI DELL'ESERCIZIO			
RIVALUTAZIONI DELL'ESERCIZIO			
AMMORTAMENTI DELL'ESERCIZIO		€	61.460
SVALUTAZIONI DELL'ESERCIZIO			
<b>CONSISTENZA FINALE</b>		<b>€</b>	<b>242.452</b>

**Sez. 2 - B II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**

		<b>IMPIANTO MACCHINARIO</b>		<b>ATTREZZATURE</b>		<b>ALTRI BENI</b>
COSTO ORIGINARIO	€	1.349.058		512.418		1.066.786
PRECEDENTE RIVALUTAZIONE						
AMMORTAMENTI STORICI	€	1.112.596		340.615		869.480
SVALUTAZIONI STORICHE						
VALORE ALL'INIZIO ESERCIZIO	€	236.462		171.803		197.306
ACQUISIZIONE DELL'ESERCIZIO	€	11.077		68.483		14.687
SPOSTAMENTI DI VOCI						
ALIENAZIONI DELL'ESERCIZIO	€					
UTILIZZAZIONE FONDO DISMISSIONE CESPITI	€					
AMMORTAMENTI ESERCIZIO	€	64.907		47.247		66.086
SVALUTAZIONI ESERCIZIO						
<b>CONSISTENZA FINALE</b>	<b>€</b>	<b>182.632</b>		<b>193.039</b>		<b>145.907</b>

## Sez. 2 - ELENCO DELLE PARTECIPAZIONI

### B III - IMMOBILIZZAZIONE FINANZIARIE

#### PARTECIPAZIONE IN IMPRESE CONTROLLATE

COSTO ORIGINARIO	€	53.387
Precedente acquisizione		
Valore inizio esercizio	€	53.387
Acquisizione dell'esercizio	€	
Spostamenti di voci		
Alienazione esercizio		
Rivalutazione esercizi		
Svalutazione esercizio	€	
<b>CONSISTENZA FINALE</b>	<b>€</b>	<b>53.387</b>

#### DETTAGLIO PARTECIPAZIONI

Denominazione e Sede	MINOPRIO ANALISI E CERTIFICAZIONI Sede legale Viale Raimondi , 54 Vertemate con Minoprio	
Capitale Sociale e Fondo riserva di capitale	96.900	
Patrimonio Netto	102.668	
Utile	432,55	
Quota posseduta	52%	
Valore di bilancio	53.387	

\*trattasi di partecipazione con responsabilità illimitata (ex art. 2361 2° comma)



**Partecipazione in SOGEO srl per € 1.250,00**

**Partecipazione In CLUSTER ALTA TECNOLOGIA per € 1.097,00**

**CREDITI (Immobilizzazioni finanziarie) versi imprese controllate: ( PARTE B/III/2)**

<b>Costo originario</b>	<b>€</b>	<b>54.605</b>
Precedente rivalutazione		
Svalutazioni storiche		
Valore all'inizio dell'esercizio	€	54.605
Acquisizioni dell'esercizio	€	23.560
Spostamenti di voci		-1.175
Alienazioni dell'esercizio	€	
Rivalutazioni dell'esercizio		
Svalutazioni dell'esercizio	€	
<b>Consistenza finale</b>	<b>€</b>	<b>76.990</b>
Totale rivalutaz. fine esercizio		

**Crediti (Immob. finanziarie) verso imprese controllate: (PARTE B/III/2 )**

Trattasi di interessi finanziamento controllata MAC e di un nuovo finanziamento a MAC

**Crediti (Immob. finanziarie) verso altri: (PARTE B/III/2)**

<b>Costo originario</b>	<b>€</b>	<b>1.570</b>
Precedente rivalutazione		
Svalutazioni storiche		
Valore all'inizio dell'esercizio	€	1.570
Acquisizioni dell'esercizio	€	
Spostamenti di voci		
Alienazioni dell'esercizio	€	
Rivalutazioni dell'esercizio		
Svalutazioni dell'esercizio		
<b>Consistenza finale</b>	<b>€</b>	<b>1.570</b>
Totale rivalutaz. fine esercizio		

Figurano le cauzioni attive presso: ENEL e PUNZONE PER AFFRANCATURE POSTALI.

**Altri titoli (Immob. finanziarie) (PARTE B/III/3)**

<b>Costo originario</b>	<b>€</b>	<b>2.320.000</b>
Precedenti rivalutazioni		
Svalutazioni storiche		
Precedenti alienazioni		
Valore all'inizio dell'esercizio	€	2.320.000
Acquisizioni dell'esercizio	€	
Spostamento voci		
Alienazioni dell'esercizio	€	120.000
Rivalutazioni dell'esercizio		
Svalutazione dell'esercizio		
<b>Consistenza finale</b>	<b>€</b>	<b>2.200.000</b>

La variazione rispetto all'anno precedente è relativa alla vendita delle obbligazioni Dexia Credit op 2005/2015Tv

**Titoli obbligazionari presso Intesa SanPaolo di Cernenate**

Obbligazioni BIMl	€	1.000.000
B.ca IMI 5% scad.2017	€	550.000
B.ca IMI 3,70% scad. 2014	€	650.000

## ALTRE VOCI DELL'ATTIVO (Sez. 4)

### Rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo: (PARTE C/II/1 )

Consistenza iniziale	€	23.385
Aumenti	€	
Diminuzioni	€	4.203
<b>Consistenza finale</b>	<b>€</b>	<b>19.182</b>

### Rimanenze di lavori in corso su ordinazione: (PARTE C/II/3)

<b>Consistenza iniziale</b>	<b>€</b>	
Aumenti		1.316.789
Diminuzioni	€	
<b>Consistenza finale</b>	<b>€</b>	<b>1.316.789</b>

### Rimanenze di prodotti finiti e merci: (PARTE C/II/4)

<b>Consistenza iniziale</b>	<b>€</b>	20.371
Aumenti		11.295
Diminuzioni	€	
<b>Consistenza finale</b>	<b>€</b>	<b>31.666</b>

### Crediti: (PARTE CII)

<b>Consistenza iniziale</b>	<b>€</b>	1.152.722
Aumenti	€	3.460.130
Diminuzioni	€	3.423.323
<b>Consistenza finale</b>	<b>€</b>	<b>1.189.529</b>

### COMMENTO: I crediti a breve sono rappresentati da:

- Crediti verso clienti	€	190.532
- Crediti allievi ITA-IPAA	€	513.495
- Crediti allievi DDIF.-I.T.S.-Doti prov.li	€	432.383
- Fatture emettere comp. 2013	€	67.062
- Effetti all'incasso	€	
	<b>€</b>	<b>1.203.472</b>
A dedurre fondo svalutazione crediti	€	7.529
	<b>€</b>	<b>1.195.943</b>

### CREDITI TRIBUTARI (parte C/II/5)

- Credito d'imposta	€	2.815
- Agenzia delle entrate rimborso IRAP 2007/2012	€	62.112
- Erario c/to IVA (Credito anno 2013)	€	17.245
- Erario c/to rit. Acconto	€	106.975
- Erario c/to anticipo TFR	€	14.579
- Erario c/to imposta sostitutiva TFR	€	1.735

### IMPOSTE ANTICIPATE

(PARTE C/II/5)

- Erario c/to Imposte anticipate	€	
----------------------------------	---	--



**CREDITI VERSO ALTRI**  
(PARTE C/II/5)

- Master POLIMI	€	31.150
- R. L. Ass. Agr. Prog. Ricerca e P.O.	€	195.272
- INPS Fondo Tesoreria	€	361.918
- R. L. ricerca e coopartecipazioni	€	200.907
- R. L. Altri progetti	€	169.063
- INPS malattia lavor. Agricoli	€	2.687
- AESA progetto	€	18.341
- Fond.Cariplo e Fond. Varesotto	€	108.000
- Amministrazione Provinciale Como	€	17.811
- ERSAF finanz. PSR	€	41.104
- CCIAA Como - Milano	€	48.703
- c/c postale comp. 31/12/2013	€	37
- Crediti diversi	€	48.936
		<b>1.243.929</b>
<b>TOTALE CREDITI VERSO ALTRI</b>	<b>€</b>	

**DISPONIBILITA' LIQUIDE**  
(PARTE C/IV)

**Depositi bancari e postali** (parte C/IV/1)

<b>Consistenza iniziale</b>	€	1.345.728
Aumenti	€	9.891.716
Diminuzioni	€	11.235.127
<b>Consistenza finale</b>	<b>€</b>	<b>2.317</b>

**Denaro e valori in cassa** (parte C/IV/3)

<b>Consistenza iniziale</b>	€	3670
Aumenti	€	262.223
Diminuzioni	€	263.184
<b>Consistenza finale</b>	<b>€</b>	<b>2.709</b>

## ALTRE VOCI DEL PASSIVO (Sez. 4)

### TRATTAMENTO FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO (PARTE C.)

Consistenza iniziale	€	1.225.045
Aumenti	€	102.722
<b>Diminuzioni</b>	€	50.930
<b>Consistenza finale</b>	<b>€</b>	<b>1.276.837</b>

COMMENTO: La voce si riferisce al totale spettante ai singoli dipendenti per la liquidazione del personale.

Il personale al 31 dicembre 2013 era di 81 unità, 4 in più rispetto al 31 dicembre anno precedente così suddiviso:

- n. 50 unità a tempo pieno
- n. 19 unità a tempo determinato
- n. 12 unità a part time

-----  
n. 81

<b>PATRIMONIO NETTO (PARTE A)</b>
---------------------------------------

**Capitale: (PARTE A/I)**

<b>Consistenza iniziale</b>	€	2.333.575
<b>Aumenti</b>		
<b>Consistenza finale</b>	€	<b>2.333.575</b>

COMMENTO: Figura in questo gruppo la costituzione e l'incremento delle quote sociali della Fondazione. Ogni Ente fondatore è rappresentato con la sottoscrizione e il versamento delle quote nel seguente modo:

Cassa di Risparmio delle PP.LL.	€	15.494
Amministrazione Provinciale di Como	€	15.494
Amministrazione Provinciale di Varese	€	15.494
CCIAA Como	€	7.747
CCIAA Varese	€	7.747
Comune di Vertemate con Minoprio	€	7.747
<b>Totale</b>	€	<b>69.723</b>
 Amm. Prov.le di Milano	 <b>Totale</b>	 € <b>11.620</b>

Inoltre a integrazione del fondo costituzionale sono state versate quote da alcuni Enti fondatori e precisamente:

<u>Anno 1985</u>		
Amministrazione Provinciale di Como	€	7.747
Amministrazione Provinciale di Varese	€	7.747
CCIAA Como	€	3.873
CCIAA Varese	€	3.873
Comune di Vertemate con Minoprio	€	3.873
<b>Totale</b>	€	<b>27.113</b>
<u>Anno 1994</u>		
Fondazione CARIPLO	€	<b>516.457</b>
<u>Anno 1999</u>		
Regione Lombardia	€	774.685
Fondazione CARIPLO	€	774.685
CCIAA Como	€	25.823
CCIAA Milano	€	25.823
Amministrazione Provinciale Milano	€	25.823
<b>Totale</b>	€	<b>1.626.839</b>
<u>Anno 2001</u>		
Amministrazione Provinciale Como	<b>Totale</b>	€ <b>25.823</b>
<u>Anno 2002</u>		
A.P. Lecco	€	28.000
CCIAA Lecco	€	28.000
<b>Totale</b>	€	<b>56.000</b>
<b>TOTALE</b>	€	<b>2.333.575</b>



<b>Utili (perdite -) portati a nuovo (PARTE A/VIII)</b>		
Consistenza iniziale	€	-472.931
Aumenti	€	50.832
Diminuzioni		
<b>Consistenza finale</b>	<b>€</b>	<b>-422.099</b>
<b>Perdita d'esercizio (PARTE A/IX)</b>	<b>€</b>	<b>-73.840</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>€</b>	<b>1.837.636</b>
<b>Debiti verso altri finanziatori (PARTE D/4)</b>		
Consistenza iniziale	€	874.104
Aumenti	€	199.099
Diminuzioni	€	430.171
<b>Consistenza finale</b>	<b>€</b>	<b>643.032</b>
<b>Acconti (da clienti) (PARTE D/5)</b>		
Consistenza iniziale	€	
Aumenti	€	822.726
Diminuzioni	€	
<b>Consistenza finale</b>	<b>€</b>	<b>822.726</b>
<b>Debiti verso fornitori e verso controllate (PARTE D/6 e D/8)</b>		
Consistenza iniziale	€	1.143.029
Aumenti	€	4.416.215
Diminuzioni	€	4.521.799
<b>Consistenza finale</b>	<b>€</b>	<b>1.037.445</b>
<b>Debiti tributari (PARTE D/11)</b>		
Consistenza iniziale	€	91.510
Aumenti	€	693.299
Diminuzioni	€	675.549
<b>Consistenza finale</b>	<b>€</b>	<b>109.260</b>
<b>Debiti verso Istituti previdenziali: (PARTE D/12)</b>		
Consistenza iniziale	€	127.162
Aumenti	€	785.584
Diminuzioni	€	788.945
<b>Consistenza finale</b>	<b>€</b>	<b>123.801</b>
<b>Altri Debiti: (PARTE D/13)</b>		
Consistenza iniziale	€	339.521
Aumenti	€	348.283
Diminuzioni	€	410.777
<b>Consistenza finale</b>	<b>€</b>	<b>277.027</b>

COMMENTO: Il debito verso altri finanziatori per € 643.032 si riferisce agli acconti erogati dalla Regione per interventi sul patrimonio regionale. Nei debiti v/fornitori sono inseriti lavori sul patrimonio regionale per un ammontare di € 142.520.

Si è quantificato un debito verso i dipendenti per residuo ferie, per contributi previdenziali del mese di dicembre e per contributi previdenziali agricoli relativi al 3-4 trimestre 2013 per un importo di € 182.252.

**RATEI E RISCONTI ATTIVI (Sez. 7)**  
(PARTE D)

Figurano risconti attivi per spese anticipate di competenza anno 2014 per un importo di € 37.396 nonché rateo attivo su interessi deposito titoli per € 55.558.

**RATEI E RISCONTI PASSIVI (Sez. 7)**  
(PARTE E)

Figurano in questo gruppo ricavi anticipati di competenza esercizio 2014 per € 536.935 e risconti sul contributo Regione Lombardia per investimenti su arredi ed attrezzature per € 490.175.

Risconto passivo rette residenzialità corsi obbligo formativo	€	140.000
Contributi Enti per B.se di Studio comp. 2014	€	1.935
Rette allievi ita e ipaa	€	280.000
Contributi Regione Lombardia- P.O Divulgaz.	€	5.000
Rette residenz. ITS	€	15.000
Contributo Fondazione CARIPLO Prog. BIOLOMB	€	75.000
Risconto passivo contr. Fond. Varesotto	€	20.000
<b>TOTALE RISCONTI PASSIVI</b>	<b>€</b>	<b>536.935</b>
<b>TOTALE RISCONTO PASSIVO CONTRIBUTO REGIONE LOMBARDIA</b>	<b>€</b>	<b>283.629</b>
<b>TOTALE RISCONTO PASSIVO CONTRIBUTO REGIONE LOMBARDIA PROGETTO LOMBARDIA ECCELLENTE</b>	<b>€</b>	<b>206.546</b>

## Sez. 8 - ONERI FINANZIARI IMPUTATI AI VALORI ISCRITTI NELL'ATTIVO DELLO STATO PATRIMONIALE

Nel corso dell'esercizio non sono stati imputati oneri finanziari ad alcuna voce dell'attivo dello stato patrimoniale.

## Sez. 10 - RIPARTIZIONE DEI RICAVI

### VALORE DELLA PRODUZIONE: (PARTE A)

<b>Ricavi delle vendite e delle prestazioni:</b> (PARTE A/1):		ANNO 2013	ANNO 2012
Attività didattiche	€	2.260.373	€ 3.252.993
Attività agricola	€	165.709	€ 150.338
Attività Mirt	€	883.304	€ 1.506.494

### **TOTALE RICAVI**

#### **Altri ricavi e proventi:** (PARTE A/5)

Contrib. Reg. Lombardia L. 48/85	€	500.000	€ 530.000
MAC	€	29.000	€ 29.000
Servizi per Fitosanitario Regionale	€	480.224	€ 476.711
Mostre – Convegni – Visite-Location	€	233.582	€ 180.851
Contributi diversi	€	450.000	€ 460.000
Introiti diversi	€	436.134	€ 205.466
Soppr.attive anni precedenti	€	189.328	€ 252.551

	€	<b>2.318.268</b>	€ <b>2.134.579</b>
<b>Diff. Rimanenze</b>	€	<b>11.295</b>	€ <b>-5.319</b>
<b>Variazione dei lavori in corso su ordinazione</b>	€	<b>1.316.789</b>	

<b>TOTALE VALORE PRODUZIONE</b>	€	<b>6.955.738</b>	€ <b>7.039.085</b>
---------------------------------	---	------------------	--------------------

Il totale dei ricavi per l'anno 2013 è € 6.955.738 con un decremento rispetto al 2012 dello 1,20%.



## **COSTI DELLA PRODUZIONE :**

(PARTE B.)

Fra i costi della produzione per materie prime viene evidenziato:

<b>Acquisto materie prime per attività didattiche – agricole e di ricerca (PARTE B/6)</b>	<b>€</b>	<b>285.979</b>
---	----------	----------------

### **Costi per i Servizi: (PARTE B/6)**

#### *Servizi per acquisti:*

Riscaldamento	€	282.879
Energia elettrica	€	181.485
Compensi prof. e collaborazioni		1.427.484
	€	
Spese funzionamento didattico	€	31.004
Costi mensa	€	385.823
Borse Lavoro	€	10.950
Assicurazione inail allievi	€	12.538
Libri testo e attrezzi, allievi	€	10.271
Analisi terreni	€	6.353
Lavorazioni terreni	€	36.462
Materiale fotografico	€	
Costi aggiornamento operatori	€	1.348

<b>TOTALE SERVIZI PER ACQUISTI</b>	<b>€</b>	<b>2.386.597</b>
------------------------------------	----------	------------------

#### *Servizi commerciali:*

Assicurazioni varie	€	71.673
Pulizia	€	211.113
Gas acqua raccolta rifiuti	€	33.413
Smaltimento rifiuti speciali	€	4.615
Manutenzioni riparazioni ordinarie	€	121.323
Manutenzioni macchine ufficio	€	80.195
Cancelleria stampati	€	36.312
Igienico sanitari	€	10.144
Propaganda pubblicità	€	89.381
Pubbliche relazioni	€	
Rappresentanza	€	28.406
Viaggi trasferte	€	84.816
Montaggi e noleggio strutture	€	5.439

<b>TOTALE SERVIZI COMMERCIALI</b>	<b>€</b>	<b>776.830</b>
-----------------------------------	----------	----------------

<i>Servizi amministrativi:</i>		
Postelegrafoniche	€	60.458
Varie amministrative	€	13.697
Compensi amministratori e revisori	€	26.683
Compensi Organismo di vigilanza	€	6.121

<b>TOTALE SERVIZI AMMINISTRATIVI</b>	<b>€</b>	<b>106.959</b>
--------------------------------------	----------	----------------

*Servizi vari*

Gite Istruzione	€	25.080
Att. Sportive ricr. Indumenti lavoro	€	3.403
Manifestazioni convegni mostre	€	3.036
Presenze allievi Mostre	€	2.350
Biblioteca/Pubblicazione	€	33.756
Associazioni	€	317
ISO 9000	€	10.575
Legge 626 sicurezza	€	36.754

<b>TOTALE SERVIZI VARI</b>	<b>€</b>	<b>115.271</b>
----------------------------	----------	----------------

Il totale dei costi delle materie prime è stato per il 2013 di € 285.979 con un incremento del 17,95% rispetto al 2012.

Il totale dei costi per servizi è stato nel corso del 2013 di € 3.385.657 con un decremento rispetto all'anno precedente del 9,10%.

---

## Sez. 12 - INTERESSI ED ONERI FINANZIARI

---

Rappresenta la somma algebrica degli interessi maturati nei vari conti correnti Bancari, postali e deposito amministrato Titoli e su finanziamento controllata MAC. Gli interessi attivi su obbligazioni sono €. 95.148=, gli interessi maturati sui conti correnti € 274= e sul finanziamento controllata MAC € 1.060=.

---

## Sez. 14 – CONTRATTI DI LEASING

---

Con riferimento ai contratti di leasing che comportano l'assunzione da parte della società dei rischi e dei benefici inerenti ai beni oggetto dei contratti, si evidenziano i valori che si sarebbero esposti in bilancio in caso di contabilizzazione con il " metodo finanziario " in luogo di quello "patrimoniale" effettivamente utilizzato

I valori sono riferiti all'anno di riferimento dei singoli contratti

	Descrizione	Carro semovente – motocoltivatore -	
		Anno in corso	Anno precedente
1	Debito residuo verso il locatore	30.888,28	
2	Oneri finanziari	522,55	
3	Valore complessivo lordo dei beni locati alla data di chiusura	33.406,20	
4	Ammortamenti nell'esercizio	2.087,89	
5	Valore del fondo ammortamento a Fine esercizio	2.087,89	
6	Valore complessivo netto dei beni	31.318,31	

---

## Sez. 15 - NUMERO MEDIO DIPENDENTI

---

I dipendenti sono assunti in base a qualifiche ben precise e nell'ambito di ogni categoria suddivisi a seconda delle mansioni.

Dirigente	1
Quadri	4
Impiegati	41
Impiegati part-time	10
Impiegati a tempo determinato	14



Impiegati part-time a tempo determinato	1
Operai	4
Operai a tempo determinato	4
Operai part- time	2
<b>TOTALE</b>	<b>81</b>

---

## **Sez. 16 - COMPENSI AGLI AMMINISTRATORI E SINDACI**

---

L'ammontare dei compensi spettanti e corrisposti agli amministratori per il 2013 è stato di Euro 1.754=.

Per quanto concerne i componenti il Collegio Sindacale il compenso spettante è pari a Euro 24.929=.

---

### **Privacy – avvenuta redazione del Documento Programmatico sulla sicurezza (punto 26, Allegato B), D.Lgs. 30.6.2003, n. 196)**

---

La società, nei termini stabiliti dal D.Lgs 196/03. ha adottato in data 24/06/2005 il Documento Programmatico sulla Sicurezza con ultima revisione al 21/3/2013 Entro il 31/03/2014 si procederà inoltre alla prevista revisione annuale.

---

## **ARTICOLO 2497 BIS c.c.**

---

### **Informativa ai sensi del 2497 - bis C.C.**

In ottemperanza all'art. 2497-bis, comma 4, si segnala che l'attività della società non è sottoposta alla direzione ed al coordinamento di società ed enti.

---

## **PIEDE NOTA INTEGRATIVA**

---

### **CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE**

Si ribadisce che i criteri di valutazione qui esposti sono conformi alla normativa civilistica. La presente nota integrativa, così come l'intero bilancio di cui è parte integrante, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società ed è il risultato economico dell'esercizio.

L'esposizione dei valori richiesti dell'art. 2427 del codice civile è stata elaborata in conformità al principio di chiarezza.

# Rendiconto finanziario

## Sezione I - Calcolo dei flussi finanziari di gestione

<b>A</b>	Flussi di circolante della gestione corrente		-899.612
	Flussi dai ricavi	5.881.904	
	Flussi dai costi	-6.781.516	
<b>B</b>	Variazioni del capitale circolante netto		-76.139
	Variazioni delle scorte	-1.323.881	
	Variazioni dei crediti commerciali	773.823	
	Variazioni dei debiti commerciali	-99.955	
	Variazioni dei crediti diversi	573.874	
	Variazioni dei debiti diversi	0	
<b>C = A + B</b>	Flussi di cassa della gestione corrente		-975.751
<b>D</b>	Investimenti netti		-83.865
	Immobilizzazioni immateriali	-182.131	
	Immobilizzazioni materiali	-94.247	
	Immobilizzazioni finanziarie	192.513	
<b>E</b>	Area dei finanziamenti		-243.795
	Finanziamenti netti da terzi	-243.795	
	Andamento del capitale	0	
<b>F</b>	Area degli esborsi tributari		-40.961
<b>G = C + D + E + F</b>	Flussi di cassa complessivi della gestione		-1.344.372

## Sezione II - Variazioni nella liquidità

<b>H</b>	Variazione della liquidità aziendale		-1.344.372
	Variazioni di cassa	-961	
	Variazioni c/correnti	-1.343.411	
	Variazioni titoli	0	

A) Flussi di circolante della gestione corrente:

Rappresentano la differenza tra ricavi e costi monetari legati alla gestione corrente dell'impresa

B) Variazione del Capitale circolante Netto:

Rappresenta la somma algebrica delle variazioni di attività e passività classificabili nelle voci di capitale circolante

C) Flussi di cassa-Area della gestione corrente:

Rappresenta la somma algebrica delle due precedenti componenti A) e B) esprime il cash flow generato dalla gestione corrente

66