



DALLA TERRA UN FUTURO VERDE

La Fondazione Minoprio /

Fondazione Minoprio

FONDAZIONE MINOPRIO

Codice Fiscale: 01235680137

Partita Iva: 01235680137

Numero REA: CO-233440

Registro Persone Giuridiche Prefettura di Como n. 14/259

Bilancio di Esercizio al 31 Dicembre 2014

Predisposto secondo la Direttiva CEE

D.L. 9 aprile 1991 n. 127

Approvato dal Consiglio di Amministrazione
nella seduta del 26 marzo 2015

Il Presidente

(Dott. Antonio Redaelli)

AZIENDA CON SISTEMA
DI GESTIONE QUALITÀ
CERTIFICATO DA DNV GL

= ISO 9001 =



INDICE

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI.....	pag.	I
RELAZIONE AL BILANCIO CONSUNTIVO 2014.....	pag.	1
INTRODUZIONE DEL PRESIDENTE.....	pag.	1
ANDAMENTO DELLA GESTIONE NELL'ANNO 2014.....	pag.	5
- CENTRO DI FORMAZIONE.....	pag.	5
- CENTRO MIRT.....	pag.	15
- CENTRO AGRICOLO.....	pag.	21
- ORGANIZZAZIONE E GESTIONE DEL PERSONALE.....	pag.	25
- GESTIONE DEL PATRIMONIO E DEGLI IMPIANTI.....	pag.	27
- IMMAGINE E COMUNICAZIONE.....	pag.	29
- COMMENTO AI DATI ECONOMICI DEL BILANCIO CONSUNTIVO.....	pag.	33
BILANCIO DI ESERCIZIO 2014.....	pag.	36
STATO PATRIMONIALE ATTIVO.....	pag.	36
STATO PATRIMONIALE PASSIVO.....	pag.	40
CONTI D'ORDINE.....	pag.	42
CONTO ECONOMICO.....	pag.	43
NOTA INTEGRATIVA.....	pag.	47

Fondazione Minoprio
Sede in Vertemate con Minoprio, Viale Raimondi n. 54
Fondo Patrimoniale Euro 2.333.575.=
Iscritta nel Registro delle Imprese di COMO al N. 01235680137

**RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI LEGALI DEI CONTI
SUL BILANCIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2014**

Signori Consiglieri,

Parte prima

Relazione ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. N. 39 del 27 gennaio 2010

Abbiamo svolto la revisione legale del bilancio d'esercizio della vostra Fondazione chiuso al 31.12.2014. La responsabilità della redazione del bilancio compete all'organo amministrativo. E' nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione legale dei conti.

Il nostro esame è stato condotto secondo i principi di revisione emanati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, in modo coerente con la dimensione della Fondazione e con il suo assetto organizzativo. In conformità ai predetti principi, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile.

Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dall'Organo Amministrativo. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

Si specifica che nel corso dei controlli a campione dell'inventario fisico di magazzino si sono riscontrate imprecise indicazioni della giacenza di alcuni campioni dei prodotti, tuttavia non significativi in termini di valore.

Inoltre si precisa che il software gestionale in dotazione alla Fondazione Minoprio ad oggi non permette una puntuale e precisa contabilità per centri di costo, fondamentale per la ricostruzione degli stati di avanzamento dei lavori dei progetti pluriennali, che ad oggi si integra con prospetti extracontabili di riepilogo dei costi sostenuti; si raccomanda quindi l'adozione celere di un accurato impianto della contabilità analitica per commessa specifico per le molteplici attività della Fondazione.



A nostro giudizio, ad eccezione degli effetti di quanto indicato al precedente paragrafo, il soprammenzionato bilancio d'esercizio chiuso al 31.12.2014 è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della vostra Fondazione per l'esercizio chiuso al 31.12.2014, in conformità alle norme che disciplinano il bilancio d'esercizio.

La responsabilità della relazione sulla gestione in conformità a quanto previsto dalle norme di Legge compete all'Organo Amministrativo. E' di nostra competenza l'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio, come richiesto dall'art. 14, comma 2, lettera e) del D.Lgs 27 Gennaio 2010 n. 39. A tal fine, abbiamo svolto le procedure indicate dal principio di revisione n. PR 001 emanato dal Consiglio nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandato dalla Consob. A nostro giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio al 31.12.2014.

Parte seconda

Relazione ai sensi dell'art. 2429 del Codice Civile

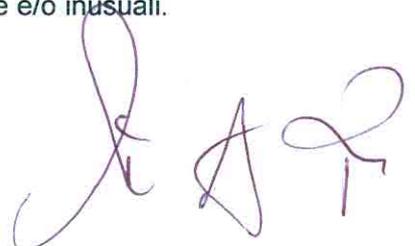
Nel corso dell'esercizio chiuso al 31.12.2014 la nostra attività è stata ispirata alle Norme di Comportamento del Collegio Sindacale raccomandate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili.

In particolare:

- abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dell'atto costitutivo e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione;
- abbiamo partecipato alle adunanze del Consiglio di Amministrazione, svoltesi nel rispetto delle norme statutarie, legislative e regolamentari che ne disciplinano il funzionamento e per le quali possiamo ragionevolmente assicurare che le azioni deliberate sono conformi alla legge ed allo statuto sociale e non sono manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale;
- mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle rispettive funzioni e dall'esame della documentazione trasmessaci, abbiamo valutato e vigilato sull'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, e a tale riguardo, ad eccezione degli effetti di quanto indicato nella prima parte della presente relazione, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Nel corso dell'esercizio, nel rispetto delle previsioni statutarie, siamo stati periodicamente informati dall'organo amministrativo sull'andamento della gestione sociale e sulla sua prevedibile evoluzione.

Il Collegio dei revisori legali dei conti non ha riscontrato operazioni atipiche e/o inusuali.



Per l'attestazione che il bilancio d'esercizio al 31.12.2014 rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della vostra Fondazione rimandiamo alla prima parte della nostra relazione.

L'Organo Amministrativo, nella redazione del bilancio, non ha derogato alle norme di cui agli artt. 2423 e seguenti del Codice Civile.

Il Bilancio, per cifre globali, evidenzia le seguenti risultanze:

Stato Patrimoniale

ATTIVITA'	Euro	7.048.224
PASSIVITA'	Euro	5.202.289
PATRIMONIO NETTO	Euro	1.845.935

Conto Economico

VALORE DELLA PRODUZIONE	Euro	6.643.206
COSTI DELLA PRODUZIONE	Euro	-6.612.050
PROVENTI E ONERI FINANZIARI	Euro	41.608
RETTIFICHE VALORI DI ATTIVITA' FINANZIARIE	Euro	0
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	Euro	0
IMPOSTE SUL REDDITO	Euro	-64.465
RISULTATO NETTO D'ESERCIZIO	Euro	8.299

Le voci dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico corrispondono ai saldi finali della contabilità, che è stata tenuta in modo regolare e sempre aggiornata, come abbiamo potuto constatare in occasione delle nostre periodiche ispezioni; per la sua redazione sono state rispettate, nel quadro di corrette e prudenti norme contabili, le disposizioni civilistiche e fiscali.

I criteri di valutazione applicati nella formazione del Bilancio si uniformano al disposto dell'art. 2426 del Codice Civile e sono altresì conformi ai principi contabili di generale accettazione.

Nella redazione del presente bilancio non si è ravvisata la necessità di deroghe alle norme di Legge, come consentite in casi eccezionali dall'art. 2423 quarto comma del Codice Civile.

In conclusione dopo avere esaminato il progetto di bilancio al 31 Dicembre 2014 e la Relazione sulla Gestione dell'Organo Amministrativo, sulla base degli elementi di giudizio acquisiti, possiamo esprimere all'unanimità parere favorevole all'approvazione del Bilancio così come presentato.

Vertemate con Minoprio, 26 Marzo 2015

IL COLLEGIO DEI REVISORI LEGALI DEI
CONTI

Emilio Bordoli  Presidente

Mario Romano Negri  Revisore

Sergio Tiziano Pini  Revisore

RELAZIONE AL BILANCIO CONSUNTIVO 2014

L'anno che si è concluso è stato un anno molto complesso: infatti vi è stata una sensibile riduzione dei ricavi, che seppur bilanciata da una severa politica di riduzione dei costi, ha manifestato i suoi effetti soprattutto sul lato della ricerca e della consulenza specialistica. Il risultato è comunque da considerarsi estremamente positivo, visti il recupero della liquidità della Fondazione e l'inversione di tendenza sui costi fissi. Anche il nuovo sistema di acquisizione di beni e servizi ha evidenziato i suoi vantaggi consentendo economie importanti. La sfida per il futuro sarà quella di rendere più flessibile la struttura della spesa e di migliorare l'organizzazione per abbassare ulteriormente i costi, vista l'incertezza dei ricavi.

Il nuovo sistema gestionale legato alle nuove procedure di bilancio ha portato dal 2013 all'introduzione di alcune voci di bilancio che prima non venivano utilizzate, ad esempio gli acconti e i lavori in corso, che quindi rendono non paragonabili alcune voci.

Il bilancio chiude con € 8.299,00 di utile: i ricavi si attestano a € 6.643.206 (-4,5%) e i costi a € 6.612.050 (-5,6%).

ANALISI ANDAMENTALE DEGLI ULTIMI 4 ANNI.

Per avere un quadro della situazione, è opportuno analizzare alcune voci significative del bilancio degli ultimi 4 esercizi.

Investimenti in titoli

2011	2012	2013	2014
3.143.240,00	2.320.000,00	2.200.000,00	1.250.000,00

La diminuzione del valore deriva dal fatto che sono stati pagati i lavori di ristrutturazione e costruzione su patrimonio Regionale e quindi le giacenze sono state utilizzate per far fronte a questi pagamenti. Elemento di preoccupazione sarà

il venir meno di parte del rendimento di queste obbligazioni anche in funzione della progressiva diminuzione dei tassi di interesse attivi.

Crediti

2011	2012	2013	2014
3.788.451,00	3.121.586,00	2.590.933,00	2.306.141,00

Il sistema di riscossione dei crediti è stato velocizzato e ciò ha permesso di migliorare anche la nostra PFN.

Liquidità

2011	2012	2013	2014
822.070,00	1.345.728,00	2.317,00	855.149,00

La liquidità si è riportata sui valori del 2011 proprio in virtù di una migliore capacità di riscossione.

Fornitori

2011	2012	2013	2014
1.126.377,00	1.137.400,00	1.037.445,00	969.735,00

I debiti verso i fornitori sono diminuiti segno anch'esso di una migliorata efficienza gestionale.

Valore della produzione

2011	2012	2013	2014
6.670.787,00	7.039.085,00	6.955.738,00	6.643.206,00

Da osservare che il valore dei ricavi risulta essere il più basso registrato negli ultimi 4 anni.

Costi per i servizi

2011	2012	2013	2014
3.407.153,00	3.723.375,00	3.385.657,00	2.999.199,00

Si può osservare la diminuzione dei costi nell'ultimo triennio che ammonta a € 720.000,00 circa e che ha permesso di mantenere in equilibrio la situazione.

Margine operativo lordo

2011	2012	2013	2014
-40.905,00	-46.829,00	-48.783,00	31.156,00

Questo dato è emblematico. Ci si sta muovendo verso un'ottica aziendale che deve puntare sul risultato dell'attività caratteristica più che sui proventi del patrimonio.

Proventi e oneri finanziari

2011	2012	2013	2014
136.597,00	100.282,00	88.054,00	41.608,00

Questa è la dimostrazione che nell'immediato futuro non si potrà più contare su questa importante entrata e che quindi il raggiungimento di un risultato economico positivo deve essere il nostro principale obiettivo.

Personale

2011	2012	2013	2014
2.648.319,00	2.744.178,00	3.030.972,00	2.979.305,00

Questa voce merita un approfondimento. Nel 2013 abbiamo dovuto procedere ad una razionalizzazione del personale, andando a stabilizzare i contratti di tanti dipendenti, soprattutto tra le fila degli insegnanti. Da qui l'aumento del 2013. Nel 2014 vi sono state alcune fuoriuscite e nel corso del 2015 si prevede la

diminuzione dell'organico di altre 2 unità. Per cui il dato in diminuzione del 2014 si può considerare l'avvio di una controtendenza che dovrebbe portare ad un contenimento di questa voce.

Il risultato economico, per il 2014 positivo, non deve farci abbassare la guardia. Infatti all'orizzonte vi sono numerose incertezze derivanti dalla conservazione del valore dei contributi e della dote scuola che riceviamo. La crisi non è finita e gli Enti Pubblici stanno operando tagli che potrebbero colpire anche la nostra fondazione. Bisogna proseguire sulla linea impostata del rigore e del risparmio e occorre puntare con decisione alla redditività e alla produttività della nostra azione. Per fare ciò dobbiamo basarci sulla scuola che è la nostra attività consolidata e di più sicura redditività e nel frattempo potenziare l'attività commerciale sul settore ricerca e consulenza, che per noi possono rappresentare delle valide fonti di reddito.

ANDAMENTO DELLA GESTIONE NELL'ANNO 2014

1. CENTRO FORMAZIONE

L'anno 2014 si è caratterizzato per la continuità del sistema formativo rivolto ai giovani studenti in obbligo scolastico (Istituto Tecnico Agrario e Formazione professionale regionale) e la formazione continua e permanente con i servizi al lavoro rivolta a giovani e adulti nella diversificazione delle fonti di finanziamento.

A riguardo delle rette di frequenza dell'Istituto Tecnico Agrario paritario si sono mantenute le quote degli anni precedenti al fine di consentire maggiori iscrizioni.

Si è assistito a settembre con l'avvio dell'anno formativo 2014-15 ad una riduzione delle Doti finanziate dalla Regione Lombardia pari a 4 doti sulla classe prima rispetto all'anno precedente.

A differenza del 2013 in cui abbiamo assistito ad riduzione di studenti nel 2014 abbiamo registrato un aumento di quasi il 10%.

Anche per il 2014 si è apportato un successivo lieve aumento Istat alle rette convittuali e semiconvittuali relative agli studenti iscritti ai Corsi della formazione professionale per creare un allineamento tra gli studenti di questi corsi e gli studenti dell'Istituto che ricevono il medesimo servizio educativo, attualmente in essere mediante il contratto con la Cooperativa educante Rembrandt e per i pasti con la Società Sodexo.

Il programma annuale delle attività si è arricchito di eventi e manifestazioni ai quali hanno partecipato gli studenti e i docenti.

L'istituto Tecnico Agrario ha iniziato a programmare un piano formativo per alcuni docenti di discipline tecniche per l'accreditamento della lingua inglese nell'insegnamento della istruzione superiore come da normativa di riferimento.

1.1 CORSI DI ISTRUZIONE E FORMAZIONE PROFESSIONALE

1.1.1 Formazione professionale regionale

Abbiamo riproposto la selezione mediante un Bando per gli studenti provenienti dalle Scuole Medie da iscriversi al nuovo triennio 2014-2017 per la Qualifica di

Operatore agricolo finanziato da Regione Lombardia mediante lo strumento Dote. La selezione si basa sul risultato di test di carattere culturale, sulle attitudini mediante un laboratorio pratico di orientamento professionale ed infine su un colloquio motivazionale. Altra selezione sui risultati scolastici di profitto e di orientamento alla prosecuzione degli studi per percorso formativo annuale coinvolge gli studenti che inoltrano richiesta per il IV° anno – Corso per Tecnico Agricolo e per gli studenti interessati al Corso preparatorio del V° anno della istruzione e formazione professionale in convezione con l'Istituto Vilfredo Pareto di Milano che li ospita per gli esami di Stato.

Il corso triennale per “Operatore agricolo Personalizzato” la cui utenza proveniente dalla scuola media è portatore di handicap iniziato nel 2012 chiuderà il ciclo triennale nel 2016.

1.1.2 L'Istituto Tecnico agrario – scuola paritaria

Si è avviato il V° anno del primo ciclo del nuovo Istituto per svolgere la prima edizione dell'esame di Stato per l'Istituto in oggetto e poter analizzare e monitorare i dati di risultato di inserimento lavorativo e di eventuale prosecuzione degli studi (post-diploma o universitari). In costante monitoraggio la progettazione didattica dell'area tecnico-professionale mediante il Comitato Tecnico Scientifico (lo stesso Comitato che per Statuto vigila la programmazione dell'Istituto Tecnico Superiore).

1.1.3 Le attività straordinarie dell'anno

Da gennaio a ottobre abbiamo collaborato con il Centro Agricolo e il Mirt nella realizzazione di un progetto di agricoltura sociale a Cascina verde in provincia di Milano per la certificazione di competenze in ambito frutticolo a circa dieci persone svantaggiate.

Nei giorni 6 e 7 febbraio siamo stati sede del Corso sulle tecniche florovivaistiche organizzato dalla Associazione italiana dei Centri di giardinaggio (AICG) aperto anche ai nostri studenti e docenti.

Nell'ambito delle attività formative legate all'arte floreale abbiamo ospitato il corso di formazione in Soft land art con la prestigiosa Scuola norvegese di Arte floreale di VEA alla presenza dell'artista Runi Kristoffersen. Le giornate seminariali tenutosi

dal 24 al 28 Marzo hanno consentito ai nostri studenti appassionati e a fioristi esterni di cooperare negli allestimenti vegetali inseriti nel parco di Minoprio. Fondazione Minoprio accompagnata dalla neo associazione Florcert e Associazione Fiori e Piante di Italia ha preso parte ad una Commissione Agricoltura Senato. I lavori successivi hanno permesso di inserire la nostra richiesta di assegnare un ruolo e funzione precisa al fiorista.

Abbiamo prestato consulenza di assessor alla Fondazione Politecnico di Milano per il progetto Emergo per la certificazione di competenze tecniche a candidati esterni.

Da luglio si è avviata una collaborazione con Viridea per fornire docenti specializzati in diverse tematiche a gradimento per i clienti dei loro punti vendita in nord Italia.

Dal 29 Settembre circa trenta studenti hanno collaborato alle attività di allestimento dell'importante manifestazione di giardinaggio evoluto Orticolario a Cernobbio.

Continua l'attività di promozione rivolta agli studenti per le certificazioni in lingua inglese mediante la delega a Società accreditata dalla Università di Cambridge. Alcuni dei docenti e tutor hanno collaborato per le proprie competenze pedagogiche alle nuove attività di educazione ambientale dell'ente quali i camp estivi.

Il Centro formazione ha ospitato nella propria struttura alcuni tirocinanti apprendisti dalla Francia e dal Belgio e l'Istituto Tecnico internazionale economico "E. Tosi " di Busto Arsizio (Varese).

1.2 FORMAZIONE SUPERIORE

1.2.1 ITS

Si è concluso il secondo biennio dell'Istituto Tecnico Superiore finanziato dal MIUR e in parte per le azioni di avvio e progettazione didattica dal Fondo Sociale Europeo mediante la governance di controllo della Regione Lombardia. Promossi il 18 luglio tutti i 14 studenti che hanno illustrato come tesi finale il proprio project work e ad oggi circa il 70 % di loro è occupato per lavoro o per prosecuzione degli studi.

Mediante un forte investimento di promozione e comunicazione compreso l'organizzazione degli Open day presso la nostra sede si assiste all'iscrizione di giovani provenienti da Regioni diverse che ci supporta al conseguimento di discreti risultati occupazionali, dati di rating da parte del MIUR. Ad ottobre si è avviato un nuovo percorso biennale in ambito agroalimentare con sede milanese presso uno dei partner con i quali abbiamo definito una rete di interesse formativo, nello specifico Galdus. Il nuovo titolo che si concluderà nell'anno 2017 è quello di Tecnico Superiore per il controllo, la valorizzazione ed il marketing delle produzioni agroalimentari (commercio estero).

Attraverso lo studio delle filiere (carni e derivati, latte e latticini, olio, vino e bevande, insaccati, verdura e frutta, pesce, etc) si stanno costruendo nuovi partenariati con le organizzazioni e le imprese di riferimento delle medesime e si prevede di consentire agli studenti di svolgere esperienze nuove anche nell'ambito di Expo su "Nutrire il Pianeta".

1.2.2 Master

Dopo la conclusione a Gennaio del percorso 2013 si è avviata la nuova edizione per Esperto in progettazione parchi e giardini ad Ottobre 2014 sempre in collaborazione e con l'accreditamento da parte del Politecnico di Milano

1.3 FORMAZIONE EXTRAOBBLIGO E SERVIZI AL LAVORO

1.3.1 Formazione Continua

Sono stati avviati 19 corsi di formazione breve in regime di autofinanziamento e 18 corsi mediante l'utilizzo dello strumento PSR – Azione 111° - informazione e formazione nelle province di Como, Lecco, Varese. I principali bisogni formativi provenienti dai clienti sono stati relativi alle abilitazioni alla Conduzione di Macchine come PLE, trattore, MMT, Gru Forestali e su Autocarro, al settore forestale con corsi di Operatore Forestale e Operatore Forestale Responsabile, all'utilizzo funi su Albero - Tree Climbing, all'utilizzo di DPI anticaduta e alla Salute e Sicurezza sui luoghi di lavoro con corsi Base e Specifici per il settore agricolo e per la prima volta con 3 corsi per RSPP datore di lavoro. Questa attività ha

consolidato i rapporti con le aziende del settore e le loro associazioni con le quali sono programmate per il 2015 nuove collaborazioni.

1.3.2 Formazione permanente

Si sono realizzate attività formative e di accompagnamento al lavoro, anche mediante l'utilizzo dello strumento finanziario della Dote Unica Lavoro, già in vigore dall'ottobre 2013, ed in particolare della nuova dote Garanzia Giovani in vigore dal mese di ottobre 2014, nuovo modello europeo, nazionale declinato dalle Regioni, che ha il compito di supportare l'inserimento lavorativo dei giovani sotto i 30 anni.

Riguardo alla Formazione Permanente si sono realizzati due percorsi didattici "Corso di base Manutentore del verde" e "Corso di Arte Floreale" impiegando parallelamente diverse fonti di finanziamento per ciascun beneficiario (Dote Unica Lavoro dalla Regione Lombardia, Garanzia Giovani, Dote Disabili dalla Provincia di Como, autofinanziamento).

1.3.3 Corsi di Formazione Permanente realizzati per beneficiari di Doti del Piano Disabili ter e quater della Provincia di Como.

In continuità con i precedenti anni ed all'interno della Rete Provinciale dei Servizi al Lavoro, anche nel 2014 sono continuate le collaborazioni, che hanno permesso l'erogazione di 2 Corsi base di Manutenzione di aree verdi a giovani in carico ai servizi con L. 68 e beneficiari di Doti. Contemporaneamente alla formazione sono stati erogati servizi di accompagnamento, scouting e tutoraggio con buoni risultati di occupabilità e occupazione. La presenza strutturale della Fondazione Minoprio è stata confermata anche nel Piano Provinciale 14/15 che si è avviato in autunno. Sempre in questa ottica è la partecipazione qualificata alle Azioni di Sistema degli stessi Piani.

1.3.3 Formazione di Specializzazione

Anche nel 2014 si sono realizzati i corsi di specializzazione proposti con risultati didattici positivi

- Corso Tecnico dei Giardini

Corso auto finanziato a cui hanno partecipato 18 alunni, 16 dei quali sono risultati totalmente idonei e 2 solo parzialmente idonei.

➤ Corso Specializzazione Giardiniere – Operatore forestale

Corso auto finanziato con 21 partecipanti; arricchita anche di ulteriori 80 ore di formazione per operatore forestale, alla quale hanno aderito 9 dei 21 partecipanti totali.

➤ Corso di Tecnico di Agricoltura biologica

A dicembre è partita la nuova edizione di 200 ore, a cui partecipano 13 alunni, 3 con Dote Unica, 9 con Garanzia Giovani e 1 auto finanziato.

1.3.4 Servizi al Lavoro

L'accreditamento ai Servizi al Lavoro della Regione ha permesso anche nel 2014 di partecipare al Sistema Dote UNICA e Garanzia Giovani di Regione Lombardia. La Fondazione Minoprio ha partecipato erogando in aggiunta o in alternativa alla formazione servizi di orientamento, tutoring e scouting per la ricerca e l'inserimento lavorativo.

Nel 2014 con la Dote Unica sono state prese in carico 37 persone disoccupate e con la Dote Garanzia Giovani 26 persone under 30.

Da segnalare che alcuni utenti sono stati presi in carico con la Dote della regione Lombardia, solo per i servizi relativi all'inserimento lavorativo e/o tirocinio extra curricolare.

5 utenti con Dote Unica (di cui 3 assunti grazie al supporto fornito)

3 utenti con Dote Garanzia Giovani (di cui 1 assunto grazie al supporto fornito)

Sempre nell'ambito della rete di servizi al lavoro la Fondazione Minoprio si è Accreditata come Ente Erogatore di servizi per il Servizio Orientamento al Lavoro del Comune di Como; Garanzia Giovani risulta accreditata dal Ministero del Lavoro .

1.3.5 Sportello lavoro informa

In lieve risalita rispetto al 2013 le richieste di personale da parte delle aziende, che sembrano aver accettato, come formula sostitutiva dei contratti a tempo

determinati o stagionali, i tirocini extra curricolari mediante un contributo al tirocinante.

I dati relativi al 2014 sono i seguenti:

- 69 (54 nel 2013) sono state le richieste di personale per una collaborazione, assunzione o tirocinio da parte delle aziende
- 185 (145 nel 2013) sono stati gli utenti (alunni, ex alunni o persone in carico per i servizi al lavoro) che si sono rivolti al nostro servizio, esclusi gli alunni della formazione professionale e dell'Istituto Tecnico Agrario.
- 39 (18 nel 2013) sono state le persone collocate, a diverso titolo, nel mondo del lavoro.

1.4. PROGETTI

1.4.1 Progetto Agricol-Lura

È stato approvato e finanziato da Fondazione Cariplo a fine 2014 e verrà realizzato nel 2015-2016, il progetto “Agricol-Lura – terre nuove per nutrire il futuro”. In capo a Fondazione Minoprio sono le azioni di selezione dei partecipanti che verranno accompagnati ad acquisire le conoscenze e le abilità per intraprendere delle attività agricole rispettose dell'ambiente ed in grado di stimolare l'economia locale.

1.4.2 Progetto “Insieme per il Parco San Martino”

È proseguita la collaborazione con l'Azienda Ospedaliera Sant'Anna di Como nell'attesa della approvazione del progetto “Insieme per il san Martino”. La stretta collaborazione ha portato all'inserimento della Fondazione Minoprio nel progetto “TR18” dell'Azienda Ospedaliera che accompagnerà ex corsisti seguiti dai Servizi all'autonomia abitativa e occupazionale.

1.4.3 Agricoltura Sociale

Fondazione Minoprio ha partecipato attivamente alle iniziative del Forum Lombardo di Agricoltura Sociale e partecipa ad un Progetto Interprovinciale per il censimento e la divulgazione delle Aziende Agricole Sociali che avrà il suo culmine durante l'EXPO.

1.4.4 Progetto PEACE Peaceful and comprehensive education in seven district of Lebanon”

Il progetto è stato promosso da AVSI Italia e in collaborazione con il Ministero dell’Agricoltura libanese; Fondazione Minoprio ha offerto la propria consulenza per il recupero e la valorizzazione di 7 scuole ad indirizzo agrario in Libano. A seguito di incontri presso la nostra sede e mediante specifiche missioni in Libano per due tecnici si è stipulata una convenzione con il Ministero libanese, si sono svolti momenti di formazione per i docenti delle sette scuole in studio e una analisi tecnica dello stato dell’arte delle stesse strutture scolastiche e loro relative potenzialità. Il progetto prosegue per l’intero anno 2015.

1.5 RIEPILOGO PROGETTI ATTIVATI NELL’ANNO 2014

TIPOLOGIA FORMATIVA	TIPOLOGIA UTENZA	MONTE ORE	N° ALLIEVI	DISPOSITIVO FINANZIAMENTO
CORSI DI ISTRUZIONE E FORMAZIONE				
leFP Operatore Agricolo (I – II – III anno) 6 classi	Giovani in diritto e dovere	6060	167	Dote Regione Lombardia
leFP Operatore agricolo (II-III) 2 classi	Giovani in diritto e dovere con certificazione disabilità	1980	20	Dote Regione Lombardia
leFP Tecnico Agricolo (IV anno) 1 classe	Qualificati triennio Operatore agricolo	990	25	Dote Regione Lombardia
leFP corso preparatorio Agrotecnico (V anno) 1 classe	Diplomati Tecnico agricolo del IV anno	990	11	Dote Regione Lombardia Ufficio scolastico Regionale
CORSI DI ISTRUZIONE				
Perito Agrario (I-II-III) Agrotecnico (IV -V) totale 5 classi	Giovani in obbligo scolastico	6850	97	Autofinanziamento Fondazione

TIPOLOGIA FORMATIVA	TIPOLOGIA UTENZA	MONTE ORE	N° ALLIEVI	DISPOSITIVO FINANZIAMENTO
				Minoprio
CORSI DI FORMAZIONE SUPERIORE				
Tecnico produzioni vegetali ITS I° anno	Diplomati	1000	20	MIUR Regione Lombardia
Tecnico produzioni vegetali ITS II° anno	Diplomati	1000	19	MIUR Regione Lombardia
Tecnico agroalimentare ITS	Diplomati		19	MIUR Regione Lombardia
Tecnico dei Giardini	Diplomati	600		Autofinanziamento
Master	Laureati	800	13	Autofinanziamento Fondazione Minoprio Politecnico di Milano
CORSI DI FORMAZIONE CONTINUA E PERMANENTE SERVIZI AL LAVORO				
Formazione specializzazione di	Diplomati/laureati/ qualificati	1300	55	Autofinanziamento
Formazione continua	Operatori di sistema	332	147	Autofinanziamento
Formazione continua	Operatori di settore	360	196	PSR
Formazione Permanente	Giovani e adulti Disoccupati	880	95	Autofinanziato/ Dote unica lavoro/ Garanzia Giovani
Formazione Permanente	Giovani e adulti Disoccupati	170	14	Dote Provinciale Como
Servizi al lavoro	Disoccupati L.68	1000	27	Dote Provinciale Como
Azione di sistema 2		20		Dote Provinciale Como
Servizi al lavoro 1°tranche	Disoccupati	540	11	Dote Provinciale Como
Azione di sistema 3 1°tranche		30		Dote Provinciale

TIPOLOGIA FORMATIVA	TIPOLOGIA UTENZA	MONTE ORE	N° ALLIEVI	DISPOSITIVO FINANZIAMENTO
				Como
Servizi al lavoro	Giovani e adulti Disoccupati		8	Dote unica al lavoro Garanzia giovani
PROGETTI DI RICERCA				
Progetto PEACE AVSI Libano	Docenti	-		AVSI –Unione Europea
Agricol-Lura				Fondazione Cariplo
Progetto Emblematico minore Insieme per il Parco San Martino				
Progetto TR18				
TOTALE ANNO 2014		24.902	944	
TOTALE ANNO 2013		22754	857	
TOTALE ANNO 2012		20624	987	
TOTALE ANNO 2011		18276	1313	
TOTALE ANNO 2010		19520	1702	
TOTALE ANNO 2009		18060	1521	

2. CENTRO MIRT

Nel 2014 il Centro Mirt ha svolto all'interno della Fondazione Minoprio attività di ricerca e studio e servizi specialistici agli operatori, Enti e Amministrazioni nei settori della produzione orto-floro-vivaistica e della tutela del patrimonio verde ambientale.

Alcuni collaboratori nel mese di ottobre sono stati trasferiti al Centro Formazione e al Centro Agricolo per esigenze legate all'insegnamento, per cui a fine 2014 il Centro Mirt contava nove laureati in materie agrarie, una laureata in Scienze Naturali, una laureata in Architettura ed una laureata in Biotecnologie vegetali alimentari e agroambientali, coadiuvati da una borsista, nonché da due collaboratrici operanti nell'ambito dei supporti operativi a Regione Lombardia.

L'attività, oltre che sui progetti di ricerca, si è sviluppata con azioni specifiche riguardanti:

- ◆ servizi e attività a supporto della Regione Lombardia;
- ◆ Centro Regionale per la Tutela della Flora Autoctona (C.F.A.);
- ◆ Centro BioLomb per l'agricoltura sostenibile e la lotta biologica;
- ◆ Centro di Saggio;
- ◆ studi ambientali e progetti in collaborazione con Istituzioni locali;
- ◆ progetto Qualiviva;
- ◆ azioni di informazione e divulgazione per il settore agricolo;
- ◆ progetti Twinning e di cooperazione internazionale.

2.1. RICERCA E SPERIMENTAZIONE IN AMBITO NAZIONALE E INTERNAZIONALE

I progetti di ricerca proseguiti e avviati nel corso del 2014 in qualità di capofila o partner da parte della Fondazione Minoprio sono stati i seguenti:

- ◆ "Metodologie produttive e gestionali per migliorare la qualità del verde ornamentale" (METAVERDE) (bando Ricerca D.G. Agricoltura);
- ◆ Ricerca su *Anoplophora chinensis* (Tarlo Asiatico) nell'ambito del "Piano di lotta per il triennio 2011-2014 contro l'organismo nocivo *Anoplophora* spp sul territorio della Regione Lombardia" (finanziamento regionale);

- ◆ “Mitigazione dei problemi ambientali urbani con specie vegetali adatte ai tetti verdi e alle aree verdi: indagini agronomiche e progetti pilota con la cittadinanza” (MITIGA) (bando Fondazione Varesotto ONLUS 2013).
- ◆ “Valorizzazione economico-ambientale della sansa di olivo e dei residui di potatura degli olivi per la produzione di energia rinnovabile e biochar” (SANCHAR) (Misura 124 PSR);
- ◆ “Produzione ottimizzata di piante lombarde autoctone certificate ad uso naturalistico e ornamentale” (POA) (Fondazione Cariplo);
- ◆ Life “Constructing two demonstration green roofs to illustrate the potential of meeting environmental and energy targets”.

2.2. SERVIZI A SUPPORTO DELLA REGIONE LOMBARDIA

La Fondazione Minoprio ha fornito nel corso del 2014 supporto tecnico alla Regione Lombardia nei seguenti settori:

Fitopatologia:

- ◆ Supporto diagnostico alle attività del servizio fitosanitario.
- ◆ Piano di lotta per il biennio 2014-2015 contro l’organismo nocivo *Anoplophora* spp. e altri *Cerambycidae* sul territorio della Regione Lombardia.

Ricerca, formazione e divulgazione per il settore agricolo:

- ◆ Attività di formazione, comunicazione e divulgazione delle iniziative per il settore agroalimentare regionale.
- ◆ Corso di formazione per l’applicazione della Misura 114 di assistenza tecnica PSR.

Monitoraggio degli interventi ambientali:

- ◆ Sostenibilità ambientale agricola.
- ◆ Azioni dimostrative in materia di emissione in atmosfera.
- ◆ Sperimentazione applicativa sulla propagazione e coltivazione di *Arundo donax* L. quale biomassa no-food ad elevata resa e a basso impatto ambientale.

2.3. CENTRO FLORA AUTOCTONA

Nel corso del 2014 l'attività si è concentrata oltre che sui progetti di ricerca in corso, anche sullo studio dei possibili impieghi ornamentali e di copertura verde delle specie erbacee autoctone lombarde.

Nell'ambito del CFA sono stati attuati i tre progetti di ricerca precedentemente descritti: MITIGA, POA e Life.

2.4. CENTRO LOMBARDO PER L'AGRICOLTURA SOSTENIBILE E LA LOTTA BIOLOGIA BIOLOMB

Il Centro BioLomb (Centro Lombardo per l'Agricoltura Sostenibile e la Lotta Biologica), nato grazie al contributo della Fondazione Cariplo, nel corso del 2014 ha proseguito gli studi sulle tecniche di controllo biologico dei parassiti di recente introduzione che colpiscono alcune delle più importanti colture agrarie e le piante del verde urbano.

In particolare sono stati sviluppate le seguenti attività di ricerca:

- ◆ Piano di lotta contro l'organismo nocivo *Anoplophora* spp. e altri Cerambycidae sul territorio della Regione Lombardia.
- ◆ Studio del fitofago di recente introduzione *Drosophila suzukii*.
- ◆ Attivazione di una borsa di studio e sperimentazione nel settore della difesa da insetti invasivi con tecniche ecosostenibili.

2.5. CENTRO DI SAGGIO

Il Centro di Saggio della Fondazione Minoprio ha svolto nel corso del 2014 diciassette prove sperimentali con nuovi principi attivi di prodotti fitosanitari su diverse colture agricole e ornamentali tipiche del Nord Italia, in collaborazione con le principali società internazionali produttrici di fitofarmaci.

2.6. STUDI AMBIENTALI E PROGETTI IN COLLABORAZIONE CON ISTITUZIONI LOCALI

Nel 2014 il Centro Mirt ha proseguito o avviato nuovi studi ed attività di collaborazione con enti pubblici e privati, tra i quali:

- ◆ Attività di supporto di Fondazione Minoprio al progetto “Tra ville e giardini del lago di Como: Navigare nella conoscenza” (Comune di Como);
- ◆ Censimento botanico e riqualificazione del Parco Villa Saporiti - Villa Gallia (Provincia di Como);
- ◆ Green Egg: una microserra per innovare l’educazione ambientale ed alimentare in prospettiva di EXPO 2015 (Camera di Commercio di Como);
- ◆ Borsa di studio e sperimentazione nel settore dell’orto-floro-frutticoltura, del vivaismo, della tutela del verde ambientale (Camera di Commercio di Como);
- ◆ Collaborazione con l’ASL di Como per il monitoraggio pollini e messa on-line dei calendari pollinici per la cittadinanza;
- ◆ Progetto “Valorizzare il patrimonio dei giardini storici lombardi attraverso lo sviluppo di una rete sostenibile di competenze” (Fondazione Cariplo);
- ◆ Progetto di riqualificazione del giardino della casa-museo Lodovico Pogliaghi a Santa Maria del Monte (Varese) (bando Fondazione Varesotto ONLUS 2014);
- ◆ Consulenza tecnica per lo sviluppo dell’area agricola di pertinenza della Cascina Rossago a Ponte Nizza (PV) (Fondazione Bussolera Branca);
- ◆ Censimenti botanici e indagini sullo stato fitosanitario di specie arboree ed arbustive (Comuni di Cantù, Rovellasca, Vertemate con Minoprio);
- ◆ Piani di valorizzazione di giardini storici pubblici e privati (La Cervara a Santa Margherita Ligure, collaborazioni con Grandi Giardini Italiani e Rete Regis);
- ◆ Supporto ad aziende private per consulenze agricole e sviluppo di prodotti e sistemi (EcoAgriWorld, Cosmocel Messico).

2.7. PROGETTO QUALIVIVA

Il progetto, finanziato dal Ministero delle Politiche Agricole Alimentari e Forestali e in fase conclusiva, si è composto di diverse azioni che vedono la partecipazione di Fondazione Minoprio con un team di lavoro multidisciplinare comprendente Università degli Studi di Firenze, Associazione Italiana di Architettura del paesaggio (AIAPP) e Scuola Agraria del Parco di Monza, per la stesura di Schede tecniche di specie adatte all’impiego in ambito urbano e periurbano, la redazione

di un Disciplinare di incarico per la progettazione, realizzazione, cura e gestione del verde pubblico e di un Capitolato di Appalto Armonizzato a livello nazionale.

2.8. AZIONI DI INFORMAZIONE E DIVULGAZIONE PER IL SETTORE AGRICOLO

Nel 2014 sono stati prodotti articoli tecnico-scientifici, 3 numeri della rivista telematica Minoprio@Informa, newsletter a cadenza mensile o bimestrale, oltre all'aggiornamento del sito internet con i risultati delle attività di ricerca. Il personale del Centro Mirt ha inoltre partecipato con relazioni scientifiche e tecniche a convegni in Italia e all'estero.

I libri stampati sono stati i seguenti:

- ◆ La filiera delle piante autoctone in Lombardia.
- ◆ Aromatiche e officinali: proprietà, utilizzo, note tecniche di coltivazione.

I convegni e gli incontri tecnici organizzati dal Centro Mirt nel 2014 sono stati i seguenti:

- ◆ Convegno “Lotta al Tarlo asiatico in Lombardia: risultati e prospettive”. Milano, 17 marzo 2014.
- ◆ Giornata internazionale su Landscape e Green Business. Milano, 4 aprile 2014.
- ◆ Seminario “Utilizzo di attrezzature a basso impatto ambientale nella manutenzione in aree urbane sensibili”. Vertemate con Minoprio, 23 maggio 2014.
- ◆ Seminario “Lotta integrata: obblighi di legge e opportunità per le aziende”. Vertemate con Minoprio, 6 giugno 2014.
- ◆ Convegno “Il futuro del settore vitivinicolo tra politiche pubbliche e strategie di filiera”. Milano, 3 luglio 2014.
- ◆ Seminario “Problematiche fitopatologiche emergenti per il settore florovivaistico e del verde ornamentale”. Vertemate con Minoprio, 10 luglio 2014.
- ◆ Convegno “Agrometeorologia e gestione dei sistemi colturali”. Milano, 12 novembre 2014.
- ◆ Convegno “Agricoltura multifunzionale: la fattoria sociale”. Milano 18 novembre 2014.

- ◆ Convegno “La filiera delle piante autoctone in Lombardia”. Vertemate con Minoprio, 20 novembre 2014.
- ◆ Convegno “Metodologie produttive e gestionali per migliorare la qualità del verde ornamentale”. Vertemate con Minoprio, 27 novembre 2014.
- ◆ Convegno “Aspetti normativi e scientifici dell'agricoltura biologica”. Milano, 4 dicembre 2014.

2.9. PROGETTI TWINNING E DI COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Nel 2014 la Fondazione Minoprio ha coordinato i seguenti progetti twinning:

- ◆ in Turchia (biennale e in partnership con l'Office International de l'Eau francese) sulle acque balneabili;
- ◆ in Turchia (semestrale, insieme a esperti dell'Ispettorato Generale Veterinario Polacco) sulla gestione dei sottoprodotti di origine animale.

Fondazione Minoprio ha organizzato nel mese di maggio 2014 un corso di formazione finanziato dall'Executive Agency for Health and Consumers della Commissione Europea per esperti nell'ambito della Protezione delle Piante.

È infine in fase di conclusione il progetto in Repubblica Democratica del Congo finanziato sul bando di cooperazione internazionale Regione Lombardia – Fondazione Cariplo dal titolo “Kinshasa CAtering SOcial BUiness” (KICASOBU), con l'obiettivo di contribuire alla riduzione della povertà e alla sicurezza alimentare nei comuni della periferia e della cintura verde di Kinshasa.

3. CENTRO AGRICOLO

3.1 SITUAZIONE GENERALE

L'Unità Operativa Centro Agricolo ha continuato per tutto il 2014 il lavoro di riorganizzazione intrapresa da alcuni anni; l'attenzione si è concentrata particolarmente su: gestione del personale con riqualificazione delle competenze, adeguamento e messa in sicurezza dei magazzini, produzione mirata alle reali esigenze di formazione, ricerca applicata, ecoturismo, location e commercializzazione.

Il Centro Agricolo è diviso in:

- Tenuta Inferiore con le aree Colture Protette e Verde Ornamentale;
- Tenuta Superiore con le aree Produzioni Agroalimentari e Meccanizzazione e Sicurezza.

Nella Tenuta Inferiore si trovano: il parco botanico, le strutture serricole con i tunnel e gli ombrari, i vivai ornamentali in vaso e piena terra e l'orto in pieno campo e in coltura protetta.

Le attività hanno riguardato in prevalenza:

il mantenimento del parco e delle serre di collezione; gli allestimenti, le location e l'arte floreale; la produzione e coltivazione di piante da esterno, arboree e arbustive; la realizzazione dell'orto in pieno campo, la floricoltura e l'orticoltura fuori suolo; la produzione e coltivazione di piante da interno a fiore e verdi, produzione di piante annuali da giardino e balcone, produzione di piante da orto; i nuovi progetti sono stati:

- per orticoltura: la coltivazione in canalina fuori suolo dello zafferano, del basilico, del sedano e della fragola, realizzate attualmente a scopo didattico-dimostrativo per gli allievi della scuola, sono state utilizzate durante l'estate per la realizzazione di laboratori per i bambini del green camp; il terriccio utilizzato è stato arricchito di biochar;
- per vivaismo: è stata trasferita la collezione di conifere nane dalla zona in prossimità della serra mediterranea alla zona orto, salvaguardando le vecchie varietà, introducendone di nuove, con una cartellinatura adeguata; è stato realizzato un piccolo vivaio in piena terra di circa 500 mq allo scopo di creare un

laboratorio per gli allievi e ampliare la collezione di piante da destinare alla vendita; nella coltivazione delle piante ornamentali è stato ampliato l'utilizzo del Vaso Ercole che impedisce la spiralizzazione;

- per floricoltura: è stata realizzata una coltivazione di Stelle di Natale della ditta Albani che ci ha permesso di organizzare una mostra in occasione dell'apertura del parco al pubblico nel mese di dicembre; nella stessa collezione varietale abbiamo applicato la lotta biologica contro la mosca bianca con risultati sorprendenti; è stata introdotta la coltivazione di viole ricadenti in vaso 14 e in ciotola del 20; per le vendite natalizie, partendo da piante madri nostre, abbiamo prodotto la Schlumbergera (Cactus di Natale), coltivata sia in vaso sia in balconetta;

- per giardinaggio: in questo particolare momento di ristrutturazione delle aree antistanti la scuola è stato necessario convivere con un cantiere che non ha consentito la realizzazione delle classiche aiuole a ridosso della struttura scolastica; sono state realizzate delle aiuole in prossimità della zona bandiere; è stato completato con arbusti il bersot realizzato l'anno precedente; nell'area dei giardini tematici sono stati realizzati il giardino pitagorico ispirato al Teorema di Pitagora e il giardino ispirato a Gertrude Jekyll; è stato definitivamente concluso l'arredo verde del nostro parcheggio principale.

Nella Tenuta Superiore si trovano il frutteto, le collezioni delle siepi ornamentali, le colture cerealicole, le collezioni dei tappezzanti, l'orto in pieno campo e sotto tunnel, la produzione di semi di flora autoctona.

Le attività hanno riguardato in prevalenza:

la cura e il mantenimento delle collezioni di specie frutticole (mirtilli, lamponi, more, ciliegi, meli, actinidia); l'ampliamento delle superfici destinate alla produzione di zucche eduli e ornamentali, con arricchimento varietale; l'ampliamento delle coltivazioni di cereali (mais e frumenti) e la semina di una collezione di cereali a partire dalle varietà ancestrali; la realizzazione di una collezione di patate coltivate in Italia.

I nuovi progetti sono stati:

- per frutticoltura: ampliamento della collezione varietale di melo con introduzione di nuove cultivar in osservazione in Italia; lo spostamento delle piante di mirtillo

americano dalla zona Cassinè alla zona Costitt; la piantumazione di 700 mq di ciliegi su portinnesto debole (Gisela 6) allevati con sestri d'impianto stretti;

- per orticoltura: dei 4 tunnel di 270 mq/cad. uno è stato trasformato da laboratorio di compostaggio in tunnel coperto per produzioni orticole da marzo a dicembre, negli altri tunnel è stata razionalizzata la coltivazione in modo da fornire verdura per la mensa scolastica; i campi antistanti prima coltivati a patate o cereali (2000 mq) sono stati utilizzati già dalla primavera con coltivazioni di cicorie e lattughe con raccolta scalare, successivamente cipolle, porri e zucchine in primo e secondo raccolto utilizzati per la vendita diretta presso il nostro spaccio aziendale e utilizzati dai bambini del green camp come laboratorio di raccolta diretta;
- per meccanizzazione e sicurezza: sono stati acquistati un trattore Landini serie frutteto da usare principalmente per i trattamenti antiparassitari e la trinciatura dei sermenti, un carro raccolta Rosatello per potatura e raccolta dei fruttiferi e la stesura delle reti antigrandine e una macchina semovente Grillo per il taglio dei prati; l'area è stata utilizzata in modo più organico per i corsi di abilitazione all'uso del trattore, movimento a terra, piattaforme aeree e uso della motosega; il personale del centro agricolo a rotazione ha partecipazione a questi corsi assolvendo all'obbligo di aggiornamento professionale.

Lo Spaccio Aziendale che costituisce il canale per la vendita delle produzioni realizzate nelle diverse aree è stato oggetto di riprogettazione da parte degli insegnanti dell'ITS, venendo quindi reso esteticamente più idoneo per l'accoglienza dei clienti. Con l'obiettivo di aumentare le vendite, si è lavorato a un miglioramento quantitativo e qualitativo delle produzioni e a una fidelizzazione del rapporto con il cliente, anche attraverso l'introduzione della green card; questo ha portato a un aumento di oltre il 30% della vendita diretta.

Per quanto riguarda le attività legate all'Ecoturismo, il Centro Agricolo ha fornito le strutture e il materiale vegetale necessario allo svolgimento delle visite guidate, che hanno visto la partecipazione di 10.000 studenti; inoltre è stato attivato un nuovo progetto rivolto alle famiglie che ha portato all'organizzazione di un Camp Estivo (Green Camp) e di Camp Invernale (Christmas Camp). Il Camp Estivo è

stato realizzato nelle aule della Tenuta Superiore; il frutteto e l'orto sono stati utilizzati sia per i laboratori agroalimentari (raccolta della frutta, delle patate, degli ortaggi...) sia per attività più ludiche e di intrattenimento (passeggiate nel bosco, giochi all'aperto, ricerca di materiale vegetale per laboratori creativi). Per rendere più adeguata ai bambini la struttura, nel piazzale sono state realizzate una fontana e una sabbionaia. Visto il successo del Camp Estivo, si è ripetuta l'esperienza d'inverno con il Christmas Camp che è stato realizzato nell'area serricola; i bambini sono stati coinvolti in attività ludiche e creative, per la realizzazione dei laboratori è stato utilizzato il materiale del vivaio e delle serre; diverse le occasioni che hanno visto come protagoniste le serre di collezione.

Le consuete attività formative, produttive e divulgative negli ultimi mesi del 2014 e nel 2015 hanno la necessità di convivere con le esigenze del cantiere soprizzo hangar.

Nel corso del 2014 con le ditte sponsor (Sthil, Pellenc, Bahco) sono state realizzate delle lezioni per gli studenti e i tecnici del CA presso la Tenuta Superiore.

4. ORGANIZZAZIONE E GESTIONE DEL PERSONALE

In controtendenza rispetto agli anni precedenti, il 2104 ha visto una riduzione di 3 unità del personale dipendente attraverso il mancato rinnovo di alcuni contratti a termine.

La riduzione del numero dei dipendenti ha comportato una riduzione a Bilancio della voce di spese del personale dipendente, in sensibile diminuzione anche grazie ad una richiesta, accordata di part-time per 3 dipendenti.

Con l'inizio dell'anno scolastico 2014 – 2015 alcuni tecnici laureati in forza al Centro Mirt ed impegnati in attività di ricerca sono stati trasferiti presso il Centro Formazione con relativo cambio di mansione da tecnico ricercatore ad insegnante. La riorganizzazione interna del personale dipendente ha così consentito di utilizzare personale interno per la docenza frontale e ridurre la consulenza di professionisti esterni e ed i relativi costi imputati nella voce compensi professionali.

La variazione dell'assetto organizzativo nel suo complesso è stata positivamente gestita dal personale dipendente e nel 2014 le interazioni e le sinergie tra le varie unità operative hanno consentito di superare la logica della operatività per reparto passando ad una logica operativa per progetto. Ciò implica un approccio basato sullo sviluppo di una capacità di pianificazione e gestione, unitamente al coordinamento delle varie funzioni e professionalità implicate nelle attività.

Fondamentale la funzione svolta dalle figure apicali che presiedono il coordinamento di ogni singola unità poiché sono riusciti a lavorare in sinergia e superare le standardizzazioni di reparto che ostacolavano sviluppi comuni.

In particolare la unità Centro Formazione e Centro Mirt ed in parte anche Centro Agricolo sono aree specificatamente rivolte alla produzioni di servizi che costituiscono le principali linee di attività della Fondazione e cioè la Formazione, la ricerca e la produzione agricola.

L'unità organizzativa Amministrazione ed Affari Generali assume una funzione trasversale e raccoglie, oltre alle funzioni amministrative e segretariali anche le attività dell'Ufficio Provveditorato e delle Relazioni Esterne al fine di favorire una maggior interdipendenza funzionale.

L'organico presente a fine anno è evidenziato nell'allegata tabella che oltre all'indicazione per specifiche funzioni, consente il raffronto con gli anni precedenti. Si ravvisa in essa che i dipendenti part time sono passati dalle 13 unità a 16 mentre i rapporti a tempo determinato sono scesi a 15 per la chiusura di tre collaborazioni e la trasformazione a tempo indeterminato di due figure a termine. Per quanto riguarda la forma contrattuale i dipendenti continuano ad essere suddivisi su 3 differenti contratti: Contratto Commercio, contratto Aninsei e il contratto per gli operai agricoli. Permangono attivi nel 2014 6 contratti a progetto ed una borsa di studio presso l'Ente.

TABELLE DELL'ORGANICO RILEVATO AL 31 DICEMBRE DELL'ANNO 2014

FUNZIONI	2011	2012	2013	2014
DIRETTORE (1) (4)	1	1	1	1
QUADRI (1)	4	4	4	4
DOCENTI TECNICI (1)	12	11	11	15
COORDINAMENTO/TUTORAGGIO SOSTEGNO DIDATTICO (1)	10	11	11	11
SERVIZI TECNICI ED AUSILIARI (1)	4	4	5	3
DOCENTI (2)	10	16	16	16
AFFARI GENERALI ED AMMINISTRAZIONE	10	11	11	12
RICERCATORI (1)	13	14	16	12
LAVORATORI AGRICOLI (3)	7	5	6	4
TOTALE	71	77	81	78

- (1) Contratto commercio
- (2) Contratto ANINSEI Scuola non statale laica
- (3) Contratto operai agricoli
- (4) Funzione svolta con contratto a progetto

5. GESTIONE DEL PATRIMONIO E DEGLI IMPIANTI

Il contratto di Comodato di uso tra la Regione Lombardia e la Fondazione Minoprio è stato formalmente rinnovato nel 2001; da allora sono state messe in atto delle azioni mirate per ristrutturare l'intero patrimonio e sono state effettuati interventi sull'intero complesso immobiliare al fine di attivare una complessiva strategia di valorizzazione della proprietà.

Da citare in tal senso come lavori più consistenti la ristrutturazione del complesso serricolo con la realizzazione di nuove serre di moderna concezione, il completo rifacimento del convitto, la ristrutturazione dell'edificio scolastico e della Villa Raimondi e la ristrutturazione degli edifici ubicati presso la Tenuta Superiore.

Nel 2013 è stato avviato il cantiere, conclusosi nel corso del 2014, per la costruzione di una nuova pensilina di fronte all'ingresso scolastico con una sistemazione studiata in modo da permettere il deflusso in sicurezza degli studenti al termine delle lezioni.

I nuovi spazi coperti soddisfano la necessità di trovare un luogo aperto per le pause ricreative durante la bella e la brutta stagione.

L'illuminazione esistente viene implementata tramite la formazione di nuovi punti che formalmente richiamano il motivo della pilastratura.

Nel 2014 sono iniziati i lavori di sopralzo edificio Hangar per la realizzazione di spazi funzionali che utilizzano le più moderne tecnologie basate sull'uso di fonti energetiche rinnovabili e su sistemi costruttivi di bio-architettura.

L'intervento in progetto, infatti, oltre alla realizzazione di un impianto fotovoltaico da 50 kWp per una producibilità media annua di circa 1100 kWh/kWp da posizionare sulla copertura piana della struttura esistente denominata HANGAR, prevede la realizzazione di spazi polifunzionali ad uso didattico della superficie complessiva di circa m² 280 collegati funzionalmente alle serre sottostanti in grado di utilizzare direttamente gli apporti energetici prodotti con le diverse applicazioni delle fonti rinnovabili (solare, termico e fotovoltaico).

Le nuove architetture energetiche, inserite nell'ampio complesso delle serre di produzione e a ridosso del parco botanico, oltre ad essere un importante incremento degli spazi disponibili per lo svolgimento delle ricorrenti manifestazioni ed iniziative che si tengono nel complesso storico-ambientale di Minoprio in tutte

le stagioni, contribuiranno alla promozione di impianti solari nel comparto produttivo florovivaistico e potranno essere supportati da iniziative a livello internazionale, proseguendo nella valorizzazione del polo formativo della Scuola di Minoprio.

Tale realizzazione, infatti, consente l'utilizzo della radiazione solare su due versanti; il riscaldamento dell'ambiente con la realizzazione di vetrocamere per il recupero dell'energia termica e la produzione di energia elettrica con l'utilizzo dei pannelli fotovoltaici.

É stato progettata la realizzazione di un tetto verde, valorizzando una ricerca effettuata dal Centro Mirt, per studiare nuove forme di isolamento termico delle coperture e per la riduzione dello scarico di acque di prima pioggia all'interno della rete fognaria.

Il progetto potrà essere ampliato in relazione alle future esigenze ed ai risultati che verranno ottenuti.

6. IMMAGINE E COMUNICAZIONE

È proseguita nel 2014 la politica di sostegno dell'immagine della Fondazione Minoprio come ente fortemente orientato oltre che al versante formativo e agli operatori del settore, anche verso il grande pubblico per promuovere la cultura del verde. A un'azione di tipo istituzionale sono state affiancate iniziative mirate a promuovere i diversi settori e le singole attività della Fondazione.

6.1. COMUNICAZIONE DI IMMAGINE

Dal 2014 sono cambiati i tradizionali appuntamenti di apertura al pubblico e invece di aprire tutte le domeniche di aprile e ottobre, sono stati proposti cinque importanti eventi nel corso dell'anno :

Sabato 11 e domenica 12 aprile: UNA PRIMAVERA BELLA E BUONA, in cui oltre alle visite al patrimonio botanico del parco sono stati proposti show cooking dedicati ai prodotti vegetali, numerosi laboratori agroalimentari per bambini, la consulenza specifica del Medico delle piante;

Sabato 24 e domenica 25 maggio - FESTIVAL DELLE ERBE, evento realizzato in collaborazione con l'Associazione Culturale Sapere Academy, completamente dedicato al benessere e alla salute.

Sabato 18 e domenica 19 ottobre - MINOPRIO SPOSI, rassegna dedicata alle future coppie con la presentazione di tutti i servizi necessari per l'organizzazione del "giorno più bello".

Sabato 25 e domenica 26 ottobre – PARTY D'AUTUNNO, in cui sono state organizzate degustazioni enogastronomiche in collaborazione con le associazioni del territorio; ma la giornata è stata dedicata soprattutto al percorso di Halloween che ha visto la partecipazione di oltre 400 bambini.

Sabato 6 e domenica 7 dicembre - PROFUMI E COLORI D'INVERNO, in cui è stata organizzata una mostra di Stelle di Natale in varietà e una vendita di tutte le piante natalizie con esperti a disposizione per consigli e informazioni. Sono stati organizzati laboratori di realizzazione di composizioni natalizie per adulti e bambini. Nel tardo pomeriggio di domenica si è svolto il concerto di Natale.

Sicuramente efficace la proposta di fine settimana connotati da una specificità, di grande successo soprattutto le azioni rivolte ai bambini e le iniziative legate a

quanto ci caratterizza e che può essere collegato con il tema agroalimentare e col benessere. Poco visitata invece la rassegna Minoprio Sposi, non attraente per il nostro visitatore; la promozione della nostra location è risultata più produttiva attraverso appuntamenti specifici con gli interessati.

6.2. INIZIATIVE DI EDUCAZIONE ALIMENTARE E AMBIENTALE

Visite guidate e laboratori didattici.

Nel corso dell'anno sono stati circa 10.000 gli studenti che hanno conosciuto Minoprio attraverso le visite didattiche. Numerosi gli interventi richiesti dalle scuole, presso gli istituti stessi. Prosegue la collaborazione con la Camera di Commercio di Como che ha permesso ad alcune scuole comasche di partecipare a progetti sull'orto in vaso.

Negli anni abbiamo potuto notare che la forza dei diversi percorsi proposti sta nelle attività pratiche a essi collegati, che spesso vengono realizzati anche fuori sede.

Per la prima volta è stato proposto il *Green Camp*, campo estivo per bambini dai 6 agli 11 anni, che ha visto il susseguirsi di 40 bambini a settimana per otto settimane e ha avuto davvero un grande successo intrattenendo i bambini dalle 8.30 alle 16.30 con laboratori agroalimentari, giochi, attività creative e incontri con esperti. Durante le vacanze di Natale è stato invece proposto il *Christmas Camp*.

6.3. CONVEGNISTICA E LOCATION

Numerosi gli eventi privati ospitati, anche grazie alla possibilità di organizzare eventi estivi e invernali in Villa, eventi autunnali e invernali in serra.

Le serre di collezione sono state utilizzate come singolare scenario per servizi di moda. Diverse società hanno utilizzato le varie strutture della Fondazione, tra cui il Salone Congressi, per meeting e rinfreschi (numerosi incontri per es. di Intesa Sanpaolo e di aziende come per es. la Tupperware). Dal 6 al 10 ottobre Leroy Merlin ha affittato la nostra struttura per l'evento Edil Garden Collection.

Nel complesso si sono svolti un'ottantina di eventi che hanno visto la partecipazione di circa 15.000 persone.

6.5. COLLABORAZIONI

Convenzioni

La Fondazione rilascia il biglietto ridotto per le sue manifestazioni ai soci Touring, ai soci WWF, ai titolari di Carta Verde, ossia agli abbonati delle riviste Vita in Campagna e Informatore Agrario, alle titolari di Pink Card della Provincia di Milano, ai lettori della rivista Acer, ai titolari della Carta Vantaggi di Iper, ai partecipanti all'iniziativa "Vivienexenia", agli aderenti del centro ricreativo aziendale della Compo.

Collaborazione con Rete ReGis e Grandi Giardini Italiani.

Dal 2008 la Fondazione Minoprio fa parte della Rete dei Giardini Storici insieme a diverse istituzioni pubbliche e private, proprietari e gestori di parchi e giardini storici aperti al pubblico. Il parco della Fondazione Minoprio dal 2009 fa parte del network Grandi Giardini Italiani; grazie al network si sono sviluppate relazioni importanti per la formazione degli allievi della scuola e GGI ha dato notevole visibilità a tutte le nostre iniziative.

Sponsorizzazioni

La Fondazione ha attivato, o consolidato, collaborazioni con alcune delle aziende più prestigiose del settore, ma non solo: Bahco, Kollant, Cosmocel, Cassa Rurale ed Artigiana di Cantù, Compo, Fiskars, Il Gigante, Intesa SanPaolo, Pellenc, Plastecnic, Everris, Sodexo, Stihl e Tenax che hanno contribuito, attraverso sponsorizzazioni economiche e tecniche, alla realizzazione di manifestazioni e progetti e hanno offerto la propria competenza tecnica per l'organizzazione di lezioni tematiche tenute agli allievi dei diversi corsi.

6.6. RAPPORTI CON I MEDIA

Anche nel 2014 la Fondazione Minoprio ha condotto un'attenta azione divulgativa attraverso l'efficace mezzo della comunicazione televisiva e radiofonica, oltre a quello più specifico delle pubblicazioni editoriali. È proseguita nel frattempo la

copertura pubblicitaria (stampa, affissioni, radio e televisione) di corsi e manifestazioni.

È continuata l'importante collaborazione con la rivista **Il mio giardino**, attraverso la stesura da parte dei tecnici della Fondazione, di articoli di carattere didattico o divulgativo e con **L'Informatore Agrario e Vita in Campagna**.

È proseguita la collaborazione con **Acer**, che dedica uno spazio fisso alle iniziative della Fondazione Minoprio e, inoltre, pubblica articoli dei suoi ricercatori, tecnici e architetti e con **Il Floricoltore**, che costantemente ospita diverse pagine in cui pubblica notizie riguardanti corsi ed eventi.

Si è consolidato l'importante rapporto di collaborazione con il **Corriere di Como** che pubblica articoli tecnici forniti dagli esperti di Fondazione e dedica ampio spazio a tutte le iniziative realizzate.

Il TGR Lombardia di Rai3 e diverse altre televisioni regionali e locali hanno mandato in onda servizi relativi ai corsi, alle mostre floreali e ai convegni organizzati dalla Fondazione Minoprio.

Molte anche le radio che hanno seguito questi eventi.

La stampa nazionale e locale, in particolar modo i quotidiani e le riviste di settore (Gardenia, Clamer Informa, Pollice Verde, Green Up,...) di arredamento, di architettura e i femminili hanno seguito con grandissima attenzione le diverse iniziative realizzate.

6.7. PUBBLICAZIONI PERIODICHE

È proseguito nel 2014 il servizio di informazione tramite supporti telematici: Newsletter, sito, rivista telematica Minoprio@Informa, FB, You Tube. Insostituibile il sito Internet della Fondazione per la diffusione su larga scala dell'offerta formativa e dei servizi offerti, come pure il fatto di essere presenti su Facebook con informazioni brevi ma puntuali e su You Tube con video di consigli e applicazioni pratiche.

7. COMMENTO AI DATI ECONOMICI DEL BILANCIO CONSUNTIVO

Il consuntivo 2014 per quanto concerne lo Stato Patrimoniale evidenzia un attivo pari a Euro 7.048.224,00 con un decremento rispetto all'anno precedente in relazione alla minor consistenza del portafoglio titoli per rimborso di obbligazioni e vendita di titoli di stato.

Le immobilizzazioni materiali e immateriali ammontano a Euro 727.769,00 mentre le immobilizzazioni finanziarie ammontano ad Euro 1.406.784,00 investite in titoli, allo scopo di assicurare una tutela e resa ottimale delle disponibilità finanziarie presenti.

Si deve in effetti evidenziare come tale entità complessivamente investita è disponibile a fronte di un patrimonio netto, costituente il fondo di dotazione dell'ente di Euro 1.845.935,00 e da Euro 1.329.572,00 del Fondo Trattamento di Fine Rapporto, oltre che per la rimanenza da anticipazioni regionali erogate a fronte degli interventi in essere sul patrimonio. Con la corresponsione dei pagamenti relativi all'esecuzione dei lavori programmati, è ovvio, pertanto, attendersi una progressiva contrazione dell'importo investito in titoli, come già registrato nel precedente bilancio.

L'attivo circolante è costituito da crediti per Euro 4.870.835,00, rappresentati in prevalenza dagli importi dovuti da crediti verso clienti, allievi e per progetti regionali conclusi.

Altra voce dell'attivo è costituita dalla liquidità di banca e cassa di Euro 856.380,00, notevolmente aumentata rispetto all'anno precedente per la liquidazione del 95% relativa al finanziamento da parte della Regione Lombardia per interventi sul patrimonio regionale.

Ulteriore importo è dovuto ai crediti in essere nei confronti degli allievi per rette scolastiche regolate da scadenze predefinite.

Con riferimento allo stato patrimoniale passivo si evidenzia che il patrimonio netto dell'Ente, raggiunge l'importo di Euro 1.845.935.

Il fondo relativo al TFR regolarmente alimentato con le competenze annuali maturate, ammonta a Euro 1.329.572,00.

I debiti verso finanziatori, relativi ad anticipi accordati per interventi sul patrimonio regionale ammontano a Euro 825.999,00, mentre risultano diminuiti .con

riferimento ai valori dell'anno precedente i debiti verso fornitori che assommano a Euro 969.735,00, ascrivibili agli importi dovuti ad imprese per lavori in corso sugli immobili nonché ai costi di gestione in corso di pagamento.

Da segnalare altresì l'iscrizione tra la voce acconti la somma di Euro 970.677,00 per anticipi da Enti su progetti in corso.

I ratei e risconti passivi, in decremento rispetto ai valori dell'anno precedente, ammontano a Euro 399.095,00 per i ricavi di competenza 2015, mentre per il risconto sul contributo regionale per gli investimenti su arredi e attrezzature si attesta a € 334.620,00.

Per quanto concerne il conto economico l'esercizio si è chiuso con un avanzo di Euro 8.299,00.

A partire dallo scorso anno si è ritenuto adottare un nuovo criterio di contabilizzazione dei "lavori in corso su ordinazione", utilizzando il Principio contabile OIC n. 23 ed applicando tale principio sui progetti didattici e di ricerca, di durata ultrannuale, svolti dalla Fondazione Minoprio.

Pertanto in sede di redazione di bilancio si è provveduto ad aggiornare il valore delle rimanenze finali dei lavori in corso su ordinazione al 31 dicembre 2014, con l'inserimento dei nuovi progetti ultrannuali, determinando lo stato avanzamento dei lavori stessi, utilizzando la percentuale di completamento.

Per tali progetti sono stati conteggiati stati di avanzamento per un totale di Euro 1.653.980,00.

Il valore della produzione, segna un decremento pari al 4,50% rispetto al 2013, attestandosi a Euro 6.643.206,00 come pure per i costi che assommano a Euro 6.612.050,00.

I ricavi relativi alla produzione per attività didattiche ammontanti a Euro 2.762.938,00 e stati avanzamento lavori per Euro 1.293.444,00.

I ricavi del Centro Agricolo sono aumentati rispetto all'anno precedente del 14,50% per un valore complessivo pari ad Euro 189.799,00, mentre i ricavi MIRT ammontano ad Euro 1.136.602,00 anch'essi in aumento rispetto al 2013. Il centro Mirt conteggia stati avanzamento lavori per un importo pari ad Euro 360.536,00.

Relativamente ai costi di produzione, i complessivi costi del personale risultano in

decremento del 1,80% ed ammontano ad Euro 2.979.305,00.

I costi per i servizi ed acquisti, nella voce compensi professionali risultano in diminuzione rispetto al 2013 del 17,80%, come pure per i servizi vari i costi relativi al riscaldamento e all'energia elettrica, risultano sostanzialmente ridotti del 29,17% rispetto all'anno precedente.

La differenza fra valore della produzione e costi si attesta, a differenza dei passati esercizi su un valore positivo (+31.156). Per quanto riguarda il proventi finanziari derivanti dagli interessi maturati sugli investimenti, questi ammontano ad Euro 70.555,00.

Da segnalare altresì il peso relativo alle imposte ammontanti a Euro 64.465,00 con un incremento rispetto al 2013.

Il bilancio d'esercizio si chiude con un utile d'esercizio di Euro 8.299,00.

.

BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31/12/2014

STATO PATRIMONIALE: ATTIVO

ESERCIZIO 2014 ESERCIZIO 2013

A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI DOVUTI

- I) PARTE GIÀ RICHIAMATA
- II) PARTE NON RICHIAMATA

TOTALE CRED. VERSO SOCI PER VERS. DOVUTI

B) IMMOBILIZZAZIONI

I) *IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI*

- 1) Costi di impianto e di ampliamento
- 2) Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità
- 3) Diritti di brevetto industriale e utilizzo opere dell'ingegno
- 4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili
- 5) Avviamento
- 6) Immobilizzazioni in corso e acconti
- 7) Altre immobilizzazioni immateriali

	310.322	242.452
TOTALE :	<u>310.322</u>	<u>242.452</u>

II) *IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI*

- 1) Terreni e fabbricati
- 2) Impianti e macchinario
- 3) Attrezzature industriali e commerciali
- 4) Altri beni
- 5) Immobilizzazioni in corso e acconti

	118.195	182.632
	200.263	193.039
	98.989	145.907
TOTALE:	<u>417.447</u>	<u>521.578</u>

C)		ATTIVO CIRCOLANTE	
I) <i>RIMANENZE</i>			
1) Materie prime, sussidiarie e di consumo		16.774	19.182
2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati			
3) Lavori in corso su ordinazione		1.653.980	1.316.789
4) Prodotti finiti e merci		37.560	31.666
5) Acconti (a fornitori per materie/prod.)			
	TOTALE:	1.708.314	1.367.637
II) <i>CREDITI</i>			
1) Verso clienti			
- entro 12 mesi		1.011.725	1.163.995
- oltre 12 mesi			
		1.011.725	1.163.995
2) Verso imprese controllate			
- entro 12 mesi		55.224	31.948
- oltre 12 mesi			
		55.224	31.948
3) Verso imprese collegate			
- entro 12 mesi			
- oltre 12 mesi			
4) Verso controllanti			
- entro 12 mesi			
- oltre 12 mesi			
4bis) Crediti Tributari			
- entro 12 mesi		102.997	126.104
- oltre 12 mesi		14.579	79.357
		117.576	205.461
4ter) Imposte Anticipate			
- entro 12 mesi			
- oltre 12 mesi			
5) Verso altri			
- entro 12 mesi		1.121.616	1.189.529
- oltre 12 mesi			
		1.121.616	1.189.529
	TOTALE:	2.306.141	2.590.933

III)	<i>ATTIVITÀ FINANZIARIE</i>	
	<i>CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</i>	
1)	Partecipazioni in imprese controllate	
2)	Partecipazioni in in imprese collegate	
3)	Partecipazione in imprese controllanti	
4)	Altre partecipazioni	
5)	Azioni proprie con ind. anche del valore nominale compl.	
6)	Altri titoli	
	TOTALE:	
IV)	<i>DISPONIBILITÀ LIQUIDE</i>	
1)	Depositi bancari e postali	855.149 2.317
2)	Assegni	
3)	Denaro e valori in cassa	1.231 2.709
	TOTALE:	856.380 5.026
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE		4.870.835 3.963.596
D)	RATEI E RISCONTI	
-	Disaggio su prestiti	
-	Vari	42.836 92.954
TOTALE RATEI E RISCONTI		42.836 92.954
TOTALE STATO PATRIMONIALE ATTIVO		7.048.224 7.154.874

STATO PATRIMONIALE: PASSIVO

A)	PATRIMONIO NETTO		
I)	<i>CAPITALE</i>	2.333.575	2.333.575
II)	<i>RISERVE DA SOVRAPPREZZO DELLE AZIONI</i>		
III)	<i>RISERVE DI RIVALUTAZIONE</i>		
IV)	<i>RISERVA LEGALE</i>		
V)	<i>RISERVA PER AZIONI PROPRIE IN PORTAFOGLIO</i>		
VI)	<i>RISERVE STATUTARIE</i>		
VII)	<i>ALTRE RISERVE</i>		
	1) Riserva straordinaria		
	2) Versamenti in conto capitale		
	3) Riserva contributi in conto capitale art. 55 T.U.		
	4) Riserva per ammortamenti anticipati art. 67 T.U.		
	5) Fondi riserve in sospensione di imposta		
	6) Riserve da conferimenti agevolati (L.576/1975)		
	7) Riserve di cui all'art. 15 D.L. 429/1982		
	8) Fondi accantonamento plusvalenze (art. 2, L. 168/1982)		
	9) Riserve per oneri pluriennali capitalizzati		
VIII)	<i>UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO</i>	- 495.939 -	422.099
IX)	<i>RISULTATO DELL'ESERCIZIO (Utile o perdita)</i>	8.299 -	73.840
	TOTALE PATRIMONIO NETTO	1.845.935	1.837.636
B)	FONDI PER RISCHI E ONERI		
	1) Fondi di trattamento di quiescenza e obblighi simili		
	2) Fondi per imposte		
	3) Altri		
	TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI		
C)	TRATTAMENTO FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO	1.329.572	1.276.837

D)	DEBITI		
1) Obbligazioni:			
- entro 12 mesi			
- oltre 12 mesi			
2) Obbligazioni convertibili:			
- entro 12 mesi			
- oltre 12 mesi			
3) Debiti verso banche:			
- entro 12 mesi			
- oltre 12 mesi			
4) Debiti verso altri finanziatori:			
- entro 12 mesi			
- oltre 12 mesi		825.999	643.032
		<u>825.999</u>	<u>643.032</u>
5) Acconti (da clienti):			
- entro 12 mesi			
- oltre 12 mesi		970.677	822.726
		<u>970.677</u>	<u>822.726</u>
6) Debiti verso fornitori:			
- entro 12 mesi		969.735	1.037.445
- oltre 12 mesi			
		<u>969.735</u>	<u>1.037.445</u>
7) Debiti rappresentati da titoli di credito:			
- entro 12 mesi			
- oltre 12 mesi			
8) Debiti verso imprese controllate:			
- entro 12 mesi			
- oltre 12 mesi			
9) Debiti verso imprese collegate:			
- entro 12 mesi			
- oltre 12 mesi			
10) Debiti verso controllanti:			
- entro 12 mesi			
- oltre 12 mesi			

11) Debiti tributari:		
- entro 12 mesi	96.036	109.260
- oltre 12 mesi		
	<u>96.036</u>	<u>109.260</u>
12) Debiti verso Istituti previdenziali:		
- entro 12 mesi	110.499	123.801
- oltre 12 mesi		
	<u>110.499</u>	<u>123.801</u>
13) Altri debiti:		
- entro 12 mesi	166.056	277.027
- oltre 12 mesi		
	<u>166.056</u>	<u>277.027</u>
TOTALE DEBITI	3.139.002	3.013.291

E) RATEI E RISCOINTI

1) Aggio su prestiti		
2) Altri ratei e risconti	733.715	1.027.110
TOTALE RATEI E RISCOINTI	733.715	1.027.110

TOTALE STATO PATRIMONIALE - PASSIVO	7.048.224	7.154.874
--	------------------	------------------

CONTI D'ORDINE

1) SISTEMA IMPROPRIO DEI BENI ALTRUI PRESSO DI NOI		
2) SISTEMA IMPROPRIO DEGLI IMPEGNI E DEI RISCHI	65.494	35.033
3) RACCORDO TRA NORME CIVILI E FISCALI		
TOTALE CONTI D'ORDINE	65.494	35.033

CONTO ECONOMICO

A) VALORE DELLA PRODUZIONE (attività ordinaria)

1) RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	4.089.339	3.309.386
2) VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI PRODOTTI IN CORSO DI LAVORAZIONE, SEMILAVORATI E FINITI	5.893	11.295
3) VARIAZIONE DEI LAVORI IN CORSO SU ORDINAZIONE	337.191	1.316.789
4) INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI		
5) ALTRI RICAVI E PROVENTI	2.210.783	2.318.268

TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	6.643.206	6.955.738
---------------------------------------	-----------	-----------

B) COSTI DELLA PRODUZIONE (attività ordinaria)

6) PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI	255.722	285.979
7) PER SERVIZI		
- servizi per acquisti	2.029.833	2.386.597
- servizi industriali		
- servizi commerciali	710.844	776.830
- servizi amministrativi	111.958	106.959
- servizi vari	146.564	115.271
	<u>2.999.199</u>	<u>3.385.657</u>
8) PER GODIMENTO DI BENI TERZI	18.435	3.367
9) PER IL PERSONALE		
- salari e stipendi	2.167.297	2.180.568
- oneri sociali	696.542	698.212
- trattamento di fine rapporto	115.466	120.942
- trattamento di quiescenza e simili		
- altri costi		31.250
	<u>2.979.305</u>	<u>3.030.972</u>

10) AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI		
a) ammort. immobilizz. immateriali	56.893	61.460
b) ammort. immobilizz. Materiali	165.748	178.240
c) altre svalut. immobilizz. (mat./immat.)		
d) svalutaz. attivo circolante:	5.363	5.682
	228.004	245.382
11) VARIAZIONI DELLE RIMANENZE DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E MERCI	2.408	4.203
12) ACCANTONAMENTO PER RISCHI		
13) ALTRI ACCANTONAMENTI		
14) ONERI DIVERSI DI GESTIONE	128.977	48.961
<hr/>		
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	6.612.050	7.004.521
<hr/>		

TOTALE DIFFERENZA TRA

VALORI E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	31.156 -	48.783
---------------------------------------	----------	--------

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI

15) PROVENTI DA PARTECIPAZIONI IN:

- A) imprese controllate
- B) imprese collegate
- C) altre imprese

16) ALTRI PROVENTI FINANZIARI

- A) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni
 - da imprese controllate
 - da imprese collegate
 - da imprese controllanti
 - da altri

B) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	69.443	95.148
C) da titoli iscritti nell'attivo circolante		
D) proventi diversi dai precedenti		
- da imprese controllate	950	1.060
- da imprese collegate		
- da imprese controllanti		
- da altri	162	274
	<u>70.555</u>	<u>96.482</u>

17) INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI

- debiti verso imprese controllate		
- debiti verso imprese collegate		
- debiti verso imprese controllanti		
- debiti verso banche	15.731	630
- debiti per obbligazioni		
- altri debiti		
- oneri finanziari diversi	13.216	7.798
	<u>28.947</u>	<u>8.428</u>

TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI

41.608 88.054

D) RETTIFICHE DI VAL. DI ATTIVITÀ FINANZIARIE

18) RIVALUTAZIONI

- A) di partecipazione
- B) di immobilizz. finanz. non partecip.
- C) di titoli iscr. att. circ. non partecip.

19) SVALUTAZIONI:

A) di partecipazione

B) di immobilizz. finanz. non partecip.

C) di titoli iscr. att. circ. non partecip.

RETTIFICHE DI VAL. DI ATTIVITÀ FINANZIARIE

E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

20) PROVENTI

21) ONERI

A) minusv. alienazioni immobilizzazioni

B) imposte relative a esercizi precedenti

C) varie

_____ 54.400

TOTALI PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

-

54.400

TOT. RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE

72.764 -

15.129

22) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO

64.465

58.711

22a) IMPOSTE DIFFERITE

23) UTILE D'ESERCIZIO

8.299 -

73.840

IL PRESENTE VERBALE È REALE E CORRISPONDE ALLE SCRITTURE CONTABILI

Nota integrativa ordinaria ex Art. 2427 C.C. al bilancio chiuso il 31 dicembre 2014

PREMESSA

Il bilancio chiuso al 31.12.2014 che viene sottoposto all'esame e alla approvazione evidenzia, dopo aver accantonato €.64.465,00 per imposte correnti e €. 222.641,00 di ammortamenti ordinari, un avanzo di €.8.299 =

CRITERI DI FORMAZIONE

Il presente bilancio, così come il precedente è stato redatto in base ai principi e criteri contabili di cui agli artt. 2423 e seguenti del codice civile così come modificati dal D.Lgs. 17.01.2003 n.6, in linea con quelli predisposti dai Principi Contabili Nazionali e con l'accordo del Collegio Sindacale, nei casi previsti dalla legge, ed è costituito dalla Stato Patrimoniale, preparato secondo lo schema di cui agli art. 2424 e 2424 bis C.C, dal conto economico secondo lo schema di cui agli art. 2425 e 2425bis C.C e dalla presente nota integrativa.

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati casi eccezionali di incompatibilità fra alcune delle disposizioni civilistiche sulla redazione del bilancio e la necessità della rappresentazione veritiera e corretta; non si è reso necessario il ricorso alle deroghe di cui all'art. 2423 C.C comma4:

La nota integrativa ha la funzione di fornire l'illustrazione, l'analisi ed in taluni casi un'integrazione dei dati di bilancio e contiene le informazioni richieste dall'art. 2427 C.C, da altre disposizioni del D. Lgs n. 127/91 o da altre leggi precedenti.

Inoltre vengono fornite tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta, anche se non richieste da specifiche disposizione di legge.

Le voci del bilancio dell'esercizio 2014 sono comparabili ed omogenee rispetto a quelle dell'esercizio 2013, salvo ove espressamente specificato nella presente nota integrativa

Sez. 1 - CRITERI DI VALUTAZIONE APPLICATI Art. 2427 C.1 N. 1

I più significativi criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio al 31 dicembre 2014 in osservanza dell'art. 2426 C.C. sono i seguenti:

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Sono iscritte al costo originario di acquisto, inclusivo degli oneri accessori ed ammortizzate sistematicamente per il periodo della loro prevista utilità futura.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Sono iscritte al costo originario di acquisto o produzione; nel costo son compresi gli oneri accessori.

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Le immobilizzazioni finanziarie costituite da partecipazioni sociali sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione eventualmente rettificata per effetto di riduzioni.

RIMANENZE

I criteri adottati per la valutazione delle rimanenze si possono così riassumere:

Le materie prime e di consumo sono state valutate con il metodo LIFO la cui adozione è prevista al punto 10 dell'art. 2426 C.C. come modificato dal D. Lgs. Nr. 127/91;

Da bilancio 2013, su suggerimento del Collegio Sindacale, si è provveduto a valutare sulla base dei corrispettivi contrattuali maturati "con ragionevole certezza" le commesse sviluppate per conto terzi su ordinazione, in corrispondenza dello stato di avanzamento lavori raggiunto. Il criterio adottato è stato quello della percentuale di completamento determinando l'ammontare dei ricavi previsti dalla commessa, rilevando il totale dei costi come da preventivo e determinare i costi annuali sostenuti.

LOCAZIONE FINANZIARIA

Le operazioni di locazione finanziaria sono rappresentate in bilancio secondo il metodo patrimoniale, contabilizzando a conto economico i canoni corrispondenti secondo il principio di competenza

CREDITI

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzo.

ATTIVITA' FINANZIARIE

I titoli sono iscritti al loro valore nominale

RATEI E RISCONTI

Sono iscritti e valorizzati secondo il criterio della effettiva competenza temporale dell'esercizio trattandosi di quote di proventi e costi, comuni ai due o più esercizi l'entità dei quali varia in ragione del tempo

DEBITI

I debiti sono iscritti al loro valore nominale

IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO

Sono iscritte in base alla stima del reddito imponibile in conformità alle disposizioni in vigore, tenendo conto dei crediti di imposta spettanti

Si precisa inoltre

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività;
- i proventi e gli oneri sono stati considerati secondo il principio della competenza;
- i rischi e le perdite di competenza dell'esercizio sono stati considerati anche se conosciuti dopo la chiusura di questo;
- gli utili sono stati inclusi soltanto se realizzati alla data di chiusura dell'esercizio secondo il principio della competenza;
- per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente.
- non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge;
- la società non si è avvalsa della possibilità di raggruppare le voci precedute dai numeri arabi;
- gli elementi dell'attivo e del passivo che ricadono sotto più voci dello schema di stato patrimoniale sono stati evidenziati.

La presente nota integrativa costituisce parte integrante del bilancio ai sensi dell'articolo 2423, comma 1, del codice civile.

Sez. 2 - B I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

	DIRITTO DI BREVETTOIndustr. UTILIZZO OPERE DELL'INGEGNO		ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI
COSTO ORIGINARIO		€	922.324
PRECEDENTE RIVALUTAZIONE			
AMMORTAMENTI STORICI		€	679.872
SVALUTAZIONI STORICHE			
VALORE ALL'INIZIO ESERCIZIO		€	242.452
ACQUISIZIONI DELL'ESERCIZIO		€	124.763
SPOSTAMENTI DI VOCI			
ALIENAZIONI DELL'ESERCIZIO			
RIVALUTAZIONI DELL'ESERCIZIO			
AMMORTAMENTI DELL'ESERCIZIO		€	56.893
SVALUTAZIONI DELL'ESERCIZIO			
CONSISTENZA FINALE		€	310.322

Sez. 2 - B II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

		IMPIANTO MACCHINARIO		ATTREZZATURE		ALTRI BENI
COSTO ORIGINARIO	€	1.360.135		580.901		1.081.474
PRECEDENTE RIVALUTAZIONE						
AMMORTAMENTI STORICI	€	1.177.504		387.862		935.567
SVALUTAZIONI STORICHE						
VALORE ALL'INIZIO ESERCIZIO	€	182.631		193.039		145.907
ACQUISIZIONE DELL'ESERCIZIO	€			56.546		5.072
SPOSTAMENTI DI VOCI						
ALIENAZIONI DELL'ESERCIZIO	€					
UTILIZZAZIONE FONDO DISMISSIONE CESPITI	€					
AMMORTAMENTI ESERCIZIO	€	64.436		49.322		51.990
SVALUTAZIONI ESERCIZIO						
CONSISTENZA FINALE	€	118.195		200.263		98.989

Sez. 2 - ELENCO DELLE PARTECIPAZIONI

B III - IMMOBILIZZAZIONE FINANZIARIE

PARTECIPAZIONE IN IMPRESE CONTROLLATE

COSTO ORIGINARIO	€	53.387
Precedente acquisizione		
Valore inizio esercizio	€	53.387
Acquisizione dell'esercizio	€	22.500
Spostamenti di voci		
Alienazione esercizio		
Rivalutazione esercizi		
Svalutazione esercizio	€	
CONSISTENZA FINALE	€	75.887

DETTAGLIO PARTECIPAZIONI

Denominazione e Sede	MINOPRIO ANALISI E CERTIFICAZIONI Sede legale Viale Raimondi , 54 Vertemate con Minoprio	
Capitale Sociale e Fondo riserva di capitale	96.900	
Patrimonio Netto	102.668	
Utile	7151	
Quota posseduta	76%	
Valore di bilancio	75.887	

*trattasi di partecipazione con responsabilità illimitata (ex art. 2361 2^ comma)

Partecipazione in SOGEO srl per € 1.250,00

Partecipazione In CLUSTER ALTA TECNOLOGIA per € 1.097,00

CREDITI (Immobilizzazioni finanziarie) versi imprese controllate: (PARTE B/III/2)

Costo originario	€	76.990
Precedente rivalutazione		
Svalutazioni storiche		
Valore all'inizio dell'esercizio	€	76.990
Acquisizioni dell'esercizio	€	
Spostamenti di voci		-110
Alienazioni dell'esercizio	€	
Rivalutazioni dell'esercizio		
Svalutazioni dell'esercizio	€	
Consistenza finale	€	76.880
Totale rivalutaz. fine esercizio		

Crediti (Immob. finanziarie) verso imprese controllate: (PARTE B/III/2)

Trattasi di interessi finanziamento controllata MAC

Crediti (Immob. finanziarie) verso altri: (PARTE B/III/2)

Costo originario	€	1.570
Precedente rivalutazione		
Svalutazioni storiche		
Valore all'inizio dell'esercizio	€	1.570
Acquisizioni dell'esercizio	€	100
Spostamenti di voci		
Alienazioni dell'esercizio	€	
Rivalutazioni dell'esercizio		
Svalutazioni dell'esercizio		
Consistenza finale	€	1.670
Totale rivalutaz. fine esercizio		

Figurano le cauzioni attive presso: ENEL e PUNZONE PER AFFRANCATURE POSTALI.

Altri titoli (Immob. finanziarie) (PARTE B/III/3)

Costo originario	€	2.200.000
Precedenti rivalutazioni		
Svalutazioni storiche		
Precedenti alienazioni		
Valore all'inizio dell'esercizio	€	2.200.000
Acquisizioni dell'esercizio	€	800.000
Spostamento voci		
Alienazioni dell'esercizio	€	1.750.000
Rivalutazioni dell'esercizio		
Svalutazione dell'esercizio		

Consistenza finale	€	1.250.000
---------------------------	----------	------------------

La variazione rispetto all'anno precedente è relativa al rimborso di obbligazioni BIMI 3,70% Scad.2014 nominali 650.000, alla vendita di obbligazioni BIMI 5% scad.2017 nom.550.000, nonché ad acquisto e vendita BTP 1,05% scad.1/12/2019 nominali 550.000

-

Titoli obbligazionari presso Intesa SanPaolo di Cernate

Obbligazioni BIMI TV scad. Febb.2015	€	1.000.000
B.T.P. 2,50% scad.1/12/2024	€	250.000

ALTRE VOCI DELL'ATTIVO (Sez. 4)

Rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo: (PARTE C/II/1)

Consistenza iniziale	€	19.182
Aumenti	€	
Diminuzioni	€	2.408
Consistenza finale	€	16.774

Rimanenze di lavori in corso su ordinazione: (PARTE C/II/3)

Consistenza iniziale	€	1.316.789
Aumenti	€	337.191
Diminuzioni	€	
Consistenza finale	€	1.653.980

Rimanenze di prodotti finiti e merci: (PARTE C/II/4)

Consistenza iniziale	€	31.666
Aumenti		5.894
Diminuzioni	€	
Consistenza finale	€	37.560

Crediti: (PARTE CII)

Consistenza iniziale	€	1.189.529
Aumenti	€	3.136.795
Diminuzioni	€	3.314.599
Consistenza finale	€	1.011.725

COMMENTO: I crediti a breve sono rappresentati da:

- Crediti verso clienti	€	200.017
- Crediti allievi ITA-IPAA	€	374.993
- Crediti allievi DDIF.-I.T.S.-Doti prov.li	€	442.481
- Fatture emettere comp. 2014	€	778
- Effetti all'incasso	€	
	€	1.018.269
A dedurre fondo svalutazione crediti	€	6.544
	€	1.011.725

CREDITI VERSO IMPRESE CONTROLLATE (parte C/II/2)

Consistenza iniziale	€	31.948
Aumenti	€	23.276
Diminuzioni	€	
Consistenza finale	€	55.224

Il credito verso controllata si riferisce alla controllata MAC Minoprio Analisi Certificazioni

CREDITI TRIBUTARI (parte C/II/4bis)

- Credito d'imposta	€	
- Erario c/to IVA (Credito anno 2013- 2014)	€	18.994
- Erario c/to rit. Acconto	€	80.568
- Bonus art.1D.L. 66/20	€	1.624
- Erario c/to imposta sostitutiva TFR	€	1.811
TOTALE CREDITI TRIBUTARI	€	102.997

**CREDITI VERSO ALTRI
(PARTE C/II/5)**

- Progetto Libano	€	10.000
- R. L. progetti ricerca	€	91.610
- INPS Fondo Tesoreria	€	407.097
- R. L. ass.agricoltura P.O.	€	217.500
.- Altri progetti e partecipazioni	€	106.152
- INPS malattia lavor. Agricoli	€	4.022
- AESA progetto	€	39.121
- Fond.Cariplo e Fond. Varesotto	€	70.000
Provincia di Lecco corsi PSR	€	9.564
- ERSAF finanz. PSR 2014	€	31.206
- CCIAA Como	€	30.000
- Sinistro per danno atmosferico	€	30.000
- Crediti diversi	€	75.344
TOTALE CREDITI VERSO ALTRI	€	1.121.616

**DISPONIBILITA' LIQUIDE
(PARTE C/IV)****Depositi bancari e postali (parte C/IV/1)**

Consistenza iniziale	€	2.317
Aumenti	€	12.072.266
Diminuzioni	€	11.219.434
Consistenza finale	€	855.149

Denaro e valori in cassa (parte C/IV/3)

Consistenza iniziale	€	2.709
Aumenti	€	358.818
Diminuzioni	€	360.296
Consistenza finale	€	1.231

ALTRE VOCI DEL PASSIVO (Sez. 4)

TRATTAMENTO FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO (PARTE C.)

Consistenza iniziale	€	1.276.837
Aumenti	€	115.466
Diminuzioni	€	62.731
Consistenza finale	€	1.329.572

COMMENTO: La voce si riferisce al totale spettante ai singoli dipendenti per la liquidazione del personale.

Il personale al 31 dicembre 2014 era di 78 unità, 3 in meno rispetto al 31 dicembre anno precedente così suddiviso:

n. 56 unità a tempo pieno

n. 22 unità a part time

n.62 unità a tempo indeterminato

n.16 unità a tempo determinato

**PATRIMONIO NETTO
(PARTE A)**

Capitale: (PARTE A/I)

Consistenza iniziale	€	2.333.575
Aumenti		
Consistenza finale	€	2.333.575

COMMENTO: Figura in questo gruppo la costituzione e l'incremento delle quote sociali della Fondazione. Ogni Ente fondatore è rappresentato con la sottoscrizione e il versamento delle quote nel seguente modo:

Cassa di Risparmio delle PP.LL.	€	15.494
Amministrazione Provinciale di Como	€	15.494
Amministrazione Provinciale di Varese	€	15.494
CCIAA Como	€	7.747
CCIAA Varese	€	7.747
Comune di Vertemate con Minoprio	€	7.747
Totale	€	69.723
 Amm. Prov.le di Milano	 Totale	 €
		11.620

Inoltre a integrazione del fondo costituzionale sono state versate quote da alcuni Enti fondatori e precisamente:

<u>Anno 1985</u>		
Amministrazione Provinciale di Como	€	7.747
Amministrazione Provinciale di Varese	€	7.747
CCIAA Como	€	3.873
CCIAA Varese	€	3.873
Comune di Vertemate con Minoprio	€	3.873
Totale	€	27.113
<u>Anno 1994</u>		
Fondazione CARIPLO	€	516.457
<u>Anno 1999</u>		
Regione Lombardia	€	774.685
Fondazione CARIPLO	€	774.685
CCIAA Como	€	25.823
CCIAA Milano	€	25.823
Amministrazione Provinciale Milano	€	25.823
Totale	€	1.626.839
<u>Anno 2001</u>		
Amministrazione Provinciale Como	Totale	€
		25.823
<u>Anno 2002</u>		
A.P. Lecco	€	28.000
CCIAA Lecco	€	28.000
Totale	€	56.000
TOTALE	€	2.333.575

Utili (perdite -) portati a nuovo (PARTE A/VIII)		
Consistenza iniziale	€	-422.099
Aumenti	€	-73.840
Diminuzioni		
Consistenza finale	€	-495.939
Utile d'esercizio (PARTE A/IX)	€	11.534
TOTALE PATRIMONIO NETTO	€	1.849.170
Debiti verso altri finanziatori (PARTE D/4)		
Consistenza iniziale	€	643.032
Aumenti	€	1.030.077
Diminuzioni	€	847.110
Consistenza finale	€	825.999
Acconti (da clienti) (PARTE D/5)		
Consistenza iniziale	€	822.726
Aumenti	€	1.525.085
Diminuzioni	€	1.377.134
Consistenza finale	€	970.677
Debiti verso fornitori e verso controllate (PARTE D/6 e D/8)		
Consistenza iniziale	€	1.037.445
Aumenti	€	4.286.400
Diminuzioni	€	4.354.110
Consistenza finale	€	969.735
Debiti tributari (PARTE D/11)		
Consistenza iniziale	€	109.260
Aumenti	€	675.425
Diminuzioni	€	688.649
Consistenza finale	€	96.036
Debiti verso Istituti previdenziali: (PARTE D/12)		
Consistenza iniziale	€	123.801
Aumenti	€	783.884
Diminuzioni	€	797.186
Consistenza finale	€	110.499
Altri Debiti: (PARTE D/13)		
Consistenza iniziale	€	277.027
Aumenti	€	412.778
Diminuzioni	€	523.749
Consistenza finale	€	166.056

COMMENTO: Il debito verso altri finanziatori per € 825.999 si riferisce agli acconti erogati dalla Regione per interventi sul patrimonio regionale. Nei debiti v/fornitori sono inseriti lavori sul patrimonio regionale per un ammontare di € 284.462.

Si è quantificato un debito verso i dipendenti per residuo ferie, per contributi previdenziali del mese di dicembre e per contributi previdenziali agricoli relativi al 3-4 trimestre 2014 per un importo di € 154.002.

RATEI E RISCOINTI ATTIVI (Sez. 7)
(PARTE D)

Figurano risconti attivi per spese anticipate di competenza anno 2015 per un importo di € 2.300 nonché rateo attivo su interessi deposito titoli per € 40.536.

RATEI E RISCOINTI PASSIVI (Sez. 7)
(PARTE E)

Figurano in questo gruppo ricavi anticipati di competenza esercizio 2015 per € 399.095 e risconti sul contributo Regione Lombardia per investimenti su arredi ed attrezzature per € 334.620.

Risconto passivo rette residenzialità corsi obbligo formativo	€	155.000
Contributi Enti per B.se di Studio comp. 2015	€	4.035
Rette allievi ita e ipaa	€	240.060

TOTALE RISCOINTI PASSIVI € **399.095**

TOTALE RISCOINTO PASSIVO CONTRIBUTO REGIONE LOMBARDIA € **189.580**

**TOTALE RISCOINTO PASSIVO CONTRIBUTO REGIONE LOMBARDIA
PROGETTO LOMBARDIA ECCELLENTE** € **145.040**

**Sez. 8 - ONERI FINANZIARI IMPUTATI AI VALORI
ISCRITTI NELL'ATTIVO DELLO STATO PATRIMONIALE**

Nel corso dell'esercizio non sono stati imputati oneri finanziari ad alcuna voce dell'attivo dello stato patrimoniale.

Sez. 10 - RIPARTIZIONE DEI RICAVI

**VALORE DELLA PRODUZIONE:
(PARTE A)**

Ricavi delle vendite e delle prestazioni: (PARTE A/1):	ANNO 2014	ANNO 2013
Attività didattiche	€ 2.762.938	€ 2.260.373
Attività agricola	€ 189.799	€ 165.709
Attività Mirt	€ 1.136.602	€ 883.304

TOTALE RICAVI	€ 4.089.339	€ 3.309.386
----------------------	--------------------	--------------------

Altri ricavi e proventi: (PARTE A/5)

Contrib. Reg. Lombardia L. 48/85	€ 500.000	€ 500.000
MAC	€ 29.000	€ 29.000
Servizi per Fitosanitario Regionale	€ 488.800	€ 480.224
Mostre – Convegni – Visite-Location	€ 204.572	€ 233.582
Contributi diversi	€ 490.000	€ 450.000
Introiti diversi	€ 188.321	€ 436.134
Soppr.attive anni precedenti	€ 310.090	€ 189.328

	€ 2.210.783	€ 2.318.268
--	--------------------	--------------------

Diff. Rimanenze	€ 5.893	€ 11.295
------------------------	----------------	-----------------

Variazione dei lavori in corso su ordinazione	€ 337.191	€ 1.316.789
--	------------------	--------------------

TOTALE VALORE PRODUZIONE	€ 6.643.206	€ 6.955.738
---------------------------------	--------------------	--------------------

Il totale dei ricavi per l'anno 2014 è € 6.643.206 con un decremento rispetto al 2013 dello 4,50%.

COSTI DELLA PRODUZIONE :

(PARTE B.)

Fra i costi della produzione per materie prime viene evidenziato:

Acquisto materie prime per attività didattiche – agricole e di ricerca (PARTE B/6)	€	255.722
---	----------	----------------

Costi per i Servizi: (PARTE B/6)

Servizi per acquisti:

Riscaldamento	€	169.071
Energia elettrica	€	159.852
Compensi prof. e collaborazioni		1.211.796
	€	
Spese funzionamento didattico	€	32.803
Costi mensa	€	396.747
Borse Lavoro	€	9.205
Assicurazione inail allievi	€	11.459
Libri testo e attrezz.,allievi	€	2.737
Analisi terreni	€	18.039
Lavorazioni terreni	€	16.627
Materiale fotografico	€	
Costi aggiornamento operatori	€	1.497

TOTALE SERVIZI PER ACQUISTI	€	2.029.833
------------------------------------	----------	------------------

Servizi commerciali:

Assicurazioni varie	€	60.982
Pulizia	€	183.531
Gas acqua raccolta rifiuti	€	29.857
Smaltimento rifiuti speciali	€	6.777
Manutenzioni riparazioni ordinarie	€	143.004
Manutenzioni macchine ufficio	€	51.717
Cancelleria stampati	€	41.108
Igienico sanitari	€	8.034
Propaganda pubblicità	€	101.137
Pubbliche relazioni	€	
Rappresentanza	€	650
Viaggi trasferte	€	81.775
Montaggi e noleggio strutture	€	2.272

TOTALE SERVIZI COMMERCIALI	€	710.844
-----------------------------------	----------	----------------

<i>Servizi amministrativi:</i>		
Postelegrafoniche	€	50.248
Varie amministrative	€	24.509
Compensi amministratori e revisori	€	33.662
Compensi Organismo di vigilanza	€	3.539

TOTALE SERVIZI AMMINISTRATIVI	€	111.958
--------------------------------------	----------	----------------

Servizi vari

Gite Istruzione	€	69.413
Att. Sportive ricr. Indumenti lavoro	€	2.190
Manifestazioni convegni mostre	€	10.250
Presenze allievi Mostre	€	2.280
Biblioteca/Pubblicazione	€	25.761
Associazioni	€	300
ISO 9000	€	8.304
Legge 626 sicurezza	€	28.066

TOTALE SERVIZI VARI	€	146.564
----------------------------	----------	----------------

Il totale dei costi delle materie prime è stato per il 2014 di € 255.722 con un decremento del 10,60% rispetto al 2013.

Il totale dei costi per servizi è stato nel corso del 2014 di € 2.999.199 con un decremento rispetto all'anno precedente del 11,42%.

Sez. 12 - INTERESSI ED ONERI FINANZIARI

Rappresenta la somma algebrica degli interessi maturati nei vari conti correnti Bancari, postali e deposito amministrato Titoli e su finanziamento controllata MAC. Gli interessi attivi su obbligazioni sono € 69.443=, gli interessi maturati sui conti correnti € 162= e sul finanziamento controllata MAC € 950=.

Sez. 14 – CONTRATTI DI LEASING

Con riferimento ai contratti di leasing che comportano l'assunzione da parte della società dei rischi e dei benefici inerenti ai beni oggetto dei contratti, si evidenziano i valori che si sarebbero esposti in bilancio in caso di contabilizzazione con il "metodo finanziario" in luogo di quello "patrimoniale" effettivamente utilizzato

I valori sono riferiti all'anno di riferimento dei singoli contratti

	Descrizione	Carro semovente motocoltivatore	
		Anno in corso	Anno precedente
1	Debito residuo verso il locatore	26.246,01	31.311,86
2	Oneri finanziari	1.307,20	547,95
3	Valore complessivo lordo dei beni locati alla data di chiusura	30.888,28	30.888,28
4	Ammortamenti nell'esercizio	2.779,95	1.389,97
5	Valore del fondo ammortamento a Fine esercizio	4.169,92	1389,97
6	Valore complessivo netto dei beni	26.718,36	29.498,31

	Descrizione	Tosaerba	
		Anno in corso	Anno precedente
1	Debito residuo verso il locatore	11.815,60	15440,95
2	Oneri finanziari	397,56	17,43
3	Valore complessivo lordo dei beni locati alla data di chiusura	15.800,00	15.800,00
4	Ammortamenti nell'esercizio	1.422,00	711,00
5	Valore del fondo ammortamento a Fine esercizio	2.133,00	711,00
6	Valore complessivo netto dei beni	13.667,00	15.089,00

	Descrizione	Trattore Landini	
		Anno in corso	Anno precedente
1	Debito residuo verso il locatore	20.922,22	
2	Oneri finanziari	677,06	
3	Valore complessivo lordo dei beni locati alla data di chiusura	28.000,00	
4	Ammortamenti nell'esercizio	1.260,00	
5	Valore del fondo ammortamento a Fine esercizio	1.260,00	
6	Valore complessivo netto dei beni	26.740,00	

Sez. 15 - NUMERO MEDIO DIPENDENTI

I dipendenti sono assunti in base a qualifiche ben precise e nell'ambito di ogni categoria suddivisi a seconda delle mansioni.

Dirigente	1
Quadri	4
Impiegati	37
Impiegati part-time	15
Impiegati a tempo determinato	10
Impiegati part-time a tempo determinato	5
Operai	4
Operai a tempo determinato	
Operai part-time	2
TOTALE	78

Sez. 16 - COMPENSI AGLI AMMINISTRATORI E SINDACI

L'ammontare dei compensi spettanti e corrisposti agli amministratori per il 2014 è stato di Euro 1.061=.

Per quanto concerne i componenti il Collegio Sindacale il compenso spettante è pari a Euro 32.601=.

Privacy – avvenuta redazione del Documento Programmatico sulla sicurezza (punto 26, Allegato B), D.Lgs. 30.6.2003, n. 196)

La società, nei termini stabiliti dal D.Lgs 196/03. ha adottato in data 24/06/2005 il Documento Programmatico sulla Sicurezza con ultima revisione al 26/03//2014 Entro il 31/03/2015 si procederà inoltre alla prevista revisione annuale.

ARTICOLO 2497 BIS c.c.

Informativa ai sensi del 2497 - bis C.C.

In ottemperanza all'art. 2497-bis, comma 4, si segnala che l'attività della società non è sottoposta alla direzione ed al coordinamento di società ed enti.

PIEDE NOTA INTEGRATIVA

CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

Si ribadisce che i criteri di valutazione qui esposti sono conformi alla normativa civilistica. La presente nota integrativa, così come l'intero bilancio di cui è parte integrante, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società ed è il risultato economico dell'esercizio.

L'esposizione dei valori richiesti dell'art. 2427 del codice civile è stata elaborata in conformità al principio di chiarezza.

Rendiconto finanziario bilancio ordinario (modello Base)

Flussi monetari dell'EBITDA operativo		56.418	A1	
Flussi monetari dai ricavi operativi	6.349.811			
Flussi monetari dai costi operativi	-6.293.393			
Variazioni del capitale circolante netto		-52.535	A2	
Variazione delle rimanenze	-340.677			
Variazione dei crediti commerciali	271.582			
Variazione dei debiti commerciali	-67.710			
Variazione dei crediti diversi	155.808			
Variazione dei debiti diversi	-71.538			
Flussi finanziari della gestione operativa		3.883	A	= A1 + A2
Flussi finanziari dell'attività di investimento		810.563	B	
Immobilizzazioni immateriali	-124.763			
Immobilizzazioni materiali	-61.617			
Immobilizzazioni finanziarie	69.443			
Attività finanziarie non immobilizzate	927.500			
Rami di azienda	0			
Flussi finanziari dell'attività di finanziamento		155.132	C	
Mezzi di terzi	155.132			
Mezzi propri	0			
Flussi finanziari per esborsi tributari		-77.689	D	
Flussi finanziari complessivi di gestione		891.889	E	= A + B + C +
Variazione delle disponibilità liquide		891.889	F	(=E)
Variazione di cassa	-1.478			
Variazione conti correnti bancari e postali	852.832			
Variazione titoli	40.535			

A) Flussi di circolante della gestione corrente:

Rappresentano la differenza tra ricavi e costi monetari legati alla gestione corrente dell'impresa

B) Variazione del Capitale circolante Netto:

Rappresenta la somma algebrica delle variazioni di attività e passività classificabili nelle voci di capitale circolante

C) Flussi di cassa- Area della gestione corrente:

Rappresenta la somma algebrica delle due precedenti componenti A) e B) esprime il cash flow generato dalla gestione corrente